

Årsrapport 2023





Innhold

3	2023
4	Viktige hendelser
12	Nøkkeltall
17	Konsernsjefen har ordet
20	Strategi og bærekraft
21	Strategi 2035
28	Bærekraft
187	Våre forretningsområder
188	Vannkraft: Hafslund Eco Vannkraft
200	Fjernvarme og kjøling: Hafslund Oslo Celsio
210	Vekst og investeringer: Hafslund Vekst
220	Om Hafslund
221	Visjon og verdier
224	Organisasjon og ledelse
228	Styret i Hafslund
232	Definisjoner og alternative resultatmål
239	Regnskap og noter
240	Styrets årsberetning
271	Regnskap og noter

2023

2023

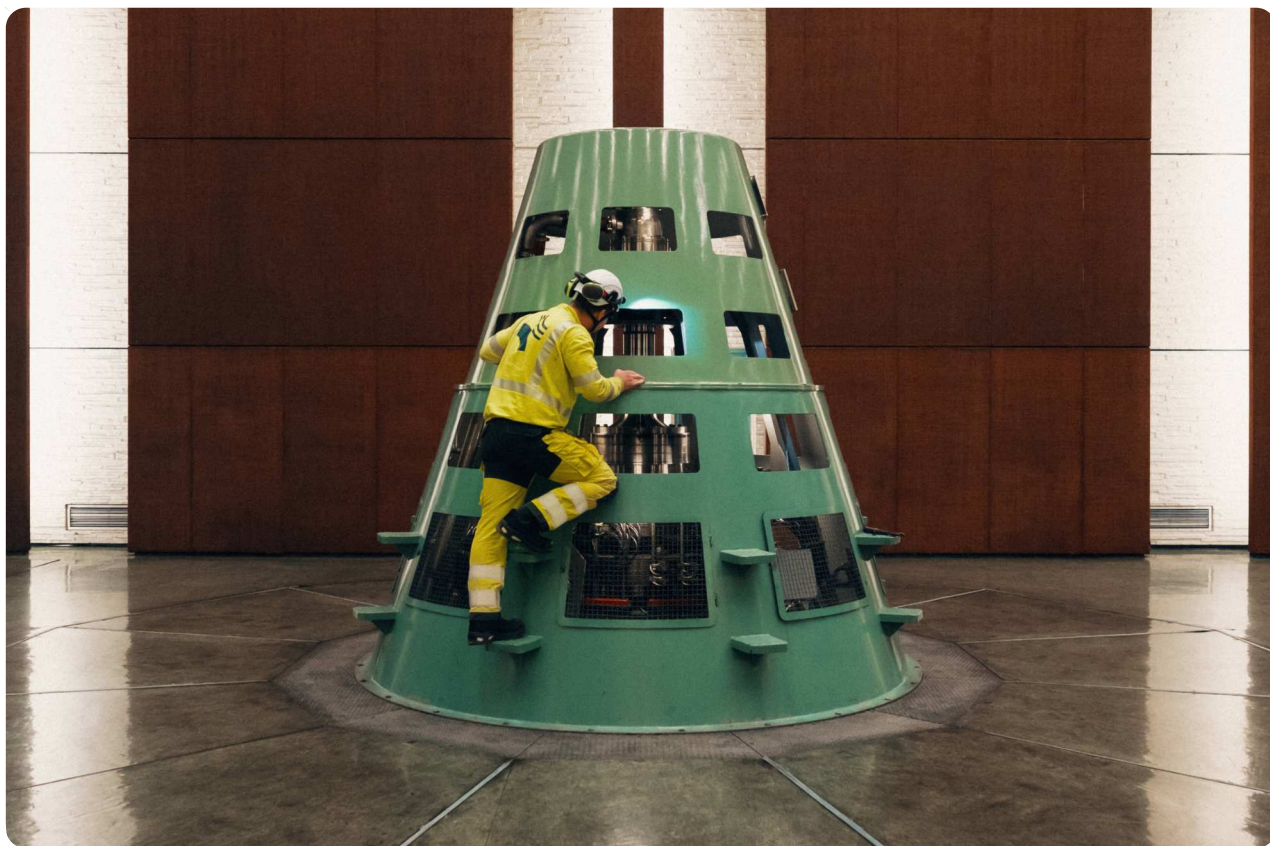
Viktige hendelser



Ekstremværet «Hans» viste at klimaendringene krever tilpasninger

2023 har vært et år hvor Hafslund tydelig merket klimaendringene. Under ekstremværet «Hans» i august opplevde Hafslund en ekstraordinær situasjon med enorme nedbørsmengder i nesten alle Hafslunds vassdrag. Det skapte en flom som økte svært raskt i styrke og intensitet. 9. august åpnet ikke flomlukene på Braskereidfoss kraftverk da vannstanden økte. Det førte til vanninntrengning i kraftverket og etter hvert til at dammen gikk til brudd. Hendelsen forårsaket stor skade på anlegget, men ingen skader på liv og helse.

I tillegg til en intern gransking av hvordan Hafslund håndterte ekstremværet «Hans», ble DNV høsten 2023 engasjert til å gjennomføre en ekstern gransking av hendelsen ved Braskereidfoss. Den viste at selskapet ikke hadde gode nok rutiner og systemer for å håndtere en så ekstraordinær situasjon som «Hans» forårsaket. Hafslund tar læringen fra hendelsen svært alvorlig og har iverksatt flere tiltak for å unngå at noe lignende skjer igjen.



Fullt i kraftnettet på Østlandet og behov for endrede rammebetingelser

2023 ble året der det ble rettet et særlig søkelys på den alvorlige nett- og kraftsituasjonen på Østlandet da Statnett og Elvia meldte at det er fullt i transmisjonsnettet, og ikke plass til nytt stort forbruk i regionen før i 2030-2035. Fra før er det kjent at Oslo og Akershus er de områdene i Norge med størst underskudd på kraft. For Hafslund, som har omfattende virksomhet i dette strømprisområdet, er nett- og kraftsituasjonen av stor betydning. Situasjonen i transmisjonsnettet tydeliggjør behovet for helhetstenking. Den diversifiserte porteføljen til Hafslund gjør konsernet godt posisjonert til å identifisere løsninger på tvers av energisystemet.

Å finne muligheter for å avlaste nettet, særlig på vinterstid hvor nettet belastes hardest, er kritisk for å unngå at elektrifiseringen stopper opp. Økt bruk av fjernvarme er et eksempel på et svært effektivt tiltak for avlastning av nettet og energibesparelse. Å anerkjenne fjernvarme som en viktig energikilde kan være et godt grep for energisituasjonen på Østlandet. Fjernvarmen har de siste årene opplevd å få forverrede rammevilkår, og forbedring av sentrale rammebetingelser er avgjørende for at fjernvarmens potensial skal kunne utnyttes til det fulle.

Hafslund vil fortsette å lete etter mulighetene som kan avhjelpe situasjonen rundt NO1 og ønsker dialog med politikere, reguleringsmyndigheter og andre parter som ønsker å finne løsningene.

I Statsbudsjettet for 2024 ble det vedtatt å avvikle høyprisbidraget som ble innført i september 2022, med

virkning fra 1. oktober 2023. Skatten hadde uheldige virkninger for investeringer i fornybar kraft og for finansiell sikring og risikostyring. Avviklingen av høyprisbidraget betyr en mer rasjonell disponering av vannkraften og økt forutsigbarhet for Hafslunds investeringer.

Mot slutten av 2023 ble det enighet om en ny grunnrenteskatt på landbasert vindkraft. Et bredt forlik bak skatteendringene gir større forutsigbarhet for Hafslunds virksomhet og satsing på vindkraft på land.

Gode rammebetingelser for kraftbransjen er svært viktig for at Norge skal lykkes med å øke produksjonen av fornybar kraft, sikre kapasitet i kraftnettet og legge til rette for fremveksten av grønn industri i Norge. Tiltakene som myndighetene har iverksatt de senere årene for å sikre den grønne omstillingen er viktig. Samtidig gjenstår det mye arbeid dersom Norge skal nå klimamålene og sikre nok fornybar energi i årene som kommer. Hafslund skal være en tydelig aktør i samfunnsdebatten og har god dialog med myndighetene om en rekke rammevilkårssaker.



Kostnadsreduserende fase for karbonfangstprosjektet på Klemetsrud

Konsernet besluttet i april 2023 å ta karbonfangstprosjektet på Klemetsrud inn i en kostnadsreduserende fase, da oppdaterte prognoser viste at prosjektet kunne bli betydelig mer kostbart enn planlagt. Oppdaterte

estimerer viste kraftig prisøkning på utstyrsleveranser grunnet inflasjon, geopolitisk ustabilitet og valutakurs. Det ble satt ned et mindre team med oppdrag om å foreta en full gjennomgang av budsjett og mulige kostnadsreduksjoner. Prosjektteamet har siden april 2023 jobbet med å optimalisere prosjektet. Høsten 2023 ble det inngått avtale om gjennomføring av ny FEED-studie med Aker Carbon Capture og Aker Solutions. Dette er en betydelig milepæl i arbeidet med å redusere karbonfangstprosjektets kostnader. Det jobbes nå med mål om å ta en ny investeringsbeslutning og restarte prosjektet medio 2024.



Hafslund satser på sol i Sverige

Sommeren 2023 signerte Hafslund en avtale med Helios Nordic Energy AB om kjøp av syv solpark-prosjekter sør i Sverige. Sør-Sverige er koblet med Sør-Norge via kraftnettet, og begge disse områdene er underskuddsområder som vil trenge mer kraft i fremtiden.

Solparkene vil ferdig bygget ha en årlig produksjon på omtrent 250 GWh. Avtalen markerer en viktig milepæl for Hafslunds strategi om å utvikle og bygge 1 TWh ny fornybar energi innen 2030. Hafslund vil overta prosjektene etter hvert som de står byggeklare.



Hafslund bidrar til smarte, grønne byer

Ifølge FNs klimapanel står byer for opptil to tredjedeler av verdens totale klimagassutslipp. Hafslund har ambisjoner om å være pådriver for energiomstillingen i Oslo og andre byer. I 2023 gikk selskapet sammen med klimainvesteringsforvalteren Obligo og ladeselskapet Fastcharge om å bygge hundre ladepunkter til tungtransport i Sør-Norge de neste årene. På slutten av fjoråret fikk Fastcharge støtte fra Enova til å bygge fem ladestasjoner for tungtransport med minimum 2 MW ladekapasitet per lokasjon. Den første ladestasjonen skal settes i drift i 2024 på Alnabru i Oslo. I Oslo står tungtransporten for 13 prosent av de totale utslippene, og elektrifisering er dermed kritisk for å nå nullutslippsmålet i hovedstaden.

Norges elbilsatsing har vært en suksess og Hafslund er stolte av å bidra til den samme suksessen også utenfor Norges landegrenser. I 2023 inngikk Elaway AS, en av Norges største og raskest voksende aktører innen elbillading til borettslag og sameier, en investeringsavtale med SUSI Partners energiomstillingsfond (SUSI Energy Transition Fund). Avtalen sikrer Elaway AS en betydelig kapitaltilførsel for videre vekst i Europa.

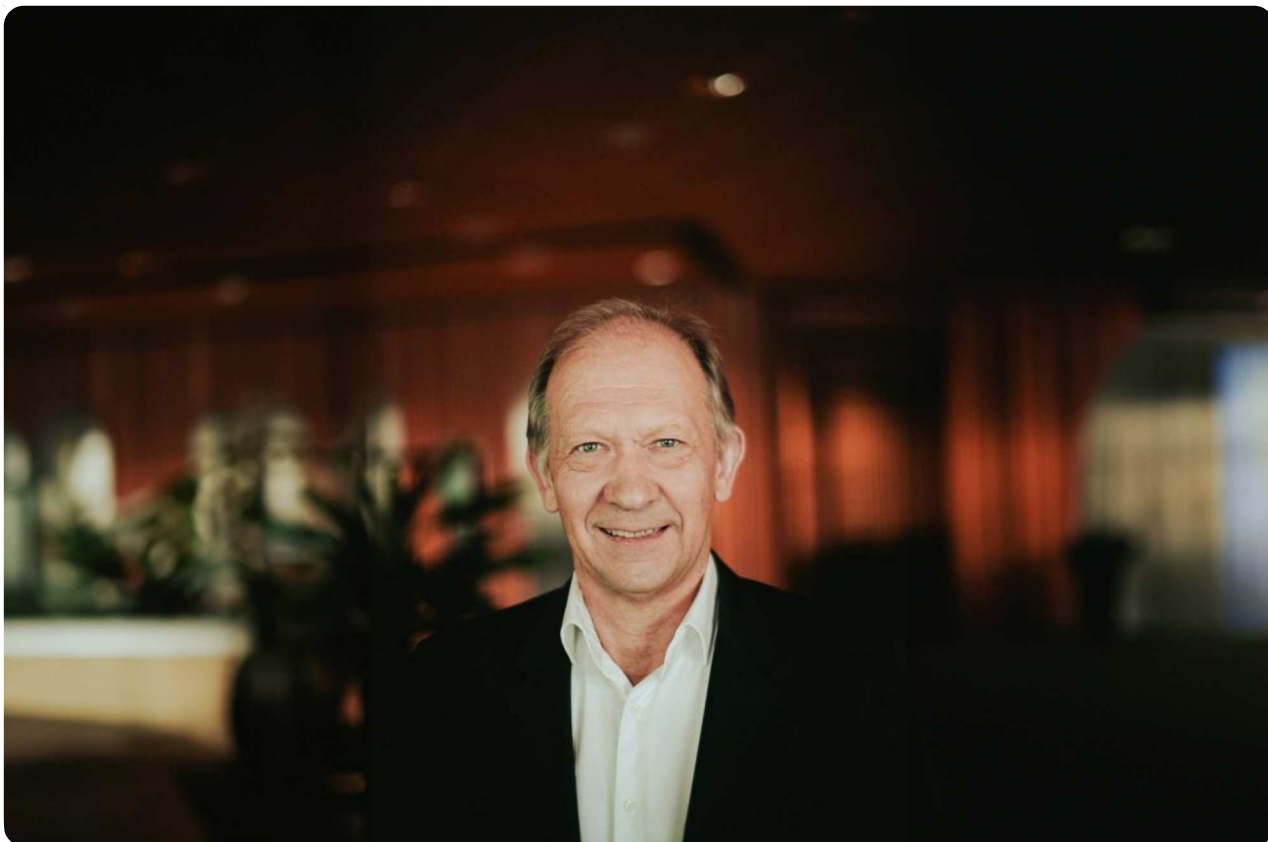
I tråd med Hafslunds strategiske satsing på smart, grønn byutvikling har konsernet inngått et samarbeid med Telenor om å bygge Norges sikreste og mest energieffektive kommersielle datasentre for nasjonal datalagring. Selskapet har som ambisjon å designe datasentre med effektive løsninger for å gjenbruke overskuddsvarmen datasentrene produserer inn i fjernvarmenettet. Datasentrene er derfor en verdifull bidragsyter til sirkulærøkonomi i Oslo kommune. Målet er i første omgang å bygge tre datasentre i hovedstadsregionen, med en samlet kapasitet på 40 MW.



Rekordmange studenter vil jobbe med fornybar energi

I et skiftende arbeidsmarked, med lav arbeidsledighet og kamp om talentene, må Hafslund sikre at konsernet er en attraktiv og utviklende arbeidsplass for å rekruttere og holde på ansatte.

Gode folk er nøkkelen for å lykkes med å nå Hafslunds ambisiøse mål. Derfor skal konsernet være arbeidsplassen der talentene kommer og banker på døren. Gjennom året har Hafslund jobbet aktivt og strategisk med rekruttering, og opplever en stor vekst i antall kvalifiserte søkere til selskapets ulike stillinger. Som eksempel fikk konsernet i 2023 rekordmange søkere til sommerstudentstillingene i 2024 med en oppgang på 85 prosent sammenlignet med antall søkere fra 2022.



Ny styreleder

Hafslunds styreleder de siste fem årene, Alexandra Beck Gjørnv, ble i november 2023 utnevnt som ny styreleder i Statkraft. Hafslund har vokst kraftig i de årene Alexandra Beck Gjørnv har ledet styret, og selskapet ser med stolthet på at hun er blitt utnevnt som styreleder i Europas største leverandør av fornybar energi, Statkraft.

Styret i Hafslund konstituerte Bård Vegar Solhjell som fungerende styreleder etter Beck Gjørnvs avgang. Solhjell ledet styret frem til 1. mars 2024 da Oslo kommune valgte Jarle Roth til styreleder på ekstraordinær generalforsamling.

2023

Nøkkeltall

Resultat etter skatt

5 153 millioner kroner

Klimautslipp

546 859 tCO₂e

Sorteringsgrad

91 %

Vannkraftproduksjon

18,5 TWh

Antall ansatte

812

Antall skader

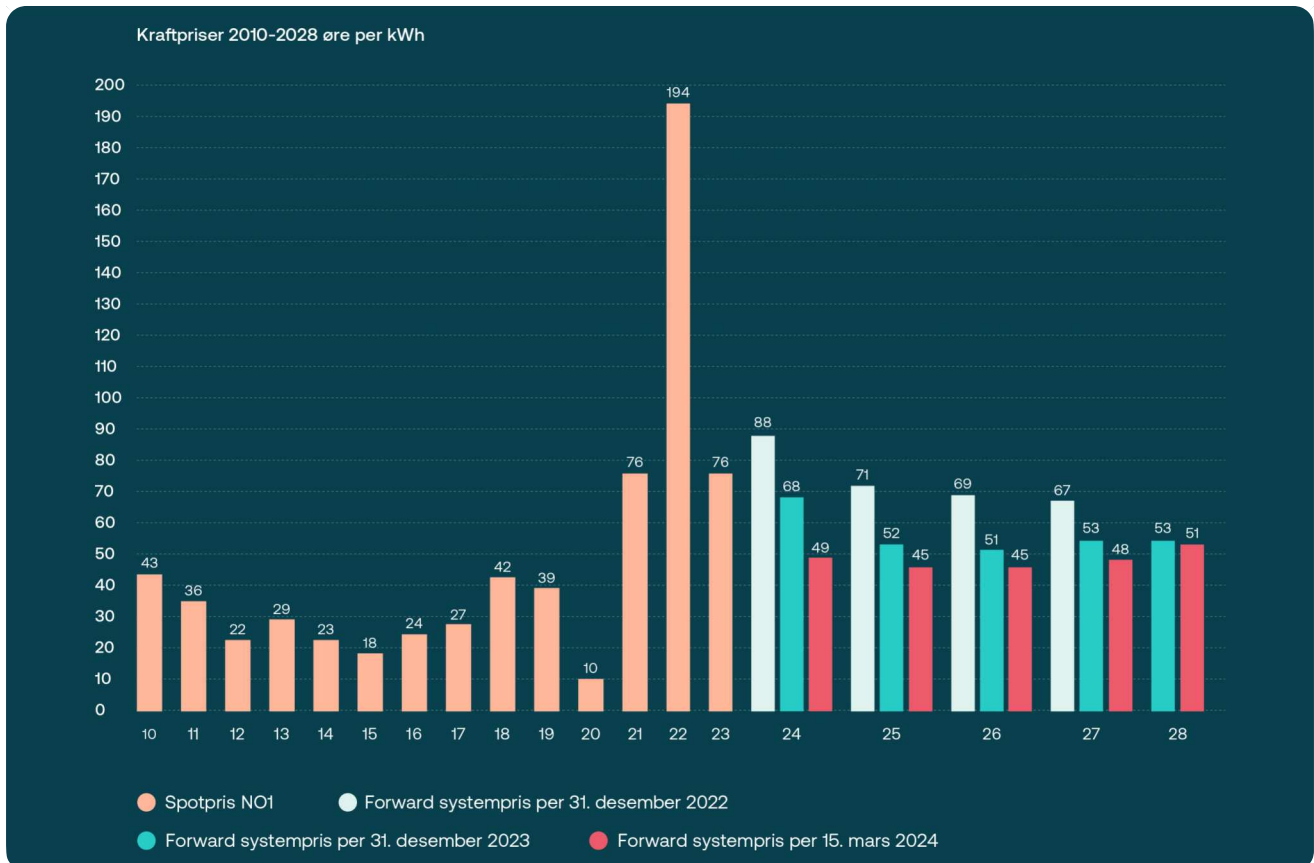
7,4 per million
arbeidstimer

FINANSIELLE NØKKELTALL

Mill. kroner	2023	2022
Driftsinntekter	18 698	22 028
EBITDA	15 130	20 087
Driftsresultat (EBIT)	13 862	19 340
Underliggende driftsresultat	12 492	19 914
Resultat før skatt	13 631	18 879
Resultat etter skatt	5 153	4 344
Netto rentebærende gjeld	9 608	9 523
-herav ansvarlig lån	5 421	7 338
Totalkapital	91 048	97 265
Engasjert kapital	63 679	65 609
Investeringer i driftsmidler	1 217	870
ROE (%)*	11,0 %	10,2 %
ROCE (%)*	21,8 %	29,5 %
Gjeld/EBITDA (x)*	0,6	0,5
FFO/Gjeld (%)*	2 %	155 %
Egenkapitalandel (%)	51 %	44 %

* Beregning av nøkkeltall i årsrapporten er endret for å bedre reflektere konsernets økonomiske situasjon ved å fokusere utelukkende på balanseverdier ved periodens slutt, i motsetning til tidligere da vi benyttet gjennomsnittsverdier. Vi mener dette gir en mer nøyaktig og relevant indikasjon på konsernets prestasjon og finansielle situasjon. Sammenligningstallene er endret tilsvarende.

Kraftpriser 2010-2028



ANDRE NØKKELTALL

Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	812	686
Turnover (frivillig avgang)	3,4 %	3,6 %
Antall skader per million arbeidstimer (H2) siste 12 mnd	7,4	2,9
Klimautslipp (Scope 1, 2 og 3) (tCO ₂ e) **	546 859	410 274
Vannkraftproduksjon (TWh)	18,5	13,8
Oppnådd kraftpris (øre/kWh)	73	150
Nordisk systempris (øre/kWh)	64	137
Fjernvarmesalg (GWh)	1 833	761

** Klimautslippet inkluderer markedsbaserte utslipp i scope 2. Som følge av forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk, har klimautslippstallet for 2022 blitt endret fra rapporterte tall i 2022.

2023

Konsernsjefen har ordet

2023 ble nok et begivenhetsrikt og utfordrende år. Vi ser en verden rundt oss i stadig endring, og fjoråret ble betydelig påvirket av krig, geopolitisk uro og økonomisk usikkerhet. Dette er en utvikling som i stor grad gjør at sikkerhetspolitikk og energipolitikk smelter sammen, og energiberedskap er høyere på den politiske agendaen enn noen gang.

Hafslund leverer sitt høyeste resultat noensinne. Til tross for sterke resultater for konsernet totalt har vi utfordringer med lønnsomheten innen fjernvarme. Utfordringene skyldes hovedsakelig store endringer i rammevilkår som på ulike måter skader lønnsomheten til fjernvarmebransjen. Dette skjer samtidig som Statnett og Elvia har meldt at det er fullt i transmisjonsnettet og ikke plass til stort nytt forbruk i regionen før tidligst i 2030. Fjernvarme er et av de viktigste tiltakene som kan bedre nett- og kraftsituasjonen på kort sikt, og vi skal fortsette å jobbe målrettet for å bidra til en forbedret effektsituasjon på Østlandet blant annet gjennom bedre lønnsomhet for fjernvarmen.

I 2023 fikk vi kjenne klimaendringene på kroppen med ekstremværet «Hans». Hendelsen ved Braskereidfoss gjorde det tydelig at klimaendringene krever tilpasninger i drift og forvaltning av våre kraftverk. Ekstremværet viste også hvor viktig regulert vannkraft er for beredskap og flomdemping. I Hallingdalsvassdraget lykkes vi med å redusere flommen fra en tusenårsflom til en tohundreårsflom.

For Hafslund var 2023 et år preget av videre forbedringer internt. De siste årene har konsernet endret seg kraftig og i løpet av fjoråret etablerte vi en tydeligere struktur i konsernet. Virksomhetene er nå delt i tre store forretningsområder:

1. Vannkraft som består av Hafslunds eierskap i flere kraftproduksjonsselskaper samt krafthandelsvirksomheten.
2. Fjernvarme og kjøling som består av Hafslund Oslo Celsius der Hafslund eier 60 prosent av aksjene.
3. Vekst og investeringer som inneholder vekstaktiviteter og eierskapet i Eidsiva og andre eierposter utenom de to andre forretningsområdene.

Fjernvarme og kjøling og Vekst og investeringer hadde sine første hele driftsår i 2023, og året ble benyttet til å tydeliggjøre og videreutvikle disse tre forretningsområdene. I tillegg er konsernfunksjonene styrket slik at konsernet er rustet for ny vekst og ytterligere kvalitetssikring av eksisterende virksomheter. Dette gjelder spesielt innen områder som risikostyring, compliance, bærekraft, rammevilkår og organisasjonsutvikling.

For å nå målene våre har vi behov for enda mer kapasitet og kompetanse i hele konsernet. Gjennom rekruttering og organisasjonsutvikling har vi tatt store skritt i 2023. Dette vil fortsette også fremover og jeg er stolt over de forbedringene våre ansatte stadig oppnår.

Samtidig hadde vi i 2023 et for høyt antall skader i konsernet. Sikkerhetsarbeid på alle nivå vil ha høyeste prioritet fremover. Antall skader skal ned, og vi vil styrke beredskapsarbeid og preventive tiltak i hele konsernet.

Vi har mange vekstmuligheter og planer i Hafslund, og i løpet av fjoråret jobbet vi videre med vekst innen vannkraft, fjernvarme, landvind, havvind, solkraft, lading og byløsninger. Eksempler på transaksjoner er kjøp av syv solparkprosjekter i Sverige og investering i hurtiglading for tungtransport i Sør-Norge. Resultatene for konsernet som helhet er sterke og gjør det mulig å satse videre på vekst i hele konsernet. Vi har i hele Hafslund ambisiøse mål innen vekst, bærekraft og verdiskaping. I 2024 vil vi i tillegg til å fokusere på vekst i fornybar energi, bedre lønnsomhet for fjernvarmevirksomheten, vellykket investeringsbeslutning i

karbonfangstprosjektet, fortsette å gjøre det vi kan for å bidra til å nå samfunnets klima- og naturmål.

Vi har store og viktige oppgaver foran oss for å understøtte visjonen vår «For en verden i balanse, med fornybart». Jeg gleder meg til nok et spennende år sammen med dyktige, engasjerte, ambisiøse og inspirerende kolleger.

Finn Bjørn Ruyter





Strategi og bærekraft

Strategi og bærekraft

Strategi 2035

Strategien til Hafslund frem mot 2035 er tuftet på fem strategiske satsingsområder. Konsernet skal bruke sin kjernekompetanse til å bidra til sterk fornybar vekst, balansere fremtidens energisystem, skape grønnere og smartere byer og bidra til klima- og naturpositivitet. Ingenting av dette er mulig til uten de beste folka, derfor har Hafslund «De beste folka er nøkkelen» som sitt femte strategiske satsingsområde.



Klima- og naturpositivitet

Hafslund anerkjenner at klimaendringer og tap av biologisk mangfold er uløselig sammenkoblet. Konsernet legger Parisavtalen og det globale Kunming-Montreal-rammeverket for naturmangfold til grunn for sin virksomhet.

Mer fornybar energi er avgjørende for å nå nasjonale og internasjonale mål om å begrense klimagassutslipp i alle sektorer, samtidig som energiproduksjon krever areal og påvirker det biologiske mangfoldet. For å nå klimamålene må naturen ivaretas, og for å beskytte naturmangfoldet trengs det en klimaomstilling og rask overgang til bruk av mer fornybar energi. Gjennom å jobbe for positivt bidrag på biologisk mangfold i utvikling

og forvaltning av fornybar energi og infrastruktur skal Hafslund være en pådriver for at omstillingen til nullutslippssamfunnet realiseres på en måte som ivaretar biologiske mangfold.

Mot 2035 skal Hafslund

- Utvikle energiprojekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold
- Målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje
- Bruke posisjonen som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet
- Definere en ambisjon tilknyttet reduksjon av naturavtrykket fra egen oppstrøms og nedstrøms verdikjede, innen 2025
- Redusere klimagassutslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent og scope 3 med 50 prosent innen 2030 sammenlignet med 2019
- Bygge karbonfangstanlegg på Oslos største punktutslipp

Det pågår viktig arbeid fra myndighetens side om utvikling av rammebetingelser og tiltak innen klima- og naturpolitikken, for å sikre fornybar energiproduksjon på samme tid som man ivaretar naturen. Nasjonale mål legger rammene for Hafslunds virksomhet, direkte og indirekte. I lys av konsernets ambisiøse strategiske mål innen energi og natur mot 2035 skal selskapet være en konstruktiv og offensiv bidragsyter til myndighetens rammevilkårsarbeid på feltet, der Hafslund viser i praksis hvordan konsernets felles utfordringer kan løses. Hafslund har deltatt med innspill til politiske prosesser innen energi, klima og natur, og fortsetter dette arbeidet i 2024.



Sterk vekst i fornybar energi

Den grønne omstillingen har skapt et enormt behov for ny fornybar energi og mer nettkapasitet spesielt på Østlandet, og den økende knappheten på fornybar energi fører til stigende energipriser.

Uten økt energiproduksjon og lavere prisnivåer, vil ikke Norge lykkes med å være attraktiv for nye grønne industrier og viktige arbeidsplasser. Hafslund skal være en del av løsningen for å få til dette og har planer om å bygge ut ny fornybar energi innen vannkraft, vind og sol i Norge og Norden og bidra til mer plass i nettet.

Mot 2035 skal Hafslund

- Utvide eksisterende og bygge ny vannkraft
- Bli ledende på utvikling og utbygging av fornybarprosjekter innen sol, vind og havvind, i Norge og Norden
- Jobbe for rammevilkår som sikrer energiutbygging som bidrar til å nå klimamålene



Balanse for fremtidens energisystem

Alle regulerbare fossile energikilder i Europas energimiks må skiftes ut med fornybare energikilder for å nå netto nullutslipp. De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulig å regulere. Energisystemet må likevel være i balanse og må balanseres med regulerbare kilder eller lagringsmedier.

Vannkraften fungerer som et enormt batteri med regulerbar magasinkapasitet. Behovet for regulerbarhet øker og Hafslund vil forsterke konsernets evne til å bidra til balanse i energisystemet.

Mot 2035 skal Hafslund

- Øke evnen til å regulere vannkraften
- Utvikle løsninger for aggregering og styring av produksjon, forbruk og lagring
- Avlaste kraftnettet gjennom konvertering fra elektrisitet til varme i bygg
- Agere raskere i eksisterende og nye fysiske markeder med bransjens sterkeste algoritmer og systemstøtte



Smart, grønn byutvikling

Samfunnet skal elektrifiseres. Tilgangen på fornybar energi øker, men forbruket øker raskere. Hafslund ønsker å tilrettelegge for elektrifisering som bidrar til grønnere og smartere byer.

Hafslund er et fornybart energiselskap som i tillegg til å være en stor produsent av fornybar energi, er med på å tilrettelegge for fremtidens byer med sentrale systemer for termisk energi og løsninger som bidrar til elektrifisering og energieffektivisering. Hafslund jobber for å etablere smarte, digitale energiløsninger som bidrar til effektivt og enkelt energiforbruk og stabile og forutsigbare energipriser.

Mot 2035 skal Hafslund

- Utvikle det termiske energisystemet i Oslo og omegn
- Utvikle løsninger som skaper verdi for næring og sluttbrukere innen elektrifisering og energieffektivisering
- Satse på forretningskonsepter i krysningen mellom en smart by og energisystemet
- Være en aktiv pådriver for grønne industrier og arbeidsplasser i Norge



De beste folka er nøkkelen

Uten de beste folka vil ikke Hafslund lykkes med noen av de andre ambisiøse satsingene og målene konsernet har satt seg for 2035. Derfor skal Hafslund jobbe for å være arbeidsplassen der talentene kommer og banker på døren.

Hafslund er nysgjerrige på sine ansatte og ønsker å tilrettelegge for en arbeidshverdag der den enkelte får ut sitt potensial, føler sterk motivasjon og opplever å utvikle seg. Det skal være meningsfylt og gøy å jobbe i Hafslund, og konsernet skal være et sted der ansatte ser for seg å kunne ha en lang, spennende og utviklende karriere.

Mot 2035 skal Hafslund

- Sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø
- Styrke mangfoldet og skape en inkluderende kultur for å maksimere verdiskaping
- Satse på langsiktig og målrettet utvikling av ledere og medarbeidere
- Være synlig som en attraktiv arbeidsplass

Bærekraft

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Bærekraft i Hafslund



Vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter

Hafslunds forretningsstrategi er tett knyttet sammen med hvordan konsernet jobber med bærekraft. Overgangen fra fossil energi til fornybar energi er et av de absolutt viktigste tiltakene for å bremse den globale oppvarmingen. Hafslund ønsker å forebygge den negative klimapåvirkningen ved å bygge ut mer fornybar kraft. Dette vil konsernet gjøre på en måte hvor konsernets virksomhet fanger mer karbon enn det slipper ut og at konsernets positive påvirkning på biologisk mangfold kompensere for det arealbeslaget som kreves for å bygge ut mer fornybar energi. For å få til dette er Hafslund avhengig av gode folk som har høy kunnskap og kompetanse på temaene som faller innenfor kategorien «sosiale forhold». Som en ansvarlig aktør og eier av kritisk infrastruktur må konsernet styre sin virksomhet på en profesjonell måte. Dette innebærer å ha gode sikkerhets- og beredskapsrutiner, samt drive virksomheten på en etisk og rettferdig måte.

Hafslunds vesentlige tema vises i tabellen under.

Basert på vesentlighetsanalysen er dette de temaene hvor Hafslund har

1. Vesentlig negativ og/eller positiv påvirkning på mennesker og miljø, og/eller
2. Identifisert vesentlige risikoer og/eller muligheter knyttet til miljøets og menneskers påvirkning på Hafslund.

Bærekraftdelen av årsrapporten er strukturert etter de vesentlige temaene. Identifisert påvirkning, risiko(er) og mulighet(er) er beskrevet under det respektive temaets kapittel.

Hafslunds vesentlige temaer

Miljø	Sosiale forhold	Styring
Klimaforandringer	Helse og sikkerhet	Etisk forretningsdrift
Biodiversitet og økosystemer	Kompetanse og kultur	Beredskap og cybersikkerhet
Ressursbruk og sirkulærøkonomi	Menneskerettigheter	
	Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping	

Styring av Hafslunds påvirkning, risikoer og muligheter

Grunnlaget for Hafslunds vesentlige bærekrafttema er en dobbel vesentlighetsanalyse gjennomført høsten 2022. Hafslunds vesentlighetsanalyse ble oppdatert i løpet av første halvår 2023 og tok utgangspunkt i analysen fra 2022. Den nye versjonen i 2023 er forenklet ved at noen av de vesentlige temaene identifisert i 2022 er slått sammen. De oppdaterte temaene har nå en betegnelse og et innhold som sammenfaller med kravene i bærekraftdirektivet (CSRD – EU Corporate Sustainability Reporting Directive), som Hafslund må følge fra og med rapporteringen for 2024. Dette gjør det lettere for brukere av bærekraftrapporteringen å lese og forstå Hafslunds bærekraftarbeid, samt forenkler sammenligning av innholdet med andre selskapers bærekraftrapportering. De oppdaterte vesentlige temaene ble vedtatt av konsernledelsen i mai 2023.

I løpet av første kvartal 2024 gjennomføres det en ny vesentlighetsanalyse som hensyntar kravene i CSRD og anbefalingene til EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group).

Påvirkningsanalysen

Påvirkningsanalysen var en skrivebordsanalyse hvor det ble laget en liste av mulige vesentlige bærekrafttema basert på tilgjengelig rådgivende litteratur og etablert praksis fra sammenlignbare selskaper. Deretter ble det gjort en verdikjedeanalyse hvor påvirkningen til hvert tema ble vurdert basert på tre kriterier: størrelse, alvorlighetsgrad og irreversibilitet. Basert på dette ble hvert ledd i verdikjeden vurdert ut ifra om påvirkningen er liten, middels eller stor og om påvirkningen er positiv, negativ eller både positiv og negativ.

Risikoanalysen

Grunnlaget for risikoanalysen bygger på to strømmer av informasjon innhentet gjennom en interessentanalyse og en megatrendanalyse. Formålet var å kartlegge hvordan omverdenen (mennesker og

miljø) påvirker Hafslund, og hvilke risikoer og muligheter dette utgjør for konsernet. Det ble gjort en kartlegging av hva interessentene til Hafslund forventer i dag (interessentanalysen) og hvilke store drivere (megatrender) som bestemmer hva interessentene kommer til å bry seg om i fremtiden.

Flere av konsernets høyt prioriterte risikoer er tett knyttet til de vesentlige bærekrafttemaene og de mest vesentlige bærekraftrisikoene følges opp av konsernets risikostyringsfunksjon på lik linje med de øvrige topprisikoene.

Vesentlighetsanalysen er utgangspunktet for hvordan Hafslund styrer arbeidet med bærekraft i konsernet. For hvert vesentlig tema skal det være definert mål, tiltak, handlingsplaner og KPIer. For enkelte tema har Hafslund etablert gode mål, tiltak, planer og KPI'er, for andre tema er dette pågående arbeid.

Flere av konsernets høyt prioriterte risikoer er tett knyttet til de vesentlige bærekrafttemaene og de mest vesentlige bærekraftrisikoene følges opp av konsernets risikostyringsfunksjon på lik linje med de øvrige topprisikoene. Arbeidet med å innlemme risiko og muligheter for alle vesentlige tema startet i 2023 og utvides i løpet av 2024. For flere av de vesentlige temaene er dette allerede godt integrert, og påvirkning, risikoer og muligheter følges opp løpende. Dette gjelder spesielt for de vesentlige temaene «Helse og sikkerhet» og «Beredskap og cybersikkerhet».

I 2023 ble det gjennomført en klimarisikoanalyse i henhold til TCFD-rammeverket (Task Force on Climate Related Financial Disclosures). Resultatene fra analysen er beskrevet i kapittelet som dekker det vesentlige temaet «Klimaforandringer». Enkelte av de definerte risikoene i klimarisikoanalysen er en del av konsernets topprisiko. De risikoene som ikke er topprisiko for konsernet, men som er de viktigste klimarisikoene, er innlemmet i konsernets risikostyringsystem.

Risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er et annet tema som det har vært jobbet aktivt med i løpet av 2023, gjennom arbeidet med åpenhetsloven. Dette arbeidet vil utvikles videre i 2024. Det vises til kapittelet [«Menneskerettigheter»](#).

Styring av bærekraft

Styret, risiko- og revisjonsutvalget og ledelsens rolle

I Hafslund er bærekraft integrert i forretningsstrategien og er høyt på konsernledelsens, risiko- og revisjonsutvalgets og styrets agenda. Ved innføring av CSRD i norsk rett vil risiko- og revisjonsutvalget få ansvar for bærekraftrapportering på lik linje med finansiell rapportering.

Hafslund har store ambisjoner knyttet til klima og natur. I forbindelse med dette er «Dypdykk klima» og «Dypdykk natur» to saker som har vært behandlet i 2023. I tillegg har oppdatering av vesentlighetsanalyse og vesentlige tema, oppdatering av konsernpolicy for bærekraft, arbeidet med og redegjørelse for åpenhetsloven, dilemmatrening knyttet til menneskerettigheter, klimarisiko og risikostyring, informasjon om CSRD og implementeringsprosjektet av CSRD og involvering i årsrapporteringen vært behandlet i konsernledelsen og styret. Helse og sikkerhet (HMS) er øverst på agendaen i alle ledergrupper. Videre er mangfold, skatt og lokal påvirkning, beredskap og sikkerhet andre temaer hvor ledelsen har vært involvert i løpet av året.

Leder for bærekraft i Hafslund rapporterer til Konserndirektør konsernutvikling og har ansvaret for å foreslå innhold til konsernets mål og prosedyrer, og for å bistå forretningsområdene med å etablere tiltak for å etterleve mål og retningslinjer. Leder for bærekraft har også ansvar for utforming av konsernets bærekraftsrapportering.

Hafslunds konsernpolicy for bærekraft er utarbeidet med utgangspunkt i vesentlighetsanalysen. Generell informasjon om policyen er beskrevet i «Policy/retningslinjer» i dette kapitlet og relevant informasjon for hvert vesentlige tema beskrevet i tilhørende kapittel. Det er også en rekke andre styrende dokumenter som er relevante for bærekraft, for eksempel policy for HMS, etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører. Mer informasjon om disse finnes i kapitlet om det relevante vesentlige temaet. Hafslund har i 2023 påbegynt et større arbeid med å oppdatere styrende dokumenter tilpasset konsernets størrelse og nye krav og forventninger om at disse inkluderer retningslinjer knyttet til konsernets vesentlige bærekrafttemaer.



Risikostyring og internkontroll

Bærekraft er en naturlig del av konsernets risikostyring. Flere av konsernets høyt prioriterte risikoer, både operasjonelle og strategiske, er knyttet til klima- og naturkrisen eller omstillingen til et rettferdig netto nullutslippssamfunn. Mer informasjon om konsernets risikostyring er beskrevet i styrets årsberetning og konsernregnskapet. Spesifikt for bærekraft har Hafslund rapportert vesentlige risikoer og muligheter tilknyttet hvert vesentlige bærekrafttema.

Rapportering av bærekraftrelatert informasjon har historisk sett ikke hatt de samme kravene til internkontroll som finansiell rapportering. Hafslund har i 2023 intensivert samarbeidet mellom ulike fagområder i konsernet, herunder bærekraftavdelingen, risk-funksjonen og økonomiavdelingen. Dette for å sikre mer gjennomgående innhold, struktur og internkontroll på rapporteringen av kvalitativ og kvantitativ bærekraftinformasjon. Hafslund har blant annet påbegynt arbeidet med å heve kvaliteten på rapporteringen av bærekraftinformasjon og benytter kompetanse, erfaring og prosesser fra finansiell rapportering der det er hensiktsmessig.

Bærekraft i Hafslunds strategi

Forretningsstrategi, forretningsmodell og verdikjede

Koblingen mellom konsernets forretningsstrategi frem mot 2035 og Hafslunds vesentlige påvirkning, risikoer og muligheter er beskrevet i kapitlene for hvert respektive vesentlige bærekrafttema.

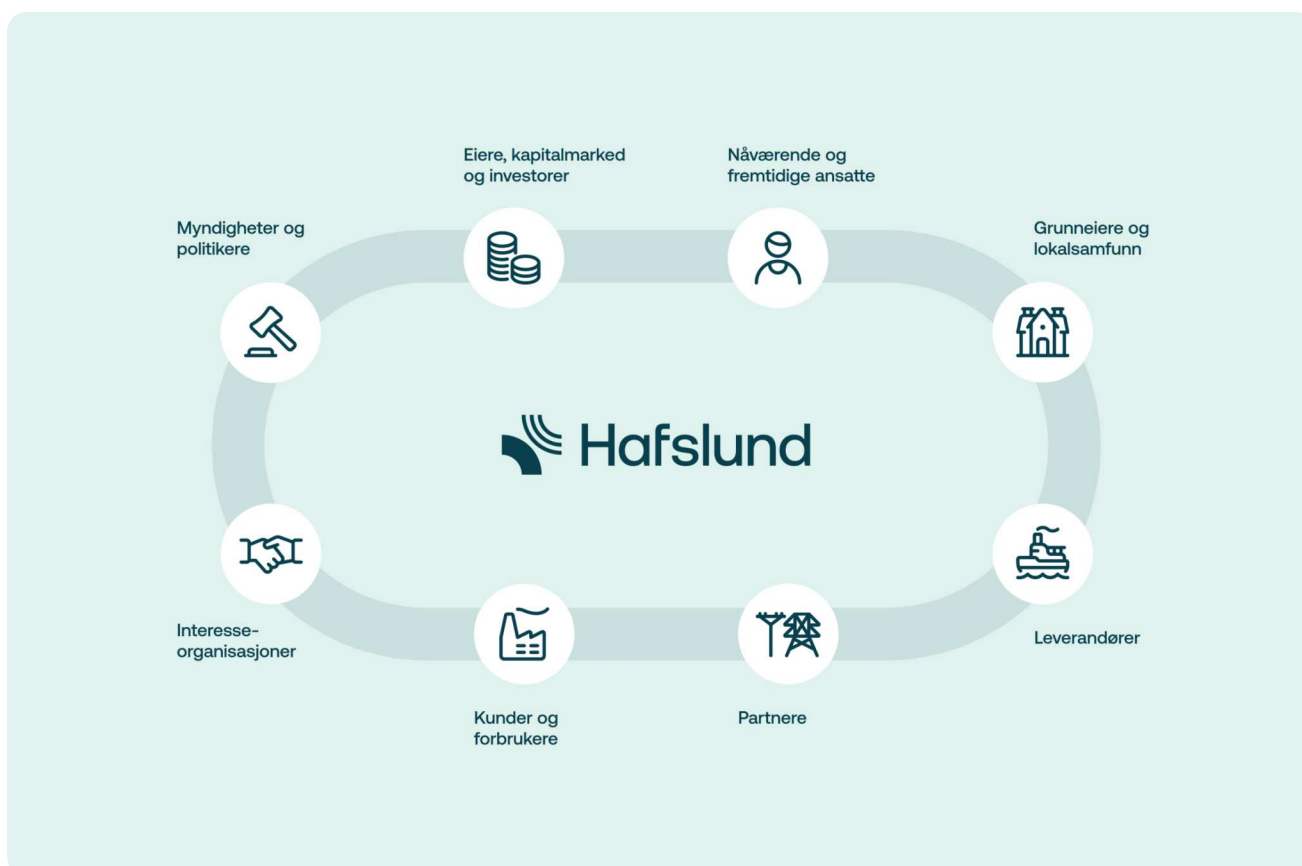
Kapittelet som omhandler det vesentlige temaet «Ressursbruk og sirkulærøkonomi» beskriver Hafslunds innsatsfaktorer og leverandørkjede.

Nedenfor vises en forenklet illustrasjon av Hafslunds verdikjede:



Hafslunds nøkkelinteressenter

Det er identifisert åtte nøkkelinteressenter med ulike krav og forventninger til Hafslund. Interessentanalysen har kartlagt interessentenes forventninger med påfølgende risikoer og muligheter. Innsikten i interessentenes forventninger ble benyttet som innsikt og grunnlag til vesentlighetsanalysen.



Fremover planlegger Hafslund å implementere et system for å dokumentere og følge opp interessentdialog.

Myndigheter og politikere

Myndigheter og politikere setter rammebetingelser for konsernets virksomhet. Hafslund møter denne interessentgruppen med kunnskap og informasjon og har et ønske om å gi innsikt i hvilke konsekvenser ulike rammebetingelser får for forvaltningen av og investeringer i fornybar energi.

Myndigheter er opptatt av et bredt spekter av bærekrafttema, med et særskilt fokus på produksjon og distribusjon av bærekraftig energi, avfallsforbrenning, forsyningssikkerhet og konkurransedyktig pris.

Fra nasjonalt og internasjonalt hold er det forventninger knyttet til klimatilpasning og reduksjon av klimagassutslipp, samt ivaretagelse av naturmangfold og minimal økosystem-ødeleggelse. For å sikre at Hafslund, og andre selskaper, etterlever disse forventningene er det stadig større behov for transparens og

rapportering.

Eiere, kapitalmarked og investorer

Hafslund har god samhandling med konsernets eneste eier, Oslo kommune, som setter klare forventninger på flere bærekraftområder gjennom blant annet Oslo-modellen og eierskapsmeldingen. Hafslund samarbeider med kommunen om temaer som bærekraft og byutvikling. Flere av konsernets selskaper har andre eiere i tillegg til morselskapet Hafslund AS, som også er opptatt av, og har forventninger til, ansvarlig og bærekraftig drift.

Eier ønsker forutsigbart utbytte over tid. I tillegg er eier opptatt av at konsernet bidrar aktivt i klima- og naturkrisen, som produsent og distributør av ren energi. Låneinvestorer og kapitalmarkedet blir stadig mer opptatt av bærekraft. Med stadig sterkere krav og forventninger, er transparens og god rapportering en viktig forventning fra eier, kapitalmarkedet og investorer. Hafslund har i 2023 oppdatert sitt grønne finansieringsrammeverk til å inkludere virksomheten i alle datterselskapene. Rammeverket er basert på relevante markedsstandarder, og det vesentligste av konsernets finansiering kvalifiserer som «grønn».

Eiere i Hafslund og Hafslunds datterselskaper er opptatt av lokal verdiskaping, lokale arbeidsplasser og inntekter gjennom utbytte og skatter. Oslo kommune er også opptatt av ansvarlig innkjøpspraksis og at Hafslund bidrar til at kommunen når sine klimamål.

Nåværende og fremtidige ansatte

Medarbeiderne er Hafslunds viktigste ressurs for at konsernet skal lykkes med sin visjon og sine mål. Konsernets ansatte ønsker en meningsfull og givende arbeidsplass i et trygt og ansvarlig selskap som har bærekraft på dagsorden. Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet er et annet viktig område, sammen med rom for å utvikle egen kompetanse. Mangfold og likestilling er stadig høyere på agendaen til både nåværende og fremtidige ansatte.

Hafslund jobber kontinuerlig for å ha en synlig og støttende ledelse som opprettholder god dialog på tvers av hele konsernet. Konsernet jobber for en kultur som bygger på konsernets verdier og for å opprettholde et åpent og inkluderende arbeidsmiljø. Mer informasjon om dialogen med Hafslunds ansatte finnes i kapitlene «Kompetanse og kultur» og «Helse og sikkerhet».

Grunneiere og lokalsamfunn

God dialog med grunneiere og lokalsamfunn er sentralt for Hafslund, med store anlegg og infrastruktur som krever betydelig arealbruk. Hafslund har tett dialog med denne interessentgruppen, særlig ved utbygginger og oppgraderinger av eksisterende anlegg. Grunneiere og lokalsamfunn er særlig opptatt av at konsernet bidrar til lokal verdiskaping og arbeidsplasser.

Det er en forventning om ansvarlig drift, ivaretagelse av natur, rekreasjonsmuligheter, minimal forurensning og tilstrekkelig flomsikring. Transparens og tidlig involvering gjennom god interessentdialog er viktig for Hafslund.

Interesseorganisasjoner

Interesseorganisasjoner har en stadig sterkere stemme i lokalsamfunn, men også politisk, og har tydelige forventninger rundt ivaretagelse av allmenne interesser, minimale natur- og økosystemødeleggelser, rekreasjon og reduksjon av klimagassutslipp.

Hafslund har dialog med ulike interesseorganisasjoner: fiskeinteresser, natur- og miljøorganisasjoner, velforeninger, grunneierlag, turistforeninger med flere. Konsernet søker samarbeid og dialog for å utveksle informasjon om fordeler og ulemper om virksomheten og for å tilrettelegge for læring på tvers.

Kunder og forbrukere

For sluttbrukerne og næringskunder skal Hafslund sikre pålitelig leveranse av energi og andre produkter og tjenester. Hafslund søker å forstå kundebehov og å levere til forventningene. Kunder og forbrukere er avhengige av energi fra Hafslund, og er opptatt av rettferdig pris og forsyningsikkerhet. Forbrukere er også stadig mer opptatt av brukervennlige løsninger, at energien de kjøper er bærekraftig, og kommer fra produsenter som håndterer sin påvirkning på mennesker og miljø på en forsvarlig måte. Hafslund har dialog med både nåværende og potensielle kunder, samt har jevnlig oppfølging av omdømmeundersøkelser.

Partnere

Hafslund har flere partnerskap og er tilhenger av å søke partnerskap der komplementær kompetanse og samarbeid kan gi sterkere verdiskaping.

Konsernets partnere forventer tilpasning til og reduksjon av negative klimaendringer. Flere ser på samarbeid med Hafslund som en god mulighet til utvikling og forventer at konsernet søker innovasjon og utvikling av grønne løsninger. Det er en forventning om at Hafslund har høy kompetanse og bidrar med kompetansedeling. Partnere forventer i tillegg at konsernet har ressurser og gjennomslagskraft til å få gjennomført initiativer.

Leverandører

Med leverandører har Hafslund dialog spesielt knyttet til HMS, bærekraft og leveranser/leveringssikkerhet og konsernet søker beste praksis i samarbeid. Generelt ønsker leverandører å arbeide med store, bærekraftige selskaper med godt omdømme, som kan hjelpe dem til selv å bli bedre.

Rettferdig pris og likebehandling er de tydeligste forventningene fra Hafslunds leverandører. I tillegg ønsker de informasjon om kommende prosjekter og fremtidige behov. Høye standarder for forretningsintegritet, HMS og menneske- og arbeidsrettigheter er forventet.

Mål

I 2023 har det vært jobbet med å sette mål knyttet til hvert vesentlig tema. Mange av målene har vært med i flere år og noen av målene er nye i årets rapportering. Hafslund har blant annet hatt mål knyttet til klimagassutslipp siden 2019, og disse ble ytterligere konkretisert i 2022. For andre temaer, for eksempel «Helse og sikkerhet» har Hafslund lenge hatt konkrete mål knyttet til liv og helse.

Hafslund har høye ambisjoner knyttet til konsernets påvirkning på biodiversitet og økosystemer. Det ble i 2022 definert og rapportert at Hafslund jobber for naturpositivitet. Konsernet har i 2023 arbeidet aktivt med å konkretisere hva dette betyr for nåværende drift og for nye prosjekter. Mer om hvordan Hafslund har jobbet og jobber med å sette mål og definere treffsikre indikatorer finnes i kapittelet for det vesentlige temaet «Biodiversitet og økosystemer».

Policy og retningslinjer

Hafslund har konsernpolicy for bærekraft som sikrer at konsernet har ensartede prinsipper knyttet til bærekraft. En årlig oppdatert vesentlighetsanalyse danner grunnlaget for bærekraftarbeidet i konsernet og innholdet i policyen. Denne policyen er vedtatt av konsernledelsen. Den gjelder for alle selskaper i konsernet hvor Hafslund har operasjonell kontroll gjennom eierskap og/eller avtaler. Hvert datterselskap er ansvarlig for å sette mål og handlingsplaner innen bærekraft i henhold til prinsippene i policyen.

Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporteringen

Bærekraftsrapporteringen dekker Hafslund-konsernet, og med mindre annet er spesifisert er virkeområdet tilsvarende som for den finansielle rapporteringen for kalenderåret 2023. I bærekraftsrapporteringen blir data innhentet fra alle virksomheter der Hafslund er majoritetseier og har operasjonell kontroll, og disse tallene er inkludert i sin helhet i bærekraftregnskapet. Kvalitativ og deskriptiv tekst tar utgangspunkt i Hafslund-konsernet som helhet med de tre forretningsområdene Vannkraft, Fjernvarme og kjøling og Vekst og investeringer.

I vesentlighetsanalysen er hele verdikjeden lagt til grunn for vurderingene som er gjort. For alle Hafslunds vesentlige tema er det en form for påvirkning, risikoer eller muligheter ut over konsernets egen virksomhet. For den kvantitative rapporteringen har Hafslund definert virkeområde hvor dette ikke fremgår naturlig.

Hafslund treffes av det nye bærekraftdirektivet fra EU, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) og må rapportere i henhold til disse i årsrapporten for 2024. Implementering av CSRD i organisasjonen er et krevende arbeid som påvirker og berører store deler av virksomheten. Hafslund har etablert et konsernovergripende implementeringsprosjekt. For å lykkes, kreves det involvering på tvers av datterselskap og virksomhetsområder.

Hafslunds bærekraftsrapport 2023 er utarbeidet med inspirasjon fra European Sustainability Reporting Standards (ESRS) fra EFRAG og EU. Det er gjort tilnærminger mot disse standardene i årets rapport ved at:

- Bærekraftinformasjonen er strukturert etter miljø, sosiale forhold og styring (ESG), og rapporteringen er sentrert rundt Governance (GOV), Strategy (SBM), Impact, risk and opportunity management (IRO) og Metrics and targets (MT)
- De vesentlige temaene har en ordlyd og innhold som ligger nærmere begrepsbruken i ESRS
- Utvalget av indikatorer og data Hafslund velger å løfte frem og kvaliteten på disse er tilnærmet kravene i ESRS

Grunnlag for beregninger og bruk av estimater, samt grad av usikkerhet, er beskrevet i tilknytning til aktuell indikator i bærekraftregnskapet i de tilfeller hvor dette er relevant og av vesentlig betydning.

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Klimaforandringer

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

Hafslund er heleid av Oslo kommune og dette fører med seg noen forutsetninger som ligger til grunn for konsernets strategi. Konsernet skal blant annet bidra til å realisere kommunens klimastrategi, direkte gjennom å redusere Hafslunds egen negative påvirkning i form av klimagassutslipp og indirekte i form av skatter, avgifter til stat og kommune og utbytte til eier.

Hafslunds visjon er «For en verden i balanse, med fornybart». Overgangen fra energiproduksjon fra fossile kilder til energiproduksjon fra fornybare kilder er en av de største utfordringene samfunnet står overfor, men også den viktigste enkeltstående løsningen på klimautfordringene. Hafslunds kjernevirksomhet, fornybar energiproduksjon, vil bli enda viktigere i årene som kommer og gjør at Hafslund som konsern er godt rustet for den omstillingen samfunnet må gjennom for å bremse og til slutt stoppe utslippet av klimagasser i atmosfæren.



Hafslunds strategi baserer seg på fem strategiske satsingsområder som skal løses, og mål som skal nås innen 2035. Av disse fem er fire tett koblet til "Klimaforandringer":

- Bidra til klima- og naturpositivitet
- Bidra til sterk vekst i fornybar energi
- Bidra til balanse for fremtidens energisystem
- Drive smart, grønn byutvikling

Dette betyr at Hafslund ikke kan fortsette slik konsernet alltid har gjort, men må tilpasse seg klimaforandringene ved å:

- Redusere negativ påvirkning ved å minimere konsernets klimagassutslipp.
- Tilpasse drift og styring til klimaforandringene (klimatilpasning). Dette betyr blant annet å sikre egne anlegg og samfunnet rundt mot effektene fra ekstremvær og flom.
- Utvikle nye og eksisterende tjenester som bidrar positivt til å bremse klimaforandringene og som reduserer behovet for fossil energi. Hafslund har i årene som kommer planer om å bygge ut mer fornybar energi og effektivisere nåværende kraftverk.

Omstillingsplan for klimapositivitet

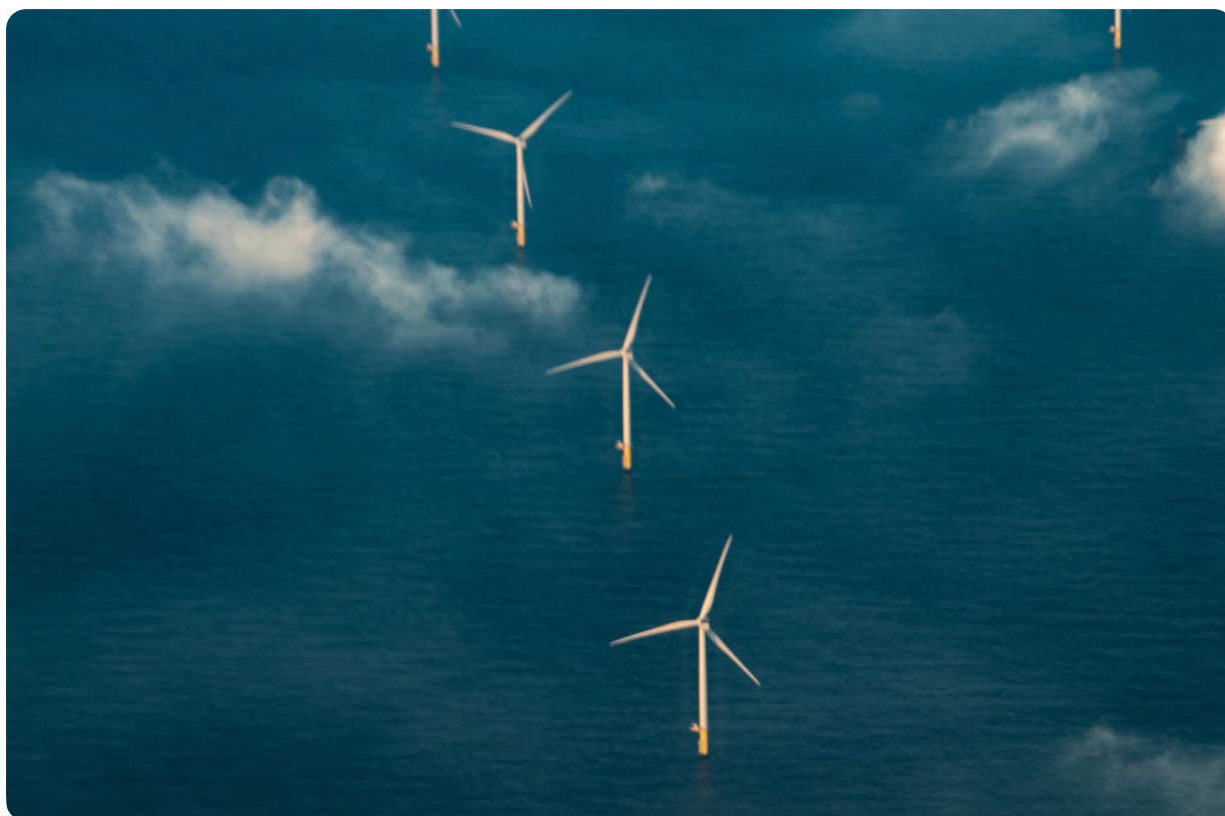
Høsten 2023 begynte Hafslund å formalisere omstillingsplanen for netto null klimagassutslipp og konkretisere konsernets bidrag til å begrense global oppvarming i tråd med Parisavtalen. Innholdet i planen har det vært jobbet med lenge. I omstillingsplanen er dette arbeidet konkretisert og systematisert ytterligere. Retningslinjer er forankret i konsernets bærekraftpolicy og Hafslund har hatt mål for reduksjon av klimagassutslipp siden 2019. Både policy og mål er forankret med ledelsen i konsernet. Hafslund jobber med tiltak for å redusere konsernets utslipp – de viktigste tiltakene er beskrevet under tiltak og aktiviteter.

Hafslund er ambisiøse i klimaarbeidet og målet er å bli klimapositive allerede innen 2030. For å klare dette er konsernet helt avhengige av å redusere sine direkte og indirekte utslipp så mye som mulig. Et av de viktigste tiltakene for å redusere Hafslunds utslipp er karbonfangst og -lagringsprosjektet som er i gang på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud i Oslo. I tillegg må Hafslund stille krav i anskaffelser og omstille seg når det gjelder utviklingen av nye kraftverk.

Karbonfangstanlegget på Klemetsrud vil gi negative utslipp, det vil si at CO₂ fjernes fra det naturlige kretsløpet. Om lag 50 prosent av avfallet som blir håndtert i avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, har

biogen opprinnelse. Dette kan være papir, papp, trevirke egnet for resirkulering og matrester som ikke er sortert som matavfall. Det betyr at når CO₂ i dette avfallet fanges og lagres, blir CO₂ tatt ut av atmosfæren. Dette er også kjent som Bio-CCS eller BECCS, noe både EU-kommisjonen, FN og det internasjonale energibyrået understreker er av største betydning for å nå verdens klimamål. Modellsenarioer viser at for å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 grader celsius eller to grader celsius, er Hafslund avhengige av store mengder «negative utslipp» som oppnås ved å fjerne CO₂ fra atmosfæren.

Hafslund er ambisiøse i klimaarbeidet og målet er å bli klimapositive allerede innen 2030.



Påvirkning, risikoer og muligheter

Hafslund påvirker klimaet både positivt og negativt. Verden står overfor en enorm utfordring for å klare omstillingen til nullutslippssamfunnet og Hafslunds viktigste klimabidrag er produksjon av fornybar energi.

Vannkraft, sol- og vindenergi er ren energiproduksjon som har lave utslipp sammenlignet med det gjennomsnittlige klimagassutslippet fra europeisk kraftproduksjon. I varme- og kjølevirksomheten brukes lokal overskuddsenergi, som ellers ville gått tapt, til å produsere vannbåren fjernvarme og fjernkjøling.

Vannkraftanlegg bidrar til sikring av omgivelsene og fungerer som et klimatilpasningstiltak. Magasinene bidrar til å redusere faren for flom i vassdragene og medfølgende skader. Hafslund bruker magasinene aktivt til flomdemping ved å redusere og jevne ut flommer i perioder med mye nedbør og tilsig. Det er tett og jevnlig dialog med NVE, reguleringsforeninger, offentlige myndigheter og berørte parter ved flomtapping og flomsituasjoner.

Hafslunds største negative påvirkning knyttet til klimaforandringer er klimagassutslipp. Konsernets største direkte utslipp (scope 1) knytter seg til fjernvarmevirksomhetens avfallsforbrenningsanlegg. Forbrenning er den eneste lovlige behandlingen av avfall i Norge og dersom avfallet hadde ligget på deponi, ville klimagassutslippet vært om lag 75 prosent høyere enn det som slippes ut i forbrenningsanleggene. Overskuddsvarme fra forbrenningsprosessen benyttes til å produsere varme. Klimagassutslippene er likevel vesentlige, og forbrenningsanlegget på Klemetsrud er både Hafslund og Oslo kommune sitt største punktutslipp av klimagasser. De største indirekte utslippene (scope 3) knytter seg til Hafslunds utbyggingsprosjekter av ny fornybar energi og innsatsfaktorer/brensler til fjernvarmeanleggene, samt Hafslunds investeringer i andre selskaper.

Tabellen nedenfor oppsummerer konsernets mest vesentlige risikoer og muligheter knyttet til «Klimaforandringer»:

I 2023 har Hafslund gjennomført en klimarisikoanalyse i tråd med TCFD-rammeverket. Det ble benyttet to scenarier i analysen:

- «Klimakaos»: Innebærer lite ambisiøs eller ingen klimapolitikk og alvorlige fysiske klimaendringer – både akutt og kronisk. Dette scenarioet tar utgangspunkt i FNs klimapanel sitt klimascenario med lite til ingen omstilling.
- «Lavkarbonrevolusjon»: Er en blanding av FNs klimapanel sine to scenarier for rask omstilling og sakte omstilling. Flere rapporter viser at samfunnet er på vei mot en global oppvarming på over 1,5 grader og Hafslund tar derfor hensyn til de fysiske klimakonsekvensene av dette i lavkarbonscenariet. Sakte omstilling er lagt til grunn for fysisk risiko og rask omstilling er lagt til grunn for omstillingsrisiko og klimarelaterte muligheter.

Konsernets mest vesentlige risikoer og muligheter knyttet til klimaforandringer:

Risikoer	Muligheter
<ul style="list-style-type: none"> • Fysisk risiko 	Balanse for fremtidens energisystem
<ul style="list-style-type: none"> • Økt uforutsigbarhet for produksjon og planlegging grunnet endring i værmønstre 	Nye markeder og endring i kundebehov grunnet klimaendringer
<ul style="list-style-type: none"> • Endringer i markeder grunnet endringer i vær og klima 	Muligheter og prisvariasjon i fremtidens energisystem
<ul style="list-style-type: none"> • Økt risiko for skader og kollaps på infrastruktur grunnet økt frekvens på ekstremvær 	Økt vannkraftproduksjon grunnet klimaendringer
<ul style="list-style-type: none"> o Overgangsrisiko 	Tilgang på grønn kapital
<ul style="list-style-type: none"> o Usikkerhet i pris/etterspørsel knyttet til råmaterialer og innsatsfaktorer 	Konkurransefortrinn og nye forretningsmuligheter ved overgang til lavutslippssamfunnet
<ul style="list-style-type: none"> o Feilslåtte investeringer i teknologi 	
<ul style="list-style-type: none"> o Uforutsigbarhet og kostnader grunnet kommende klimareguleringer 	
<ul style="list-style-type: none"> o Økt volatilitet i energipriser grunnet høyere andel variabel energiproduksjon 	

Hvordan de finansielle effektene av klimarisiko er hensyntatt er beskrevet i note 1.3 i konsernregnskapet.

Policy/retningslinjer

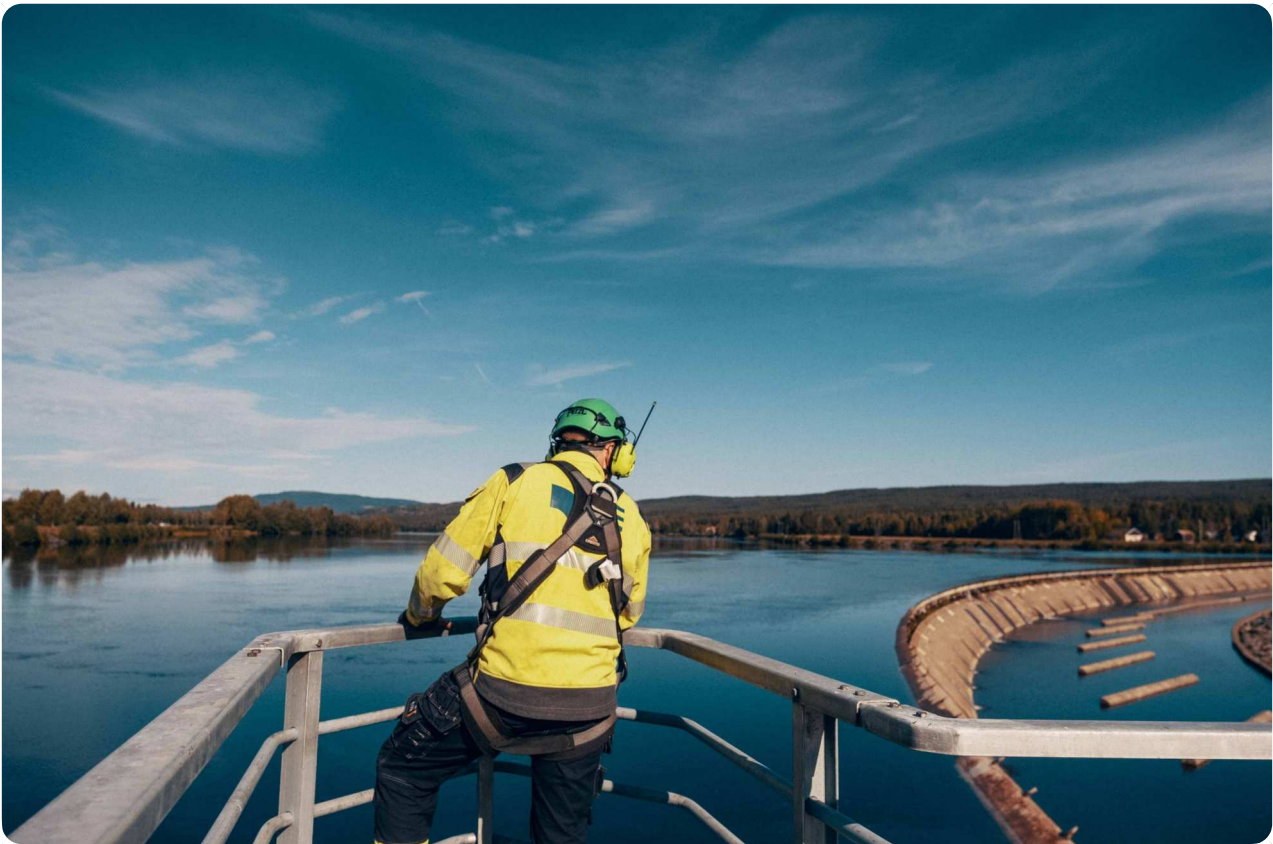
Hafslund har konsernpolicy for bærekraft hvor konsernets prinsipper knyttet til bærekraft er forankret.

Miljø er et av mange tema i Hafslunds «[Etiske retningslinjer og krav til leverandører](#)». Retningslinjene gjelder for alle Hafslunds leverandører og eventuelle underleverandører som benyttes. Leverandørene forplikter seg til å speile alle rettigheter og forpliktelser som fremgår av retningslinjene i avtaler med sine underleverandører.



Prinsipper direkte relatert til klima:

- Hafslund skal ha mål som er i tråd med Parisavtalen
- Alle selskaper skal kontinuerlig arbeide for å redusere Hafslunds klimagassutslipp
- Det skal kontinuerlig arbeides med å øke ansattes kompetanse om konsernets miljøpåvirkning og pågående tiltak



Krav som direkte knytter seg til det vesentlige temaet:

- Hafslunds leverandører skal ha et effektivt system for å minimere negativ miljøpåvirkning fra egen virksomhet, og foretrekke løsninger som gir redusert energi- og ressursbruk, og reduserte utslipp.
- Miljøtiltak vurderes i hele produksjons- og distribusjonskjeden, fra råvareproduksjon til utsalg. Negativ miljøpåvirkning skal reduseres i hele verdikjeden. I tråd med føre var-prinsippet skal det gjennomføres tiltak for kontinuerlig å minimere utslipp av klimagasser.
- Forurensning av atmosfæren som har konsekvenser for klimaet er en av flere viktige miljøutfordringer som leverandørene forventes å motarbeide.
- Det forventes at leverandørene velger moderne og effektiv teknologi som minsker utslippet av drivhusgasser.

Tiltak og aktiviteter

Hafslund arbeider kontinuerlig for å redusere negativ påvirkning, øke positiv påvirkning, redusere risiko og utnytte muligheter forbundet med klimaforandringer. Tiltakene med størst positiv klimaeffekt er beskrevet nedenfor. Fellesnevneren er at de enten er tiltak for å redusere klimagassutslipp og/eller at de bidrar til økt produksjon av fornybar energi eller reduksjon av behovet for fossile energikilder.

Anskaffelser og utbyggingsprosjekter

Kravstilling, leverandør- og partnerdialog er viktige virkemidler for at Hafslund-konsernet skal begrense direkte og indirekte klimagassutslipp.

- **Dialogkonferanse:** Hafslund tok høsten 2023 initiativ til en dialogkonferanse om utslippsfri og fornybar utbygging av fornybar energi, i samarbeid med Fornybar Norge og andre aktører i bransjen. Konferansen bestod av presentasjoner av løsninger og behov og dialog mellom byggherrer, entreprenører, maskinprodusenter og utleieleverandører om hva som skal til for å få til utslippsfrie fornybarprosjekter.
- **Klimakrav i anskaffelser:** Høsten 2023 ble det innført standard krav til klimagassutslipp og klimarapportering i elektro- og maskinprosjekter i Hafslunds vannkraftvirksomhet. De nye kravene innebærer blant annet krav om klimagassbudsjett og -regnskap i prosjektene.
- **Ny leverandør for transport og sluttbehandling av flyveaske:** Hafslund Oslo Celsio har i 2023 gjennomført anskaffelse av transport og sluttbehandling av flyveaske hvor miljø og klima er stilt som tildelingskriterium. Valgt leverandør har fra og med 2024 forpliktet seg til å kjøre 50 prosent av transporten med biogass, samt at 1/3 av kjørelengden erstattes med elektrisk ferge.
- **Bærekraftige og ansvarlige verdikjeder solenergi:** Hafslund deltar i en arbeidsgruppe for ansvarlige verdikjeder gjennom Solenergiklyngen, som er bransjeforeningen for solenergi i Norge. Her jobbes det blant annet med kravstilling og miljøvekting i anskaffelser for å redusere klimagassutslipp i kommende anskaffelser. Blant tiltakene er dokumentasjon og sporbarhet i verdikjeden og krav om EPDer (Environmental Product Declaration).

Elektrifisering av bilpark

Hafslund har et mål om en hundre prosent elektrisk bilflåte innen 2025. Ved hundre prosent elektrisk bilflåte anslår Hafslund en årlig reduksjon i klimagassutslipp (scope 1) med 600 tCO₂e sammenlignet med en hundre prosent fossilbasert bilflåte. Hafslund har i 2023 økt andelen fra 2022 med 23 prosentpoeng til en samlet andel elektriske biler på 56 prosent.

Bruk av lavkarbonmaterialer i prosjekter

Over 50 prosent av vannkraftvirksomhetens klimagassutslipp er indirekte utslipp fra materialene som brukes til rehabilitering av anlegg og utbygging av ny vannkraft. Siden 2022 har man benyttet lavkarbonmaterialer i utvalgte prosjekter.

Pilotprosjekt dam Orsendvatn

Dam Orsendvatn er en 400 meter lang vannkraftdam i Hallingdal som, etter krav fra NVE, skal rehabiliteres. Klimagassberegninger i forprosjektet bidro til at det ble valgt å bygge ny steinfyllingsdam nedstrøms den gamle dammen. Dette alternativet hadde lavest klimagassutslipp. I byggefasen skal det flyttes store mengder stein og masser, og målet i prosjektet er å få til mye av masseforflytningen med elektriske maskiner og dermed redusere dieselforbruk betraktelig.

Fullelektrisk overflatebehandling i Aurland 1

For å erstatte bruk av dieselaggregat i overflatebehandling av innvendig rørgate i Aurland 1 ble det trukket 2,5 km med 22kV strømkabel og anlagt byggestrøm. Tiltaket reduserte et forventet forbruk med 187 920 liter diesel og reduserte CO₂-utslippene med 498 tonn.

Karbonfangst på Klemetsrud

Det planlagte karbonfangstprosjektet til Hafslund Oslo Celsio på Klemetsrud har i 2023 gått inn i en kostnadsreduserende fase. Ambisjonen er fortsatt å etablere karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, men veien til målet må justeres.

Karbonfangstprosjektet kan bidra til å redusere en betydelig andel av CO₂-utslippet i Oslo, er essensielt for at Oslo skal nå sine ambisiøse klimamål og vil også kunne ha en betydelig internasjonal demonstrasjonseffekt. Med karbonfangst vil majoriteten av Hafslund Oslo Celsios direkte utslipp (scope 1) unngås.

Akkumulatortank på Haraldrud

En 33 meter høy termos med plass til å lagre mer enn åtte millioner liter varmt vann har reist seg ved Hafslund Oslo Celsios varmesentral på Haraldrud i Oslo.

Akkumulatortanken ble satt i drift i 2023. Tanken fungerer som et stort energilager og gjør Hafslund Oslo Celsio, og Oslo, bedre rustet på flere måter. Det bidrar til at Hafslund Oslo Celsio kan produsere fjernvarme jevnt og effektivt selv om etterspørselen varierer gjennom døgnet. Den gjør det også mulig å redusere bruken av spisslast i fjernvarmeproduksjonen når det er høyest belastning på strømmettet. Energilageret bidrar også til å holde stabilt trykk i rørnett og fungerer som et nødreservoar. Dette bidrar til å redusere nedetiden ved eventuelle lekkasjer i nettet.

Storskala solenergi

Hafslund Vekst startet i 2022 en ny satsing på utvikling av storskala solkraftverk.

Sammen med Magnora og Helios har Hafslund Vekst mål om å utvikle 1 000 MW storskala solkraft i Norge. I løpet av 2023 er det et 20-talls prosjekter under utvikling, og for de første prosjektene er konsesjonsprosessen med NVE påbegynt. Målet er å ha de første prosjektene klare til utbygging og produksjon i Norge i løpet av 2024/2025.

Hafslund Vekst inngikk i juli i tillegg en avtale med Helios om kjøp av syv solprosjekter med 252 MWp kapasitet under utvikling i Sverige, hvorav fire prosjekter er forventet klare til utbygging i 2024.

Sol på tak

Hafslund startet i 2022 en ny satsing i samarbeid med OBOS, om utbygging av lokal fornybar strømproduksjon med sol på tak. I juni 2023 ble den første solinstallasjonen fra Enny satt i drift på Lambertseter senter, et anlegg på om lag 200 kWp installert effekt som vil gi om lag 150 000 kWh årlig lokalprodusert fornybar strøm. Totalt i 2023 ble det installert ytterligere fem anlegg som representerer totalt 1 400 kWp og omtrent 2 500 kWh.

Hafslund og Eidsiva med samarbeid om vindkraft på land

Hafslund har gått sammen med Eidsiva for å utvikle vindkraft på land, i tett samarbeid med vertskommuner, grunneiere og lokalsamfunn. I første omgang er potensialet for vindkraft på Østlandet og spesielt steder hvor etablering kan løse lokale og regionale kraftbehov og bidra til positive ringvirkninger, kartlagt.

Utslippsfrie arbeidsbåter til utbygging av havvind

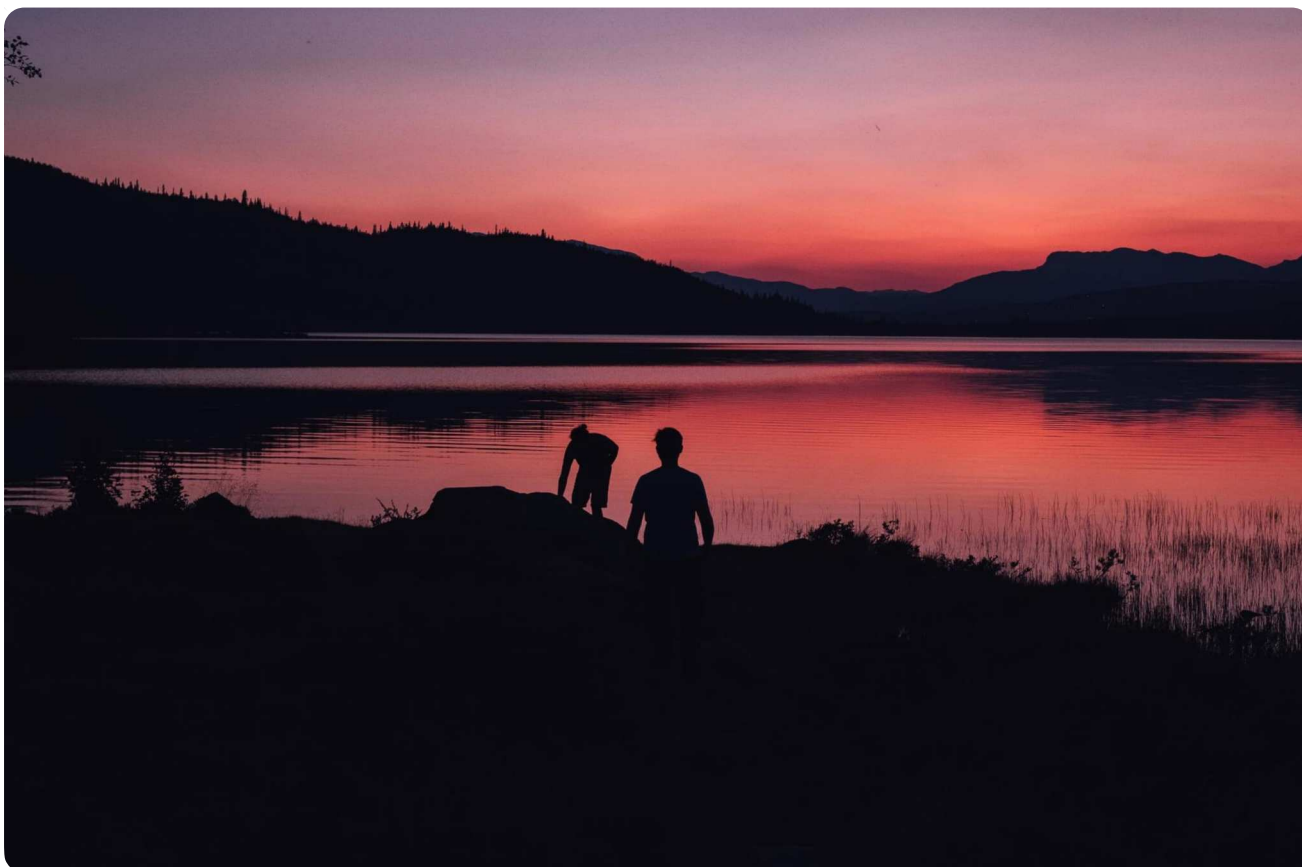
Hafslund samarbeider med Fred. Olsen om utbygging av havvind i langsiktig partnerskap med Blåvinge. For å bidra til å utvikle utslippsfrie arbeidsbåter er det tatt initiativ til en pilot på nullutslippsløsninger for installasjon og drift av flytende havvindturbiner i «Grønt skipsfartsprogram». Pilotprosjektet skal vurdere et ankerhåndteringsskip drevet på ammoniakk og batteri, for drift mellom havvindparken Utsira Nord og Karmsund havn i installasjonsfasen for de kommende vindturbinene.

Norges sikreste og mest energieffektive kommersielle sentre for nasjonal datalagring

Hafslund og Telenor, med partnere, har etablert et selskap med ambisjon om å bli ledende innen datasentre for samlokalisering fra private og offentlige virksomheter, med svært høye krav til sikkerhet og effektivt energiforbruk. Sammen med Hafslund Oslo Celsio skal selskapet designe datasentre med effektive løsninger for å gjenbruke overskuddsvarmen til fjernvarme.

Smarte strømløsninger for energieffektivisering og avlastning av strømnettet

I 2023 fikk Hafslund og Volte ti millioner kroner i støtte fra Enova til ry prosjekt om hvordan små og mellomstore bedrifter (SMBer) kan redusere strømutfgifter og generere inntekter ved å frigjøre nettkapasitet og bidra til balanse i energisystemet. Volte eies 50/50 av Hafslund og Eviny.



Mål

Hafslund har satt ambisiøse mål knyttet til å redusere konsernets klimagassutslipp:

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
Bli klimapositive innen 2030	546 859 tCO ₂ e	410 274 tCO ₂ e	Utslippene inkluderer scope 1, 2 og 3. I scope 2 er det markedsbaserte utslippstall som er inkludert. Økningen skyldes hovedsakelig økt utslippsfaktor knyttet til scope 2. Hafslund bruker NVEs klimadeklarasjon for fysisk levert strøm.
90 prosent reduksjon i scope 1 og 2 innen 2030*	479 796 tCO ₂ e	351 673 tCO ₂ e	21 prosent økning i scope 1 og 2 sammenlignet med 2019. Markedsbasert scope 2 er benyttet. Hafslund Oslo Celsio har for 2023 ikke kjøpt opprinnelsesgarantier for eget strømforbruk.
50 prosent reduksjon i scope 3 innen 2030*	67 063 tCO ₂ e	58 601 tCO ₂ e	Ny beregningsmetodikk for scope 3 i 2023. Utslipp i basisår* (2019) er ennå ikke rekalkulert i henhold til ny metodikk.
100 prosent elektrisk bilflåte innen 2025	56 prosent	33 prosent	

*Sammenlignet med basisår (2019) som var 395 138 tCo2e for scope 1+2.

Aktivitetene og tilhørende utslipp for Hafslunds tre forretningsområder er svært forskjellige. Det er derfor også satt egne mål per selskap som skal støtte oppunder konsernets samlede mål, men som også er tilpasset slik at alle datterselskapene må redusere sine klimagassutslipp.

Indikatortabeller

Klimagassregnskap

Vannkraft

tCO ₂ e	2023	2022
SCOPE 1 - DIREKTE UTSLIPP		
Kraftproduksjon	799	1 053
Sum direkte klimagassutslipp (scope 1)	799	1 053
SCOPE 2 - INDIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP FRA INNKJØPT ENERGI		
Lokasjonsbasert	473	234
Markedsbasert	12	10
SCOPE 3 - ANDRE DIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP		
1. Innkjøpte varer og tjenester	7 009	7 328
2. Kapitalvarer	8 284	7 490
3. Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	190	171
4. Innkjøpt transport og distribusjon	60	78
5. Avfall fra egen drift	18	18
6. Forretningsreiser	171	157
7. Ansattes pendling	-	-

tCO ₂ e	2023	2022
8. Leide lokaler/utstyr	359	354
9. Nedstrøms transport og distribusjon	-	-
10. Foredling av solgte produkter	-	-
11. Bruk av solgte produkter	-	-
12. Avhending av solgte produkter	-	-
13. Utleide lokaler/utstyr	-	-
14. Franchiser	-	-
15. Investeringer	-	-
Sum indirekte klimagassutslipp (scope 3)	16 091	15 596
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert	17 363	16 883
Sum klimagassutslipp markedsbasert	16 902	16 659

Forklaring til rekalkulert 2022-verdi: Forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk for Hafslunds indirekte utslipp (scope 3)

Fjernvarme og kjøling

tCO ₂ e	2023	2022
SCOPE 1 - DIREKTE UTSLIPP		
Avfallsforbrenning*	202 397	197 777
Fjernvarme	6 961	5 859
Sum direkte klimagassutslipp (scope 1)	209 358	203 636
SCOPE 2 - INDIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP FRA INNKJØPT ENERGI		
Lokasjonsbasert	10 205	3 992
Markedsbasert	269 627	146 974
SCOPE 3 - ANDRE DIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP		
1. Innkjøpte varer og tjenester	6 138	5 411
2. Kapitalvarer	74	1 485
3. Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	4 322	4 322
4. Innkjøpt transport og distribusjon	18	-
5. Avfall fra egen drift	-	-
6. Forretningsreiser	-	-
7. Ansattes pendling	-	-
8. Leide lokaler/utstyr	-	-

tCO ₂ e	2023	2022
9. Nedstrøms transport og distribusjon	-	-
10. Foredling av solgte produkter	-	-
11. Bruk av solgte produkter	-	-
12. Avhending av solgte produkter	-	-
13. Utleide lokaler/utstyr	-	-
14. Franchiser	-	-
15. Investeringer	-	-
Sum indirekte klimagassutslipp (scope 3)	10 552	11 218
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert	230 115	218 846
Sum klimagassutslipp markedsbasert	489 537	361 828
Biogene utslipp*	190 072	188 551

Forklaring til rekalkulert 2022-verdi: Forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk for Hafslunds indirekte utslipp (scope 3)

Vekst og investeringer

tCO ₂ e	2023	2022
SCOPE 1 - DIREKTE UTSLIPP		
Sum direkte klimagassutslipp (scope 1)	-	-
SCOPE 2 - INDIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP FRA INNKJØPT ENERGI		
Lokasjonsbasert	2	-
Markedsbasert	-	-
SCOPE 3 - ANDRE DIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP		
1. Innkjøpte varer og tjenester	463	172
2. Kapitalvarer	315	-
3. Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	-	-
4. Innkjøpt transport og distribusjon	1	-
5. Avfall fra egen drift	-	-
6. Forretningsreiser	7	-
7. Ansattes pendling	-	-
8. Leide lokaler/utstyr	3	-
9. Nedstrøms transport og distribusjon	-	-
10. Foredling av solgte produkter	-	-

tCO ₂ e	2023	2022
11. Bruk av solgte produkter	-	-
12. Avhending av solgte produkter	-	-
13. Utleide lokaler/utstyr	-	-
14. Franchiser	-	-
15. Investeringer	38 879	30 769
Sum indirekte klimagassutslipp (scope 3)	39 667	30 941
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert	39 669	30 941
Sum klimagassutslipp markedsbasert	39 667	30 941

Forklaring til rekalkulert 2022-verdi: Forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk for Hafslunds indirekte utslipp (scope 3)

Øvrig virksomhet

tCO ₂ e	2023	2022
SCOPE 1 - DIREKTE UTSLIPP		
Sum direkte klimagassutslipp (scope 1)	-	-
SCOPE 2 - INDIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP FRA INNKJØPT ENERGI		
Lokasjonsbasert	136	323
Markedsbasert	-	-
SCOPE 3 - ANDRE DIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP		
1. Innkjøpte varer og tjenester	727	811
2. Kapitalvarer	-	1
3. Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	13	31
4. Innkjøpt transport og distribusjon	1	1
5. Avfall fra egen drift	-	-
6. Forretningsreiser	12	1
7. Ansattes pendling	-	-
8. Leide lokaler/utstyr	1	1
9. Nedstrøms transport og distribusjon	-	-
10. Foredling av solgte produkter	-	-

tCO ₂ e	2023	2022
11. Bruk av solgte produkter	-	-
12. Avhending av solgte produkter	-	-
13. Utleide lokaler/utstyr	-	-
14. Franchiser	-	-
15. Investeringer	-	-
Sum indirekte klimagassutslipp (scope 3)	754	846
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert	890	1 169
Sum klimagassutslipp markedsbasert	754	846

Forklaring til rekalkulert 2022-verdi: Forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk for Hafslunds indirekte utslipp (scope 3)

Konsern

tCO ₂ e	2023	2022
SCOPE 1 - DIREKTE UTSLIPP		
Kraftproduksjon	799	1 053
Avfallsforbrenning*	202 397	197 777
Fjernvarme	6 961	5 859
Sum direkte klimagassutslipp (scope 1)	210 157	204 689
SCOPE 2 - INDIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP FRA INNKJØPT ENERGI		
Lokasjonsbasert	10 816	4 549
Markedsbasert	269 639	146 984
SCOPE 3 - ANDRE DIREKTE KLIMAGASSUTSLIPP		
1. Innkjøpte varer og tjenester	14 337	13 722
2. Kapitalvarer	8 673	8 976
3. Produksjon av forbrukt drivstoff og energi	4 525	4 524
4. Innkjøpt transport og distribusjon	79	79
5. Avfall fra egen drift	18	18
6. Forretningsreiser	190	158
7. Ansattes pendling	-	-

tCO ₂ e	2023	2022
8. Leide lokaler/utstyr	362	355
9. Nedstrøms transport og distribusjon	-	-
10. Foredling av solgte produkter	-	-
11. Bruk av solgte produkter	-	-
12. Avhending av solgte produkter	-	-
13. Utleide lokaler/utstyr	-	-
14. Franchiser	-	-
15. Investeringer	38 879	30 769
Sum indirekte klimagassutslipp (scope 3)	67 063	58 601
Sum klimagassutslipp lokasjonsbasert	288 036	267 840
Sum klimagassutslipp markedsbasert	546 859	410 274
*Biogene utslipp	190 072	188 551

Forklaring til rekalkulert 2022-verdi: Forbedret datakvalitet og beregningsmetodikk for Hafslunds indirekte utslipp (scope 3)

Utslippsintensitet

Utslippsintensitet	Enhet	2023	2022	Kommentar
CO2-intensitet fjernvarme	gCO2e/kWh	23	16	Beregnet ut fra metodikk ihht EPD-regelverket
Totale klimagassutslipp (lokasjonsbasert) per nettoinntekt	tCO2e/Kr	16,6	10,5	Verdien er beregnet av sum klimagassutslipp beregnet med lokasjonsbasert metode og konsoliderte salgsinntekter fra totalresultat konsern
Totale klimagassutslipp (markedsbasert) per nettoinntekt	tCO2e/Kr	31,5	16,1	Verdien er beregnet av sum klimagassutslipp beregnet med markedsbasert metode og konsoliderte salgsinntekter fra totalresultat konsern

Energibruk og energimiks

Energibruk og energimiks	Enhet	2023	2022	Kommentar
ENERGIBRUK				
Bruk av elektrisitet	GWh	25,5	22,6	
Totalt energibruk Celsio	GWh	2 102,6	1 919,9	
ENERGIMIKS OG PRODUKSJON AV FORNYBAR ENERGI				
Produksjon av kraft*	GWh	18 460	13 800	Hafslund Eco Vannkrafts andel av produksjon i alle kraftverk
Andel fornybar kraftproduksjon	Prosent	100	100	
Produksjon av Opprinnelsesgarantier*	GWh	18 320	13 200	

Energibruk og energimiks	Enhet	2023	2022	Kommentar
Produksjon av elsertifikater*	GWh	970	780	
Krafttap som følge av vilkårsrevisjoner	GWh	5,6	14,7	Vilkårsrevisjon Uste- og Hallingdalsvassdraget
ENERGIMIKS OG PRODUKSJON AV FJERNVARME				
Produksjon av fjernvarme	GWh	1 997	1 807	Produsert energi til FV-nett (levert til veksler i varmesentral)
Andel fornybar av fjernvarme	Prosent	48	43	Fjernvarme produsert vha fornybar energi
Andel karbonnøytral av fjernvarme	Prosent	51	55	Fjernvarme produsert vha avfallsvarme
INVESTERINGER I FORNYBAR ENERGI				
Økt installert effekt kraftproduksjon	MW	-	10	
Økt installert effekt fjernvarme	MW	1,5	50	Ny varmepumpe i anlegg som driftes av Hafslund Oslo Celsio
Reinvestering i produksjonsanlegg	GWh	23	13	
Investering i ny produksjon	GWh	-	43	
Fornybare energiprosjekter under planlegging	GWh	650	700	Estimat for Hemsil 3, Sarp 2, FKF 5, Frosen, Låvi, Aurland 2 HF 2, Nes, Grotli, Skjefstadfoss 3 og Bjørkum
ELEKTRISKE KJØRETØY				
Andel elektriske personbiler i bilpark	Prosent	56	33	

*Avrundet til nærmeste 10 GWh

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Biodiversitet og økosystemer

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

Globalt arts mangfold er i rask nedgang og FNs Naturpanel (IPBES) peker på endring i arealbruk, overutnyttelse av naturressurser, forurensning, fremmede arter, og klimaendringer som hovedårsaker. I takt med at temperaturen stiger og konsekvensene blir synligere ser man at reduksjon av klimagassutslipp stadig blir viktigere for å beskytte naturmangfoldet.

Elektrifisering av blant annet transport og industri er avgjørende for at Norge og Europa skal nå sine klimamål. Økt produksjon av elektrisk kraft er en nødvendighet for klimamålene og for å beskytte naturmangfold globalt, men det må gjøres riktig. Hafslunds hovedprodukt, elektrisk kraft basert på fornybar energi, har minimalt med klimagassutslipp. Kraftproduksjon fra vannkraft utgjør hoveddelen av konsernets inntekter, etterfulgt av distribusjon av fjernvarme og -kjøling som står for en mindre del av selskapets inntekter og som i stor grad baseres på varmegjenvinning fra avfallsforbrenning, datasenter og kloakk, i tillegg til fornybare brensler. Hafslund erkjenner imidlertid at inntektsgrunnlaget avhenger av naturressurser og areal til infrastruktur. Med ambisjoner om videre utvidelse av kapasiteten i tråd med samfunnets behov for kraft og varme må dette gjøres på en mest mulig skånsom måte. Gjennom tiår med dedikert arbeid innen miljø og kraftutvikling har Hafslund erfart hvor mye biologisk mangfold det er mulig å ivareta når man jobber langsiktig og kunnskapsbasert med områdene konsernet påvirker. Hafslund skal være en pådriver for at omstillingen til nullutslippssamfunnet realiseres på en måte som klarer å ivareta viktig biodiversitet og økosystemer.

Styret i Hafslund ga i 2022 sin støtte til Hafslunds ambisjon om å jobbe for naturpositivitet. I løpet av 2023 har Hafslund opparbeidet seg forståelse av ambisjonen og definert hvordan konsernet på best mulig vis kan bidra til å stoppe og reversere tap av biologisk mangfold i tråd med Det globale Kunming-Montreal-rammeverket (ofte omtalt som «Naturavtalen»). Hafslund skal utvikle og forvalte energi som tilstreber å levere positivt bidrag til det biologiske mangfoldet. I likhet med andre energiselskaper som har tilsvarende ambisjoner for biologisk mangfold er konsernet i en tidlig fase med å forstå hvordan dette skal realiseres. Hafslund har definert fire områder hvor det mener at konsernets innsats vil ha størst innvirkning i tiden fremover.

Nye prosjekter

Hafslund skal utvikle energiprojekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold. Hafslund jobber sammen med ledende kompetansemiljø for å etablere beregningsmetodikk og naturregnskap for nye prosjekter. Mer informasjon finnes under «Naturregnskap for nye fornybarprosjekter».

Eksisterende portefølje

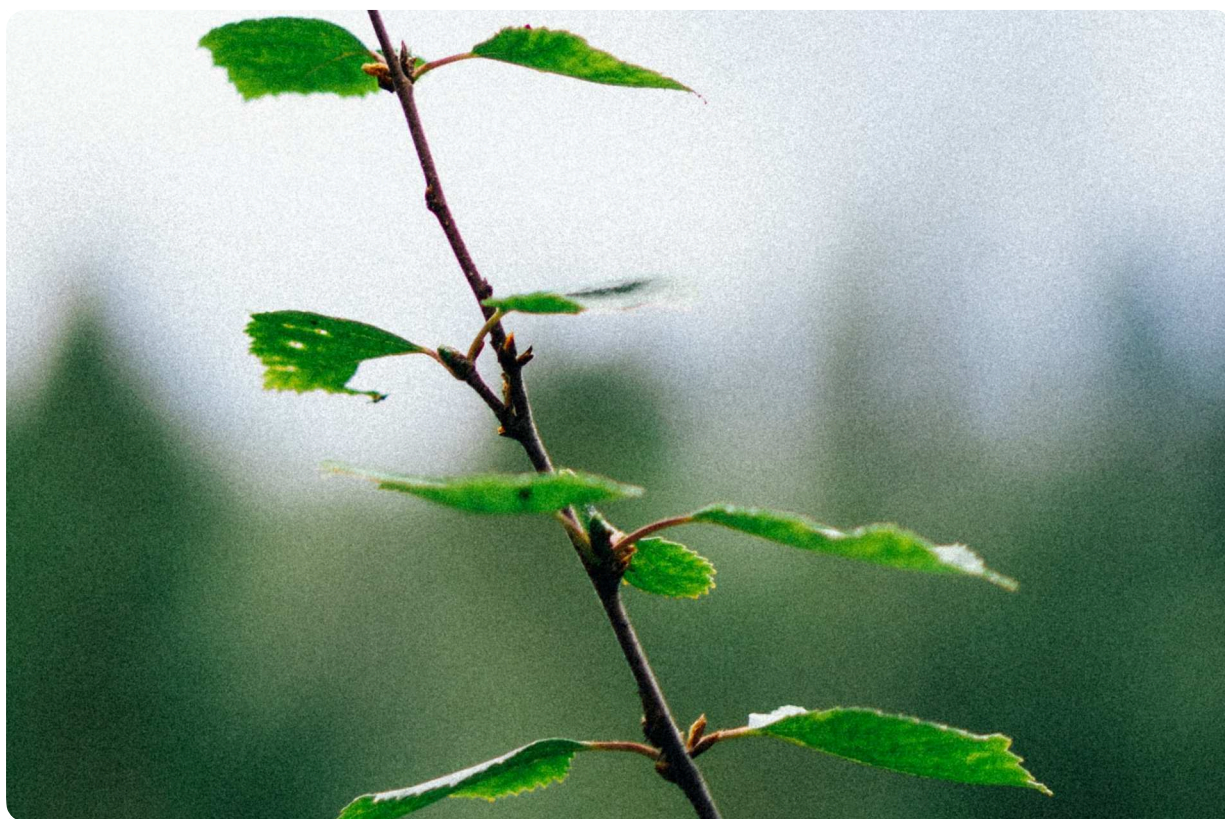
Målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsporfølje. Hafslund arbeider med en kartlegging som skal identifisere konsernets vesentlige lokasjoner og potensialet for forbedringstiltak. Mer informasjon finnes under «Kartlegging av total påvirkning fra eksisterende portefølje».

Ringvirkninger

Bruke posisjonen som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet. Mer informasjon finnes under «Strategiske partnerskap, FoU-initiativer og naturinnovasjon».

Hafslunds verdikjede

Definere en ambisjon tilknyttet reduksjon av avtrykket fra Hafslunds oppstrøms og nedstrøms verdikjede senest innen 2025.



Økt produksjon av elektrisk kraft er en nødvendighet for klimamålene og for å beskytte naturmangfold globalt, men det må gjøres riktig.

Omstillingsplan for "Biodiversitet og økosystemer"

Naturregnskap for nye fornybarprosjekter

Det er en lang vei å gå for å kunne levere nye energiprosjekter som fra og med 2030 har netto null tap av biologisk mangfold. Hafslund er klare på at det kreves mer handling enn i dag i form av prosjekttiltak. Samtidig er det behov for å jobbe datadrevet og vitenskapsbasert gjennom å måle, overvåke og kvantifisere både påvirkning (som arealendringer) og effekten av konsernets respons (avbøtende tiltak) gjennom alle prosjektfaser fra mulighetsstudier til driftsfase. Et viktig verktøy er etablering av naturregnskap i prosjektene. Naturregnskap gjør det mulig å kvantifisere naturtap og gevinster gjennom hele livssyklusen til fornybar energiprojekter og sikrer en helhetlig tilnærming til biologisk mangfold.

Naturregnskap som fagfelt er i rask utvikling med et bredt utvalg standarder og metoder med ulike fordeler og ulemper. Hafslund tror på å jobbe med andre aktører i og utenfor egen bransje for å komme frem til de beste løsningene. I 2023 har konsernet påbegynt arbeidet med å utvikle metodikk for å beregne naturtap- og gevinster i prosjekter. Hafslund har blant annet igangsatt samarbeid med ledende kompetansmiljøer nasjonalt og internasjonalt for å etablere og teste metodikk som møter krav fra konsernet selv og konsernets interesser. I 2024 skal dette piloteres i flere kraftprosjekter før det rulles ut til samtlige nye prosjekter ved slutten av 2024.

Kartlegging av total påvirkning fra eksisterende portefølje

Det gjennomføres kontinuerlig konkrete, fysiske tiltak i tilknytning til Hafslunds infrastruktur. De viktigste tiltakene er beskrevet under "Tiltak og aktiviteter". Hafslund skal målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsporfølje. For å jobbe målrettet med ambisjonen for eksisterende portefølje gjennomføres det en omfattende kartlegging som skal identifisere Hafslunds vesentlige lokasjoner og tallfeste potensialet for forbedringstiltak. I 2023 har Hafslund gjennom arbeidet med EU-taksonomien gjennomgått samtlige vannkraftverk og vassdragene de påvirker for å vurdere om de oppfyller kravene i taksonomien. Kartleggingen vil bygge videre på arbeidet med taksonomien og inkludere alle Hafslunds forretningsområder. Metodikken vil basere seg på TNFDs LEAP-metodikk.

Strategiske partnerskap, FoU-initiativer og naturinnovasjon

Biologisk mangfold og økosystem ved enhver lokasjon påvirkes ofte av ulike aktører samtidig. Aktører innen veibygging, eiendomsutvikling, havbruk, skogbruk, landbruk, gruvedrift og fiskeri påvirker ulike artsbestander i områdene i og rundt virksomheten sin. Denne sammenhengen mellom påvirkende aktør og effekt gjør at det er et behov for å samarbeide på tvers av sektorer fordi en enkelt aktør i prinsippet ikke kan oppfylle forpliktelsene i naturavtalen alene. Science Based Targets Network og andre førende standarder for virksomhetsstyring i tråd med naturavtalen fronter derfor at selskap bør bidra til systemendringer i tillegg til å unngå, minimere og kompensere for påvirkninger fra egen virksomhet og verdikjede. Derfor skal Hafslund bruke sin posisjon som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over konsernets eget direkte fotavtrykk.

I tråd med denne ambisjonen er Hafslund i dag med som partner i en lang rekke initiativer, spesielt innen forskning og utvikling, men også inn mot viktige innovasjonsmiljøer i Norge. Hafslund ser et stort behov for

mer kunnskap, flere løsninger i tillegg til oppstartselskaper og aktører som gjør naturpositive løsninger kommersielt tilgjengelige. Naturpositive løsninger omfatter alt fra teknologi for naturovervåkning til fysiske tiltak i naturen. Behovet for mer kunnskap og flere løsninger er nødvendig, spesielt for å bli bedre i stand til å beskytte og styrke naturmangfold rundt energiinfrastruktur samtidig som kraftverkenes ytelse opprettholdes. Bare slik kan Hafslund bidra til effektiv utnyttelse av areal og naturressurser.



Nedenfor er en beskrivelse av de ulike initiativene som Hafslund deltar i:

Norwegian Research Centre for Hydropower Technology (HydroCen):

Sammen med over 60 nasjonale og internasjonale aktører fra forskning, næringsliv og offentlig forvaltning deltar Hafslund i HydroCen. Senteret fokuserer på å utvikle kunnskap for å opprettholde naturlig fiskerekuttering i magasiner, uten å påvirke kraftproduksjonens fleksibilitet negativt.

Prosjektet «FunkyFish»:

Prosjektet «FunkyFish» undersøker gyteforhold for fisk i vannkraftmagasiner. Målet er å kartlegge gyteområder ved hjelp av ekkolodd, undervannskameraer, temperaturmålinger og hydrodynamiske modeller. Prosjektet, som involverer forskere og vannkraftbransjen, vil utvikle en metode for kostnadseffektiv kartlegging av gyte- og oppvekstforhold. Målet er å redusere bruk av settefisk og fremme naturlig fiskerekruttering i magasiner. Forskingen kan bidra til mer bærekraftig kraftproduksjon ved å forbedre habitatforholdene for innsjøgytende fisk.

Prosjektet «DeGas»:

Prosjektet «DeGas» har som mål å utvikle løsninger for å redusere gassovermetning i norske vannkraftanlegg, et problem som i noen tilfeller har medført at fisk får «dykkersyke». Hovedmålet er å skape en teknisk løsning som kan installeres nedstrøms i vannkraftverk for å holde gassnivåene innenfor grensene som tåles av akvatisk fauna. En sekundær målsetting er utviklingen av en teknikk som bruker ultralyd for å redusere gassovermetning ved å øke størrelsen på gassbobler i væsken, slik at de flyter til overflaten.

Forskningsprosjektet «LakES»:

Forskningsprosjektet «LakES» startet i 2021 og skal avsluttes i 2024. Prosjektet vil bygge ny kunnskap om laksens vandring i innsjøer og vassdrag påvirket av vannkraftreguleringer. Hafslund vil videreføre prosjektet med ytterligere kartlegginger i Vassbygdvatn i 2024. Prosjektet ledes av NORCE.

Forskningsprosjektet «VisAviS»:

Som en del av Blåvinge-partnerskapet er Hafslund engasjert i miljøstudier og forskning for å forstå og forbedre sameksistensen mellom havvindutvikling og natur i Norge. Dette prosjektet kartlegger trekkfuglruter langs norskekysten. Målet er å støtte bærekraftig utvikling av kyst- og havvindenergi ved å forstå fuglenes migrasjon. Prosjektet ledes av Norsk institutt for naturforskning (NINA).

Forskningsprosjektet «SEATRACK» Fase III:

Som en del av Blåvinge-partnerskapet er Hafslund engasjert i et samarbeidsprosjekt som fokuserer på kartlegging av sjøfuglenes utbredelse og arealbruk utenfor hekkesesongen i Nordøst-Atlanteren. Det undersøker også hvordan miljøforhold i vinterområdene påvirker fuglenes demografi og bestandsutvikling. Prosjektet ledes av Norsk Polarinstitutt, Norsk Institutt for Naturforskning og Miljødirektoratet.

FME Areal - «Research centre for renewable energy and nature management»:

Hafslund er blant organisasjonene som søker støtte til opprettelse av FME Areal. Forskningscenteret består av ni forskningspartnere og 23 brukerpartnere som har gått sammen om å søke Forskningsrådet om 200 millioner kroner for å utvikle kunnskap som hjelper fornybarbransjen med å ta bedre hensyn til natur i planlegging, utførelse og drift av energiinfrastruktur. Forskningen skal etablere forbedrede metoder for å kartlegge, modellere og føre regnskap over økosystemers utbredelse, tilstand og tjenester, både på land, i innsjøer og i havet. Hafslunds intensjon er å bidra med prosjektpraksis for å utvikle og teste teknologi og metoder som reduserer påvirkningen på økosystemer fra fornybar energi.

Prosjekt «Trilemma»:

Prosjekt Trilemma: Prosjekt Trilemma er et initiativ ledet av ZERO i faglig samarbeid med PwC og Sabima i tillegg til en rekke industriaktører fra ulike sektorer. Formålet med prosjektet er blant annet å formulere beste praksis og naturmål i næringslivet, lokalisere og tallfeste potensial for naturrestaurering og kompensasjon, samt prioritering av areal. Videre vil prosjektet gi innspill til nasjonal politikk som kan bidra til å øke utbredelsen av naturpositive initiativer som restaurering og avbøtende tiltak i næringslivet. Hafslund skal bidra med ekspertkompetanse og faglige innspill inn i dette arbeidet.

PowerPlant med EURELECTRIC:

EURELECTRIC har initiert et prosjekt som skal muliggjøre skalerbarhet og standardisert effektmåling av naturtiltak ved å harmonisere individuelle selskapsmetodologier så mye som mulig. Videre er det et mål å utvikle elektrisitetssektoren som en pioner i beskyttelse av biologisk mangfold sammenlignet med andre sektorer gjennom å etablere beste praksis. Hafslund bidrar med ekspertkompetanse innen vannkraft og interne prosesser for ivaretagelse av biologisk mangfold, utvikling og forvaltning.

Hva skjer når fisken vandrer:

Hafslunds vannkraftvirksomhet deltar i et forskningsprosjekt sammen med Akershus Energi for å lære mer om fiskens vandring gjennom turbinene i Hafslunds vannkraftverk. Et spennende pilotprosjekt er gjennomført ved kraftverkene Kongsvinger og Funnefoss, der høyteknologiske sensorer ble sendt gjennom kraftverkene for å samle inn data. Det er Sintef Energi som leder arbeidet.

Policy/retningslinjer

Som en del av omstillingsplanen for «Biodiversitet og økosystemer» er Hafslund i gang med å utvikle egne prinsipper spesifikt for ivaretagelse av biologisk mangfold. Disse skal i løpet av 2024 integreres i oppdatering av relevante prosedyrer, policyer og prosjektmodeller.

Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet «Biodiversitet og økosystemer»:

- Alle ansatte og selskaper i Hafslund skal kontinuerlig arbeide for å redusere Hafslunds klimagassutslipp og naturpåvirkning.
- Alle Hafslunds anlegg skal driftes uten alvorlige miljøavvik eller brudd på konsesjonsvilkår.
- Alle aktiviteter skal utføres skånsomt for naturen, og det skal gjennomføres tiltak for å forbedre allerede berørt natur.
- Det skal kontinuerlig arbeides med å øke ansattes kompetanse om konsernets miljøpåvirkning og pågående tiltak.
- Innen 2025 skal det stilles miljøkrav i alle anskaffelser hvor dette er relevant. Frem mot 2025 skal det stilles miljøkrav i alle store anskaffelser.
- Vann skal forvaltes på en måte som ivaretar miljø, mennesker og samfunn.
- Alle ansatte og selskaper i Hafslund skal kontinuerlig tilstrebe høy ressursutnyttelse. Reparasjon, ombruk, gjenbruk eller resirkulering skal alltid vurderes.



Påvirkning, risikoer og muligheter

Hafslund har vesentlig påvirkning på fauna og flora både over og under vann som følge av porteføljen av vannkraftverk, vindkraftverk og produksjon og distribusjon av fjernvarme. Konsernets direkte påvirkning er knyttet til geografiske områder rundt infrastrukturen, inkludert elver, inntak, dammer, og veier. Nedstrøms i kraftverkene verdikjede distribueres kraft gjennom strømmettet til forbruker. Det medfører ytterligere påvirkning fra kraftlinjer og annen nettinfrastruktur. Oppstrøms i verdikjeden bidrar Hafslund til råvareutvinning av blant annet metaller, mineraler samt biobrensler til produksjon av fjernvarme.

Som en del av omstillingsplanen for «Biodiversitet og økosystemer» er Hafslund i gang med et arbeid for å identifisere og stedfeste risikoer som spesifikt gjelder biodiversitet og økosystemer på lokasjonsnivå for hele konsernets portefølje av eiendeler. Dette arbeidet er påbegynt og vil pågå gjennom 2024. I 2023 er risikoer og muligheter innen biodiversitet og økosystemer for Hafslund kartlagt på et overordnet nivå. Dette er oppsummert i tabellen nedenfor:

Risikoer	Muligheter
• Fysisk risiko	Bidrag til produksjon av fornybar energi for å redusere klimaendringene som også er en driver bak naturtap
• Tap av biologisk mangfold som følge av endring av areal og vassdrag	Tildeling av nye konsesjoner som følge av Hafslunds evne til å ivareta biologisk mangfold og økosystemer
• Skade på eiendom og infrastruktur som følge av skred, flom og ras (koblet til klimarisiko)	Politikk og reguleringer om strengere miljøkrav, og høyere vektning av natur og miljø ved konsesjonsbehandling
o Overgangsrisiko	Bedre finansieringsbetingelser gjennom tilgang på grønn kapital
o Politikk og reguleringer gir strengere miljøkrav, og høyere vektning av natur og miljø ved konsesjonsbehandling	Konkurransefortrinn og nye forretningsmuligheter ved overgang til mer naturvennlig kraftproduksjon
o Omdømmerisiko dersom Hafslund og andre i bransjen ikke evner å hensynte biologisk mangfold	
- Ansvarsrisiko	
- Søksmål/krav knyttet til mangel på tiltak for å ivareta biomangfold og økosystemer	

Tiltak og aktiviteter

Hafslund og datterselskapene jobber kontinuerlig med å redusere den totale belastningen på naturen fra konsernets aktiviteter. En del skjer i forbindelse med myndighetspålagte vilkårsrevisjoner, mens annet gjennomføres på frivillig basis.

Nedenfor oppsummeres noen tiltak og aktiviteter knyttet til «Biodiversitet og økosystemer» som er planlagt, i gang eller gjennomført i 2023:

Restaurering av Paddehavet i Indre Oslofjord:

Sammen med teknologileverandøren Troll Systems og Norsk Institutt for Vannforskning (NIVA) har Hafslund satt i gang et pilotprosjekt og utviklet en teknisk løsning for å restaurere sjøbunnen i Paddehavet. På grunn av topografien i Indre Oslofjord er det naturlig lav vannsirkulasjon som gjør fjorden sårbar for utslipp av næringsalter som fosfor og nitrogen. Selv om utslippene av næringsalter synker og man ser positiv utvikling i fjorden som følge av det, er det fortsatt store områder i Indre Oslofjord som i prinsippet er ulevelig for undervannflora, fisk og bunndyr da oksygenivået er redusert til tilnærmet null. I 2024 settes installasjonen i drift med omfattende overvåkning fra NIVA. Målet er å vise og dokumentere hvordan sjøbunnen kan vekkes til live ved at oksygenrikt overflatevann flyttes ned og blander seg med oksygenfattig vann på sjøbunnen. I tillegg ønsker Hafslund å undersøke om læringen fra forskningsprosjektet kan brukes i tilknytning til offshore energiinfrastruktur eller forbindelse med fjernkjøling der de skal bruke vann fra Oslofjorden til å kjøle ned næringsbygg i Oslo.

Rognplanting Aurland:

For å styrke den truede villaksbestanden, plantes lakserogn årlig ut i Aurlandselvi og Vassbygdelvi, basert på Miljødirektoratets anbefalinger. I 2023 ble det plantet om lag 450 000 rogn og plommeseekkyngel, produsert ved eget kultiveringsanlegg, for å øke overlevelsesraten og mangfoldet av laks i elva.

Ripping i Dokka:

Gytegrus i Dokkaelva, som er viktig for storørreten, forbedres gjennom ripping, en slags røring i elvebunnen. Om lag åtte dekar gyteområde ble behandlet i juni 2023. Rippingen med gravemaskin lufter og vasker elvebunnen, noe som er nødvendig på grunn av nedslamming forårsaket av at antall flommer reduseres av vannkraftverkene.

Fuglekasser for fossefall i Hallingdalsvassdraget:

Samarbeid med videregående skole i Ål førte til utplassering av åtte nye fuglekasser for fossefall i Hallingdalselva sommeren 2023. Kassene er designet for å øke sannsynligheten for vellykket hekking, spesielt tilpasset fossefallens behov.

Biotoptiltak i Glomma ved Tolga:

For å forbedre gyteforholdene for ørret i Hørta, ble om lag 300 meter av bekken sikret i september 2023. Tiltakene skal skape bedre adkomst for gytefisk i flomløpet og utløpet av bekken, som har blitt vanskeliggjort av redusert vannføring.

Biotoptiltak i Savalen:

For å øke ørrettettheten i Savalen, ble stein lagt ut på 500 dekar i 2017, med planer om lignende tiltak i 2024. Dette har resultert i en markant økning i ørretbestanden, og ytterligere tiltak utenfor Naustdalsbekken er planlagt for å fortsette suksessen.

Biotoptiltak i Storbekken, Fundin:

Restaurering av om lag 800 meter av Storbekken planlegges i samarbeid med Folldal fjellstyre for å forbedre gyteforholdene for Fundin-ørreten. Tiltaket innebærer gjenåpning og restaurering av bekkeløpet, som har vært kanalisert og delvis frakoblet, for å styrke den naturlige ørretrekrutteringen.

Nedvandringstiltak for fisk i Hunderfossen kraftverk:

Detaljprosjektering av tiltak for å sikre trygg fiskenedvandring ved Hunderfossen kraftverk, med byggestart i 2024. Dette er viktig for å beskytte Hunderørreten, en art med stor nasjonal verdi, og for å gjøre noe med utfordringen med fisk som går gjennom turbinene.

Testing av fiskeoverlevelse gjennom turbin:

Forsøk med sensorer som simulerer fisk gjennom turbinene ved Funnefoss og Kongsvinger kraftverk utført i 2023, med resultater ventet våren 2024. Målet er å vurdere om store kaplan- og rørturbiner kan være en sikker nedvandingsvei for fisk, et kritisk spørsmål for fiskevelferd i vassdraget.

Furuset Sesonglager:

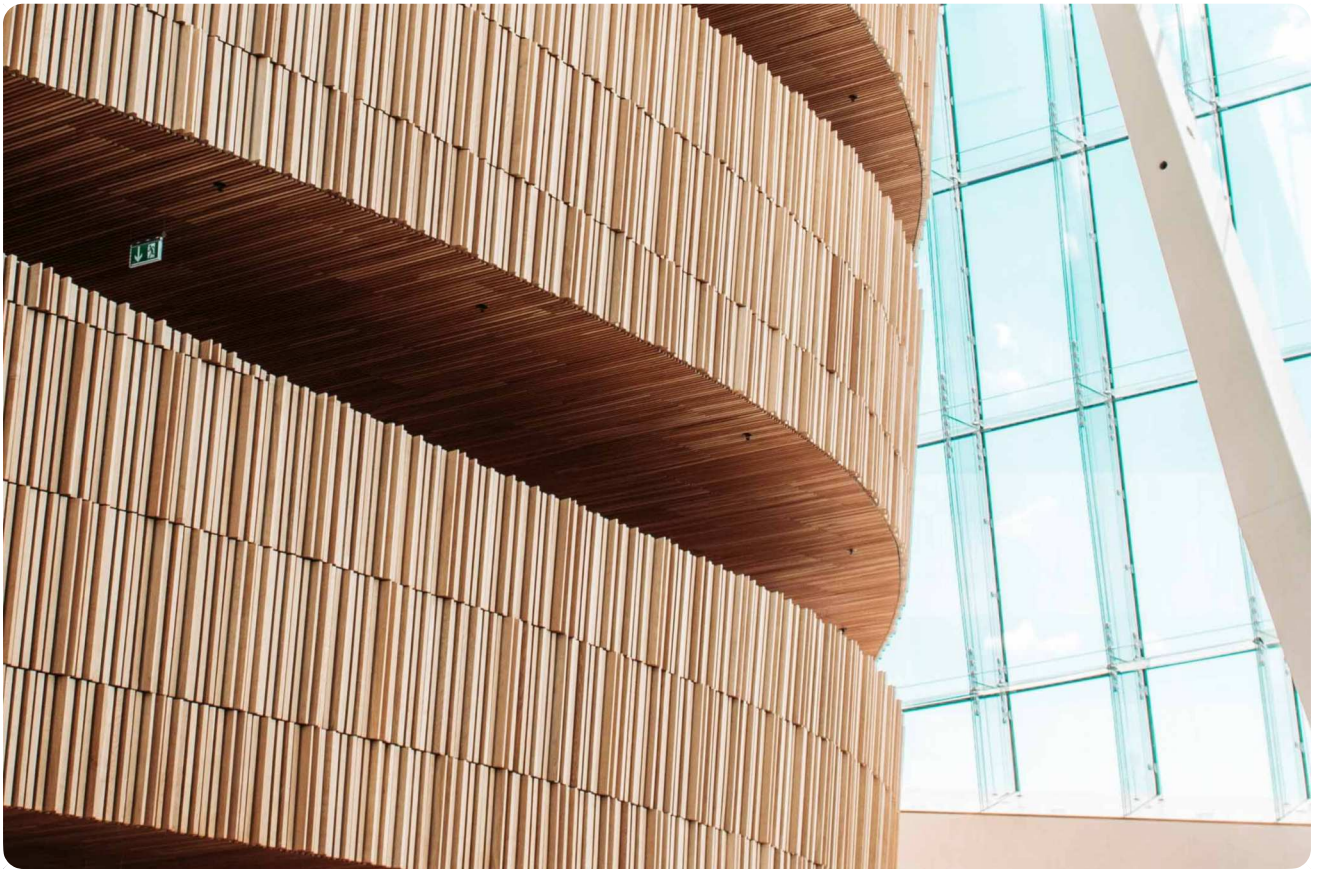
I Furuset Sesonglager, et prosjekt planlagt i et grønt område på Furuset i Oslo, jobbes det med å implementere flere naturpositive løsninger. Det tekniske bygget blir dekket med planter og materialer som fremmer insektliv, og det vil sås blomstereng rundt bygget. Selv om noen trær må fjernes, vil det plantes flere nye trær for å kompensere. Ytterveggen er designet for å tjene som oppholdssted for flaggermus for å bevare den minkende bestanden.

Prosessanlegg på Grå Arealer:

Hafslund Oslo Celsio anlegger sine prosessanlegg primært på urbane områder i Oslo, noe som begrenser påvirkningen på naturmiljøet. Denne tilnærmingen er spesielt relevant i en trang by som Oslo, hvor arealbruk er en viktig faktor.

Sertifisert bærekraftig bioenergi:

Hafslund Oslo Celsio benytter biobrensler som biomasse og biooljer, sertifisert etter EUs bærekraftkriterier. Det brukes fortsatt en liten andel fossilt flytende naturgass (LNG) for å opprettholde krav til beredskapen i nettet. Hafslund Oslo Celsio har kjøpt opprinnelsesgarantier for biogass i 2023 som et tiltak for å redusere bruken av fossil naturgass.



Mål

I løpet av 2024 skal Hafslund etablere nøkkelindikatorer og sette seg kvantitative mål for temaet «Biodiversitet og økosystemer».

Indikatorstabeller

Biodiversitet og økosystemer

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Areal restaurert eller forbedret	m2	21 000	847	
Antall nye utbygginger i områder som defineres som inngrepsfri natur	Antall	0	0	
Antall brudd på konsesjonsvilkår og beskrivelse	Antall	3	3	Holsfjorden i Hallingdal: Brudd på LRV i to timer 17. juni 2023. Holsfossen kraftverk i Gausdal: 8. juni var minstevannføringen i Jøra, forbi kraftverket, under kravet om 500 l/s i tre timer. Synna i Dokkavassdraget: For ivaretagelse av personsikkerhet, var det ikke mulig å manuelt åpne ventilen for slipp av minstevann (100 l/s) fra Synna senest 15. mai på grunn av mye snø og is.
Kostnader til vassdragsrelatert FoU og frivillige naturkartlegginger	NOK	8 758 352	5 732 000	Inkluderer alle miljøundersøkelser/ naturkartlegginger
Påvirkede elver med anadrom fisk	Antall	3	3	
Påvirkede nasjonale laksevassdrag	Antall	0	0	
Gjennomførte miljøtilsyn	Antall	23	22	
Gjennomførte miljøtiltak	Antall	4	22	
Gjennomførte miljøtiltak, hvorav frivillige	Antall	3	19	
Gjennomførte miljøundersøkelser	Antall	42	37	
Gjennomførte miljøundersøkelser, hvorav frivillige	Antall	34	33	

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Utsetting av lakserogn	Antall	460 000	337 000	
Vandring i fisketrapper og vandringsveier. Antall fisketrapper med overvåking	Antall	11	10	
Nedlagte vassdragsanlegg tilbakeført til naturligere tilstand	Antall	0	0	
Frivillig slipp av minstevannsføring for å ivareta fisken i vassdragene Hallingdal og Aurland	Mill. kroner	13,5	9,2	Mill. kroner i tapt inntekt. Tallet er for det frivillige slippet i Aurland. Det frivillige slippet i Hemsil er erstattet av et pålagt slipp.
Frivillig slipp av minstevannsføring for å ivareta fisken i vassdragene Innlandet	Mill. kroner	7,9	14,1	Mill. kroner i tapt inntekt. 7,5 mill. kroner Hunderfossen selvpålagt prøvereglement, 0,3 mill. kroner Mesna selvpålagt minstevannf vinter, 0,1 mill. kroner Sagnfossen selvpålagt minstevannf vinter.

*Alle indikatorene for biodiversitet og økosystemer gjelder vannkraftvirksomheten.

Utslipp til jord, luft, vann

	Enhet	2023	2022	Kommentar
HAFSLUND ECO VANNKRAFT				
Antall hendelser med utslipp til jord/luft/vann og beskrivelse	Antall og omtale	2	5	Det har vært to hendelser med oljeutslipp til vassdrag. Omfanget av disse er usikkert, men et av utslippene var potensielt større, i forbindelse med Hans. Det har også vært et utslipp på 2 kg FS6-gass.
HAFSLUND OSLO CELSIO				
Antall brudd på konsesjonsvilkår og beskrivelse	Antall og omtale	253	-	Ny indikator. Klemetsrud linje 1: 1 overutslipp HCl døgn og 1 SO ₂ døgn. Klemetsrud linje 2: 6 døgn og 4 halvtimer CO, 2 halvtimer SO ₂ , 1 døgn NH ₃ . Klemetsrud linje 3: 5 overutslipp CO halvtime. Klemetsrud påslipp til avløp: 6 ukesblandprøver Cd over grenseverdi, 2 ukesblandprøver Zn og 1 ukesblandprøve Hg. Haraldrud næringsavfallskjel: 194 overutslipp CO time hovedsaklig ukene etter sommerrevisjon. 4 døgn og 25 halvtimer HCl og 1 døgn støv.
Utslipp av NO _x *	kg	351 578	335 440	
Utslipp av SO _x	kg	27 450	-	Ny Indikator. Dette inkluderer avfallskjelene Klemetsrud L1, L2 og L3 og Haraldrud næringsavfallskjel

*Sammenligningstallet for utslipp av NO_x er oppdatert. I 2022 ble mengden rapportert som tonn i stedet for kg.

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

To av kjerneprinsippene for å lykkes med overgangen til en mer sirkulær økonomi er å prioritere fornybare ressurser og bruke avfall som ressurs. Dette treffer direkte inn i Hafslunds kjernevirksomhet som er produksjon av fornybar energi. Hafslund produserer fornybar energi i sine vannkraft-, vindkraft-, solkraft- og fjernvarmeanlegg. Hafslund Oslo Celsio har sin største inntektsstrøm fra fjernvarme til bolig- og næringsbygg i Oslo og spiller en sentral rolle i Oslos sirkulære energisystem. Det benyttes overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakksystemer til å produsere fornybar fjernvarme. Hafslund Oslo Celsio opererer og eier Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer trygg og miljøvennlig sluttbehandling av restavfall som ikke kan eller bør resikuleres. I en fullkommen sirkulærøkonomi er visjonen null avfall. Før dette er gjennomførbart i praksis er energigjenvinning det beste alternativet.



Påvirkning, risikoer og muligheter

«Ressursbruk og sirkulærøkonomi» er et vesentlig bærekrafttema hvor Hafslund har både positiv og negativ påvirkning på mennesker og miljø. Hafslunds fornybare energiproduksjon er en viktig driver for overgangen til en sirkulærøkonomi. Elektrisk kraft produseres ved hjelp av de fornybare ressursene vann, vind og sol, som inngår i jordens naturlige kretsløp. Overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakk går til

oppvarming av boliger og næringsbygg. Metaller fra bunnasken etter forbrenningen videreforedles til nye råvarer.

Hafslund produserer fornybar energi og har i ordinær drift ikke forbruk av råmaterialer eller andre materialer i vann-, vind- eller solkraftproduksjonen. Fjernvarmeproduksjonen er basert på overskuddsvarmen og har dermed heller ingen direkte innsatsfaktorer knyttet til seg, men overskuddsvarmen kommer hovedsakelig fra forbrenningsanleggene hvor utsortert restavfall er den primære innsatsfaktoren. Det er fortsatt noe bruk av LNG, men dette utgjør mindre enn to prosent. LNG har en viktig beredskapsmessig funksjon, men det arbeides nå med å se på en modifisering av kjelene for også å kunne fyre disse med trepellets, i tillegg til LNG og biodiesel.

Hafslund Oslo Celsios avfallsforbrenningsanlegg resulterer i både farlig og ufarlig avfall i form av flyveaske og bunnaske. Flyveasken sendes til NOAH Langøya som mottar avfall for behandling, nøytralisering og deponering i henhold til de tillatelsene og rammene som er gitt av Miljødirektoratet. Bunnasken behandles videre av andre aktører som trekker ut metaller og gjenvinner disse til nye produkter.

Hafslund Eco Vannkraft produserer lite avfall med nåværende drift. Årlig generes det noen få tusen tonn avfall. Omtrent halvparten gjenvinnes eller gjenbrukes, den andre halvparten energigjenvinnes gjennom forbrenning eller går til massedeponier der hvor det er mulig. Sistnevnte gjelder i all hovedsak betong og steinmasser som kan gjenbrukes eller resirkuleres.

Overgangen til et fossilfritt samfunn vil kreve nye investeringer i fornybar kraftproduksjon. Hafslund skal fortsette å bygge ut fornybar energi i form av nye solparker, nye vindparker og nye vannkraftanlegg. Sol- og vindkraftanlegg har kortere levetid enn vannkraftanlegg og ved endt levetid må anleggene demonteres og fjernes. For å redusere trykket på jomfruelige råvarer og minimere negativ påvirkning på klima og natur må blant annet rutiner og systemer for demontering og fjerning være forankret. Dette innebærer en plan for hvordan materialer og komponenter skal ombrukes eller gjenbrukes. I de tilfeller dette ikke lar seg gjennomføre er alternativene materialgjenvinning og deretter eventuelt energigjenvinning.

Overgangen til et fossilfritt samfunn vil kreve nye investeringer i fornybar kraftproduksjon. Hafslund skal fortsette å bygge ut fornybar kraft i form av nye solparker, nye vindparker og nye vannkraftanlegg.

Tabellen nedenfor oppsummerer konsernets mest vesentlige risikoer og muligheter knyttet til «Ressursbruk og sirkulærøkonomi»:

Vesentlige risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi

Risikoer	Muligheter
Avhending av komponenter ved slutten av levetiden og kostnader for gjenoppretting av anlegg	Ombruk, gjenbruk eller resirkulering av komponenter og materialer
Avfallsgenerering- og håndtering	Livssyklusstøtte i innkjøp
Konsekvenser fra utvinning av råmaterialer	Sirkulære løsninger som klimarisikoreducerende muligheter
Avfallsforbrenningens omdømme og rolle i fremtidens sirkulærøkonomi	

Policy/retningslinjer

Hafslund har konsernpolicy for bærekraft hvor konsernets prinsipper knyttet til bærekraft er forankret. Generell beskrivelse av policy og dens innhold er dekket i «Policy/retningslinjer» i dette kapittelet.

I Hafslunds [«Ethiske retningslinjer og krav til leverandører»](#) stilles det krav om at leverandørene arbeider aktivt med avfallshåndtering og utfasing i bruken av ikke-fornybare ressurser. I tillegg legges det sterk vekt på at negativ miljøpåvirkning skal reduseres i hele verdikjeden og at leverandøren skal sikre bærekraftig ressursuttak.

Prinsipper direkte relatert til "Ressursbruk og sirkulærøkonomi":

- Det skal kontinuerlig tilstrebes høy ressursutnyttelse. Reparasjon, ombruk, gjenbruk eller resirkulering skal alltid vurderes.
- Alle selskaper skal kontinuerlig arbeide for å redusere Hafslunds klimagassutslipp og naturpåvirkning.
- Det skal kontinuerlig arbeides med å øke ansattes kompetanse om konsernets miljøpåvirkning og pågående tiltak.

Tiltak og aktiviteter

Hafslund legger vekt på positiv påvirkning og muligheter gjennom at fornybar energiproduksjon i prinsippet er sirkulært. Fremover må Hafslund også arbeide aktivt med hvordan konsernet kan redusere sin negative påvirkning knyttet til ressursbruk. Dette innebærer å redusere bruk av primære/jomfruelige råvarer gjennom design og innkjøp, optimalisere levetid på eiendeler og komponenter og sikre at Hafslunds eiendeler og anlegg lar seg resirkulere, gjenbruke eller ombruke ved endt brukstid.

I 2024 skal Hafslund konkretisere arbeidet knyttet til «Ressursbruk og sirkulærøkonomi». Hafslund skal lage en handlingsplan for hvordan konsernet kan redusere risiko og negativ påvirkning på den ene siden og øke positiv påvirkning og utnytte muligheter på den andre siden. I planen vil Hafslund se på helheten, fra styrende dokumenter til hvordan Hafslund fremover skal arbeide for å redusere presset på ikke-fornybare naturressurser og råmaterialer fra konsernets virksomhet.

Nedenfor oppsummeres noen tiltak og aktiviteter knyttet til «Ressursbruk og sirkulærøkonomi» som er planlagt, i gang eller gjennomført i 2023:

Sirkulær energi:

Fjernvarmevirksomheten benytter overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, kloakk og datasentre. Dette er energi som ellers ville gått tapt.

Bunnaske:

Det aller meste av Hafslund Oslo Celsios avfall er bunnaske (slag) fra avfallsforbrenning. Asken behandles videre av andre aktører der metaller tas ut og gjenvinnes.

Gjenbruk av vindturbiner:

Gjenbruk og resirkulering av turbinblader i havvind er et viktig miljøtiltak og sirkulært tiltak. Mellom 85 og 95 prosent av materialene i dagens turbiner kan resirkuleres, men selve turbinbladene har tradisjonelt gått til avfall fordi de er laget for å være ekstremt vanskelige å ta fra hverandre. Å øke graden av resirkulering eller gjenbruk av turbinblader er derfor en viktig oppgave for alle i industrien. Gjennom Blåvinge, hvor Hafslund er partner sammen med Fred. Olsen Seawind, er dette tiltak som ses på for å gjøre havvind så bærekraftig og konkurransedyktig som mulig.



Mål

Hafslund vil i 2024 etablere konkrete mål knyttet til «Ressursbruk og sirkulærøkonomi» som en del av handlingsplan for sirkulærøkonomi og forberedelse til CSRD-rapporteringen i årsrapporten for 2024.

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
ØKE SORTERINGSGRADEN			
Hafslund Eco Vannkraft	90 prosent	89 prosent	
Hafslund Oslo Celsio	6,2 prosent	-	Ny indikator. Lav prosent grunnet stor mengde usortert bunnaske fra avfallsforbrenning og fjernvarme

Indikatortabeller

Avfall og sorteringsgrad

	Enhet	2023	2022	Kommentar
HAFSLUND ECO VANNKRAFT OG HAFSLUND AS				
Mengde farlig avfall	Tonn	525	8	
Mengde ikke-farlig avfall	Tonn	857	828	
Sorteringsgrad	Prosent	91	89	
Sorteringsgrad store vannkraftprosjekter	Prosent	89	91	
HAFSLUND OSLO CELSIO				
Mengde farlig avfall	Tonn	17 672	17 791	17 632 tonn av dette er flyveaske fra Klemetsrud L1, L2 og L3 og Haraldrud næringsavfallskjel
Mengde ikke-farlig avfall	Tonn	68 963	62 138	60 433 tonn av dette er bunnaske fra klemetsrud L1, L2 og L3 og Haraldrud næringsavfallskjel
Sorteringsgrad	Prosent	6,2	-	Ny indikator. Sorteringsgrad = Mengde sortert avfall/total mengde avfall (både sortert og usortert) X 100
Mengde avfall behandlet - Klemetsrud	Tonn	321 873	-	Ny indikator
Mengde avfall behandlet - Haraldrud	Tonn	44 644	-	Ny indikator
Mengde avfall behandlet ved avfallforbrenningsanlegg	Tonn	366 517	355 686	

Ressursbruk og sirkularitet

	Enhet	2023	2022	Kommentar
HAFSLUND OSLO CELSIO				
Lvert spillvarme til fjernvarmenettet fra datasenter og kloakk	GWh	100,5	80,4	Spillvarme fra datasenter og kloakk
Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra REG	GWh	1 012,9	1 016,3	Produsert varme til FV-nett fra avfallsvarme

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Helse og sikkerhet

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

«Ansvarlig» er en av Hafslunds kjerneverdier. Dette betyr at Hafslund tar sitt samfunnsoppdrag på alvor og gjør det konsernet kan for å sikre at det ivaretar ansvaret det er gitt. I dette ligger også å ta vare på alle som er direkte påvirket av Hafslunds anlegg og gjøre det beste for å sikre at virksomheten ikke går utover helse og sikkerhet.

For at Hafslund skal oppfylle målene som ligger i konsernets strategiske satsingsområder frem mot 2035 må konsernet blant annet ha kontroll på at arbeidsplassen ikke påvirker ansattes helse og sikkerhet negativt. Uten gode rutiner og systemer klarer Hafslund verken å drifte nåværende energisystem eller bygge ut mer fornybar energi. «De beste folkene er nøkkelen» er ett av disse satsingsområdene. For at Hafslund skal rekruttere nye, gode folk, og ikke minst holde på de eksisterende, er det helt avgjørende at Hafslund oppleves som en trygg arbeidsplass både fysisk og psykisk.

Hafslunds egne ansatte og andre som er til stede på Hafslunds lokasjoner er de viktigste interessentene for temaet «Helse og sikkerhet». Hafslund har også anlegg i områder hvor allmennheten bor eller ferdes. Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas i alle konsernets aktiviteter og prioriteres høyest. For at Hafslund skal få til dette må konsernet ha god kommunikasjon og opplæring med de ansatte slik at nesten-ulykker, ulykker og andre uønskede hendelser unngås.

Hafslund ser på åpenhet som spesielt verdifullt og mener dette bidrar til læring og forbedring. Konsernet registrerer alle avvik, uønskede hendelser, farlige forhold og forbedringsforslag. Rapporteringsportalen ligger på forsiden av konsernets intranett og er lett tilgjengelig for Hafslunds ansatte. Hafslund har også en eksternt styrt varslingskanal hvor både interne og eksterne kan varsle om hendelser som kan medføre fare for liv eller helse.

Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas i alle konsernets aktiviteter og prioriteres høyest. For at Hafslund skal få til dette må konsernet ha god kommunikasjon og opplæring med de ansatte slik at nesten-ulykker, ulykker og andre uønskede hendelser unngås.

Påvirkning, risikoer og muligheter

Hafslund eier og drifter anlegg og infrastruktur som innebærer risiko og høyt skadepotensial. Arbeidet i konsernets prosjekter, drift og vedlikehold medfører risiko for skader og uønskede hendelser for både egne ansatte og innleid personell. Hafslund har litt over 800 ansatte, i tillegg til mange leverandører, underleverandører og innleid personell. Særlig de som oppholder seg på eller i umiddelbar nærhet av Hafslunds anlegg har en forhøyet risiko for skader eller andre uønskede hendelser.

For Hafslund Eco Vannkraft vurderes de største fysiske risikoene å være arbeidsoperasjoner på fjellet under vekslende værforhold, med strømførende systemer, arbeid i høyden, tunge løft, tungt utstyr og under transport. For Hafslund Oslo Celsio er den største fysiske risikoen knyttet til eksponering for svært varmt vann under høyt trykk. For Hafslund Vekst er det størst risiko forbundet med fysiske skader ved arbeid i elektriske anlegg og ved arbeid i høyden.

Alvorlige HMS-hendelser kan i verste fall innebære alvorlig skade eller dødsfall. Hafslund er ansvarlige for å sikre at alle arbeidsoperasjoner og all ferdsel på og rundt anlegg er så trygg at sannsynligheten for hendelser er svært lav. Skader på liv og helse er den alvorligste konsekvensen i forbindelse med «Helse og sikkerhet». Hafslund er avhengig av at ansatte og leverandører alltid opptrer og oppleves som ansvarlige, og at forretningskulturen fremmer prioritering av sikkerhet.

Konsernet har i dag ingen større vannkraftutbygginger i anleggsfase, men gjennomfører flere større dam-rehabiliteringer. Det gjøres løpende rehabiliteringer av kraftverk og det utføres jevnlig vedlikeholdsarbeid ved avfallsforbrennings- og fjernvarmeanleggene. Utbygging av storskala karbonfangst på Klemetsrud er også i gang. Dette utbyggingsprosjektet går over flere år parallelt med drift av anlegget. Flere av konsernets mindre initiativ innenfor ny virksomhet vil igangsette operasjoner i felt i kommende år. I alle disse prosjektene vil mange av Hafslunds egne ansatte og Hafslunds leverandørers ansatte operere i områder med skadepotensial. Dette øker kompleksiteten i Hafslunds HMS-arbeid og kan øke risikoen for uønskede hendelser.

Mange av Hafslunds anlegg er lokalisert i nærheten av der hvor folk ferdes eller bor. Hafslund gjør sitt beste for å hindre at uvedkommende tar seg inn på sine anlegg. I vannmagasiner kan det være utrygg is, i vannkraftanlegg kan det være fare for fall og i tilknytning til Hafslunds anlegg er det elektriske installasjoner som potensielt kan medføre skade på liv eller helse.

Vesentlige risikoer og muligheter knyttet til "Helse og sikkerhet":

Risikoer

Driftsrelatert dødsfall eller alvorlig personskade på egne ansatte eller leverandører

Muligheter

Opplæring og bevisstgjøring

Kultur for rapportering av hendelser



Policy/retningslinjer

Hafslund har konsernpolicy for bærekraft hvor konsernets prinsipper knyttet til bærekraft er forankret. Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet «Helse og sikkerhet»:

- Helse, miljø og sikkerhet (HMS) skal prioriteres i all aktivitet i Hafslund
- All virksomhet skal kontinuerlig arbeide for å minimere risiko for skader eller uhell for allmennheten.

Hafslund har også konsernpolicy for HMS. Policyen er utarbeidet i samarbeid med leder for helse, miljø, sikkerhet og kvalitet (HMSK) i de tre forretningsområdene. Konserndirektør konsernutvikling eier policyen som revideres minimum årlig. Konsernets styrende prinsipper for HMS legger grunnlaget for HMS-arbeidet i Hafslund. Det viktigste prinsippet i dette policy-dokumentet er:

- All virksomhet i Hafslund skal utføres uten skader på menneskers liv, helse og velvære.

Videre stadfester prinsippene blant annet at HMS skal være grunnleggende i planlegging, gjennomføring og evaluering av all aktivitet, at alle skal arbeide for kontinuerlig forbedring av sikkerheten og melde fra om avvik. Det stilles samme krav til HMS hos leverandører som i egen drift.

For at Hafslund skal utvikle seg videre og kontinuerlig redusere risiko for uønskede hendelser har Hafslund følgende prinsipper stadfestet i policyen:

- Kompetansen blant ansatte skal styrkes gjennom kursing og godt samarbeid om forebyggende helse, miljø og sikkerhet mellom ledere og medarbeidere.
- Alle uønskede hendelser og forbedringsforslag skal innrapporteres og håndteres i selskapets rapporteringssystem.
- Vi skal fremme åpenhet og takhøyde som innebærer læring etter hendelser og forbedringsforslag til beste praksis.
- Det skal etableres arenaer for godt samarbeid på tvers av avdelinger og selskaper.

Tiltak og aktiviteter

Sannsynligheten for at alvorlige hendelser inntreffer kan reduseres gjennom systematisk arbeid med HMS og med HMS-kultur over tid. De siste årene er arbeidet med forebyggende HMS-tiltak intensivert, og det følges opp med dokumentasjon for å sikre fremgang. Fremover vil dette arbeidet fortsette, samtidig som det jobbes aktivt for at ledere på alle nivå i organisasjonen leder an i sikkerhetsarbeidet, både på strategisk og operativt nivå.

Konsernet har pågående arbeid med mål om standardisering av prosesser og økt bruk av risikovurderinger i planlegging av arbeidsprosesser. I alle tilfeller hvor det er hendelser, eller tilløp til hendelser, skal dette

rapporteres så nødvendige tiltak gjennomføres og organisasjonen lærer av hendelsen.

Det er en rekke tiltak som enten er gjennomført, fortsatt gjennomføres eller er planlagt.

Driftsrelatert dødsfall eller alvorlig personskade er inkludert som en del av topprisikobildet i konsernet. For hele konsernet arbeider Hafslund med tiltak som reduserer sannsynlighetskomponenten i risikoen. De viktigste risikoreduserende tiltakene er:

- Internrevisjon og prosjekter for fysisk sikring av anlegg
- Ansvarliggjøring av ledere
- Økt grad av etterlevelseskontroll
- Prosesser for læring av hendelser og nesten-ulykker på tvers
- Beredskapsplanverk med konsernøvelser

Hafslund Eco Vannkraft

Hafslund Eco Vannkraft er eier og ansvarlig for anlegg og infrastruktur med stort skadepotensial. Det er selskapets egne ansatte, i tillegg til eksterne leverandører, som til daglig drifter vannkraftverkene. For å redusere risikoen legges det vekt på å:

- Forbedre dagens styringssystem.
- Øke kompetanse og ressurser innen tilstandsovervåking.
- Etablere tydelige prosesser og kultur for læring av hendelser og nestenulykker.

Det er gjennomført en rekke tiltak og aktiviteter for å støtte opp under dette arbeidet, noen av disse er beskrevet nedenfor:

Risikoforståelse

I 2023 fortsatte arbeidet med å styrke den individuelle risikoforståelsen for å heve kvaliteten på risikovurderinger i planleggingsfasen og gjennomføring av sikker jobb analyse (SJA) i forbindelse med arbeidsprosesser. Dette gjøres blant annet ved hjelp av digitale e-læringskurs.

HMS sikkerhetskurs

I Hafslund Eco Vannkraft ble det i 2023 lansert et HMS Sikkerhetskurs som skal gjennomføres av egne ansatte og leverandører. Kurset er en innføring i selskapets HMS-arbeid, sikkerhetsregler, samt krav til varsling og beredskap. Kurset er foreløpig lansert på norsk, engelsk og polsk.

Opplæring og øvelser

- HMS-dager, sikkerhetskurs og annen lovpålagt opplæring avholdes i alle kraftverksområder. Dette innebefatter blant annet FSE-kurs, førstehjelp og bruk av hjertestarter, brannslukkerøvelser og beredskapsøvelser.
- Hafslund Eco Vannkraft jobber kontinuerlig for å sikre at vassdragsanleggene er trygge for allmennheten og redusere risikoen for ulykker og uhell nær vassdragene. Det gjennomføres jevnlig risiko- og sårbarhetsanalyser av sikkerhet for allmennheten.
- Hafslund gir særlig oppmerksomhet til sikringstiltak i og rundt vannkraftanleggene. De mest vanlige sikringstiltakene er faste gjerder, bommer og skilt. Hvert år settes det opp midlertidige gjerder og varslingskilt i områder med svekket is. I tillegg gis det informasjon på Internett, og det annonseres i lokalaviser og informeres i andre kanaler at isen kan være usikker på regulerte vann.



Hafslund Oslo Celsio

For å redusere risikoen legges det vekt på:

- Løpende oppfølging fra ledere om HMS-instruksjoner og rutiner følges, i tillegg til entreprenørers HMS-arbeid.
- Å integrere HMS styringssystem i Hafslund Oslo Celsio sitt helhetlige risikostyrings-rammeverk.
- Årlig obligatorisk e-læringskurs knyttet til HMS.

I løpet av året ble det gjennomført en rekke tiltak og aktiviteter for å støtte opp under dette arbeidet, noen av disse er beskrevet nedenfor.

HMS-dag

Hafslund Oslo Celsio arrangerte i september 2023 en vellykket HMS-dag for alle ansatte i bedriften. Dagen bestod av en blanding av teoretiske og praktiske stasjoner, hvor man fikk prøvd seg på ulike typer førstehjelpsskader, brannslukking og evakuering av røykfyllt rom. Arrangementet har bidratt til økt bevissthet hos ansatte rundt noen av risikoforholdene som finnes i selskapets anlegg. I tillegg fikk ansatte økt bevissthet, spesielt rundt førstehjelp og kontroll på skadestedet. Hafslund planlegger at dette skal være et årlig arrangement.

Førstehjelpskurs

I løpet av 2023 ble det gjennomført førstehjelpskurs for alle ansatte. Dette som en erkjennelse av at kunnskap om førstehjelp kan være avgjørende for å redde liv både på jobb og privat. Kursene var en blanding av både teori og praktiske øvelser der deltakerne fikk prøvd seg på ulike realistiske hendelser.

Avlåsningsutstyr og adgangssystem på Klemetsrudanlegget

For å sikre personell som skal jobbe på systemer i drift er det under etablering ny metodikk og utstyr for avlåsing av komponenter, i første omgang på Klemetsrud. Dette for at vedlikehold kan utføres uten fare for liv og helse. God systematikk for avlåsing og drenering av energi er avgjørende for å unngå utilsiktet innkobling av energi med påfølgende fare for alvorlig skade eller død. Hafslund Oslo Celsio har installert adgangskontrollsystemet Lenel OnGuard på Klemetsrudanlegget, med dette får selskapet et felles elektronisk adgangskontrollsystem.

Beredskapsøvelser

Hafslund Oslo Celsio gjennomfører øvelser og opplæring for å ivareta beredskap ved hendelser. I 2023 er det totalt gjennomført 25 øvelser, Tema for øvelsene har vært brann i energisentraler, utslipp fra oljetanker til grunn og vann, definerte beredskapshendelser for industrivernet på Klemetsrud og kriseøvelse med utslipp av hetvann fra akkumulatortank på Haraldrud.

Hafslund Vekst

Hafslund Vekst utvikler og gjennomfører prosjekter og forretningsutvikling i ulike deler av virksomheten der egne og eksterne medarbeidere utfører arbeid på kontor eller på anlegg. I årene som kommer vil aktivitetsnivået vokse. For å redusere den nåværende risikoen og sikre tilstrekkelig kontroll i vekstfasen legges det spesielt vekt på disse risikoreducerende tiltakene:

- Utvikling av ledelses-system innen HMS/QA
- Ansvar for HMS/QA tydeliggjøres i stillingsbeskrivelser
- Helhetlig risikostyring i all planlegging av prosjekter/start-ups



Mål

Status for 2023 tilsier at Hafslund fortsatt har en jobb å gjøre og at konsernet er et stykke unna disse målene. For bedre å kunne måle hvordan konsernet ligger an og samtidig redusere risikoen for at ulykker og nesten-ulykker ikke rapporteres har Hafslund satt konkrete utviklingsmål knyttet til H1 og H2 for 2025 og 2030. Konsernledelsen går gjennom HMS-rapporten i starten av hvert konsernledermøte.

Hafslunds overordnede mål for Helse og sikkerhet er:

- Ingen skader på liv, helse og velvære på egne eller leverandørers medarbeidere.
- Ingen skader eller ulykker på tredjepart som følge av konsernets aktiviteter.

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
H1* < 1,0 i 2025 og < 0,8 i 2030	4,6	1,2	Konsernet har dessverre sett en økning i skader med fravær i 2023. Dette tas på alvor og det letes etter fellestrekk for å hente læring og iverksette tiltak.
H2** < 5,0 i 2025 og < 3,0 i 2030	7,6	2,9	Konsernet har dessverre sett en økning i skader både med og uten fravær i 2023. Dette tas på alvor og det letes etter fellestrekk for å hente læring og iverksette tiltak.

* H1-skade defineres som arbeidsrelatert skade som medfører fravær ut over dagen skaden inntraff per million arbeidstimer.

** H2-skade defineres som totalen av antall skader per million arbeidstimer.

Indikatortabeller

Sikkerhet for våre ansatte

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Fraværsskader per million arbeidstimer	h1-verdi	4,6	1,2	
Skader per million arbeidstimer	h2-verdi	7,6	2,9	
Fraværsdager per million arbeidstimer	f-verdi	66,2	3,5	
Registrerte uønskede hendelser og forbedringsforslag	Antall	1 222	1 325	
Sikkerhetssamtaler i Celsio (min. 150 stk.)	Antall	111	126	
Andel i egen arbeidsstyrke (inkl. ansatte og ikke-ansatte (innleid arbeidskraft)) som er dekket av HMS-systemet	Andel (%)	100	-	Ny indikator
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse	Antall	0	-	Ny indikator
Antall registrerte arbeidsrelaterte ulykker	Antall	8	-	Ny indikator
Antall rapporterte hendelser gjennom varslingskanal knyttet til fare for skader på liv og helse	Antall	125	-	Ny indikator
Antall dager tapt (fraværsdager) på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse	Antall	8	-	Ny indikator

Sikkerhet for tredjepart

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Skader blant tredjepart grunnet selskapets aktiviteter	Antall	5	0	Tredjepart er inkl. leverandører
Innrapporterte hendelser til NVE (ulykker og uhell), jf NVE-skjema for melding, § 7-11 i DSF	Antall	3	1	
Gjennomførte ROS-analyser for sikkerhet for allmenheten iht. plan, jf § 7-6 i DSF	Antall	27	4	Vekst gjennomfører risikovurderinger i ulik grad, som ikke går under navnet ROS, men som er rettet mot/ inkluderer risikovurderinger og tiltak for ivaretagelse av 3. part
Hendelser med varsling av allmenheten ved flomtapping iht etablert rutine	Antall	0	0	
Beredskapsøvelser for å sikre høy standard på intern beredskap og flomhåndtering*	Antall	15	31	Øvelser av beredskapsorganisasjon. Eksklusive IT-øvelser og praktiske mannskapsøvelser
Søknader til NVE om fravik fra manøvreringsreglementer eller vilkår for å redusere fare for flomskade i tide	Antall	0	1	
Hendelser rapportert til DSB (ulykker og uhell), jf. skjema for melding av ulykker og uhell, § 8 FSE-forskrift	Antall	0	0	

*Det er gjennomført færre planlagte øvelser enn vanlig i 2023. Flommen «Hans» ga en læringseffekt som langt overstiger verdien av det ordinære øvelsesprogrammet.



Strategi og bærekraft / Bærekraft

Kompetanse og kultur

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

«Kompetanse og kultur» er områder tett knyttet opp mot konsernets strategi og er et av de vesentlige temaene i bærekraftarbeidet. Et av Hafslunds fem strategiske satsingsområder, «De beste folka er nøkkelen», synliggjør viktigheten av kompetanse og kultur for å nå Hafslunds mål og være en ansvarlig arbeidsgiver, som ivaretar og utvikler Hafslunds medarbeidere.

Hafslunds ambisjon er å:

- Tiltrekke oss de beste folka
- Utvikle og beholde medarbeidere

Basert på dette har Hafslund identifisert flere områder hvor konsernet konkret jobber med å utarbeide og initiere tiltak i tråd med den overordnede strategien. Disse områdene er som følger:

- Rekruttering og Employer branding.
- Kompetanseutvikling, læring og ansattreise
- Lederutvikling
- Mangfold

Hvert av disse områdene anses som en del av Hafslunds helhetlige tilnærming til å utvikle en åpen læringskultur med støtteprosesser og systemer som tilrettelegger for målrettet utvikling av medarbeidere, der forskjellige synspunkter og ideer styrker samarbeid og innovasjon.

Dette henger tett sammen med Hafslunds verdier («Åpen», «Nyskapende» og «Ansvarlig») beskrevet i kapittelet [«Visjon og verdier»](#).

Påvirkning, risikoer og muligheter

Ved utgangen av 2023 hadde konsernet 812 ansatte og har ansatte lokalisert utover store deler av Sør-Norge. Demografisk beskrivelse av Hafslunds ansatte finnes i bærekraftregnskapet. Hafslund er opptatt av å være en ansvarlig arbeidsgiver, som ivaretar og utvikler sine medarbeidere og har positiv påvirkning på konsernets ansatte. Dette følges blant annet opp ved jevnlig temperaturmålinger og medarbeidersamtaler, i tillegg til leder- og organisasjonsutviklingsprogrammer.

Hafslunds medarbeideres kompetanse er avgjørende for all verdiskaping, videre utvikling og vekst i alle deler av konsernet. Det er derfor kritisk for Hafslund å holde på eksisterende og rekruttere nye medarbeidere. Basert på Hafslunds strategiske mål innen «Kompetanse og kultur» er det identifisert følgende risikoer og muligheter:

Risikoer	Muligheter
Økt konkurranse om kritisk kompetanse i arbeidsmarkedet.	Mer vektlegging av ferdigheter og potensial i rekrutteringsprosesser, vil øke tilfanget av kandidater, muliggjøre større mangfold og minimere risiko for mangel på kompetanse og kapasitet.
Gen Z og Millenniumsgenerasjonen er mer verdistyr enn tidligere, og en tredjedel av disse vil slutte hvis arbeidsgivers verdier ikke er i samsvar med egne verdier.	Åpen dialog og tilretteleggelse for arbeidstakerinnflytelse gjennom temperaturmåling og leder/medarbeiderdialog.
Økt turnover, kan medføre mangel på kritisk kompetanse og økt ressursbruk på rekruttering og onboarding	Økt verdiskaping ved synliggjøring og aktivering av mangfold.
Digitalisering og utvikling går raskt, organisasjonen vil ikke alltid kunne holde tritt.	Videreutvikling av Hafslund som en synlig attraktiv arbeidsplass for arbeidstakere på tvers av fagområder, der det er rom for mangfold.
Mangel på systemer og prosesser som ivaretar økt behov for kompetanseutvikling.	Anvendelse av innovative og fleksible digitale løsninger som tilrettelegger for nåværende og fremtidige behov for kompetanse.
	Teknologi blir en katalysator for organisasjonsutvikling.

Policy/retningslinjer

Hafslund har konsernpolicy for bærekraft hvor prinsipper knyttet til Hafslunds vesentlige bærekrafttema er forankret.

I tillegg til konsernets strategi og fokus på arbeidsgiverattraktivitet, medarbeiderutvikling og mangfold, er hensynet til likestilling og ikke-diskriminering inkludert i konsernets policy for HR og organisasjonsutvikling, i kjerneverdiene og i konsernets etiske retningslinjer. Hafslund er truffet av aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP). Redegjørelsen med status på arbeidet med likestilling og mangfold og aktiviteter gjennomført i løpet av året publiseres på [Hafslunds nettsider](#).

Kjernen i Hafslunds policy for HR og organisasjonsutvikling er at medarbeidernes kompetanse er avgjørende for all verdiskaping, videre utvikling og vekst i alle deler av konsernet.

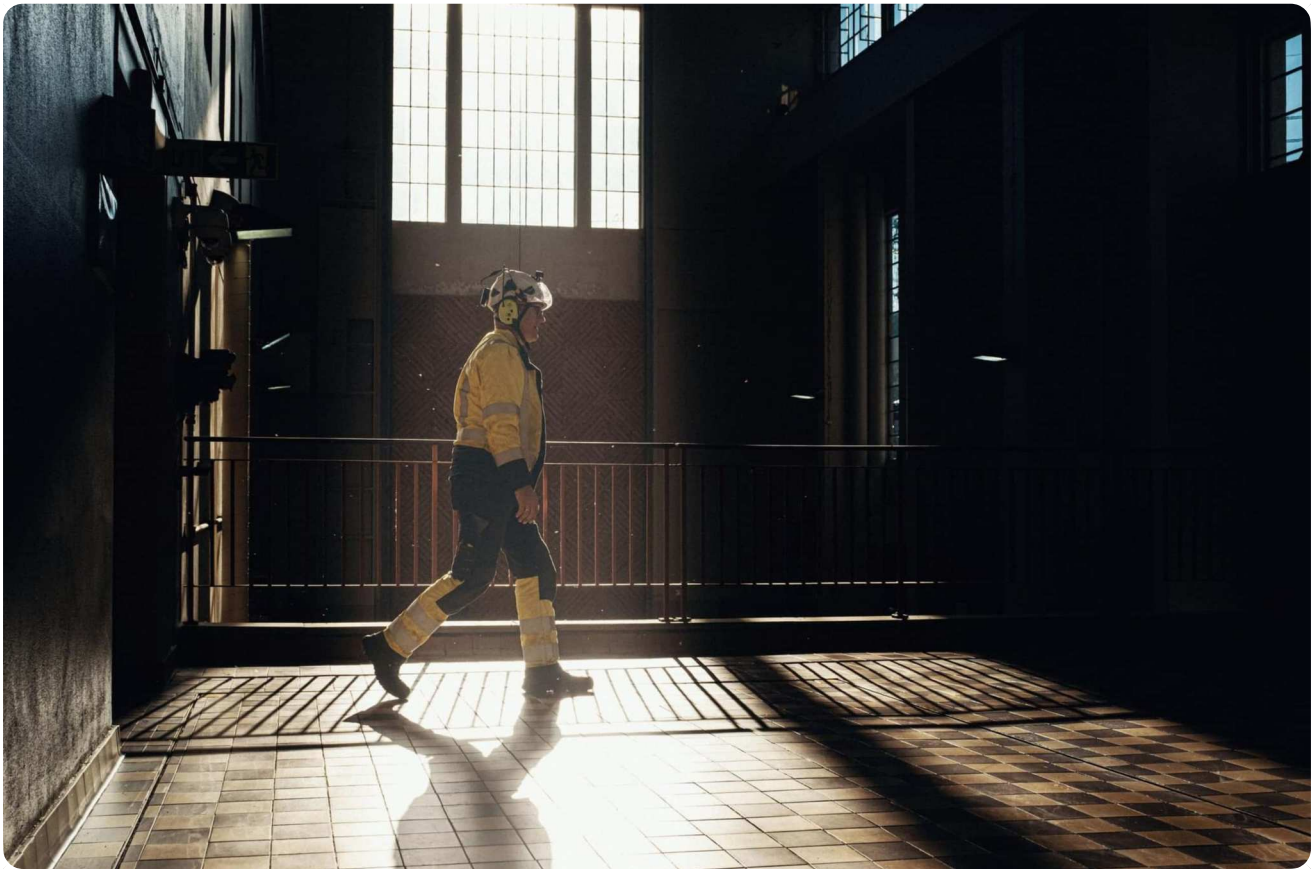
De etiske retningslinjene skal sikre at ansatte i Hafslund-konsernet utfører sitt arbeid på en etisk forsvarlig måte og i tråd med de standarder som Hafslund setter gjennom sine styrende dokumenter. Hafslund har som mål å være en attraktiv arbeidsplass. De etiske retningslinjene for ansatte skal understøtte dette målet

og være til hjelp i situasjoner som den ansatte kan møte i det daglige.

I 2024 vil Policy for HR og organisasjonsutvikling oppdateres, hvor mangfoldspolicy skal inkluderes, som ledd i det pågående arbeidet med mangfold i konsernet. I tillegg vil etiske retningslinjer for ansatte oppdateres, inkludert tydeligere opplæringsplaner for ansatte i etikk.

Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet "Kompetanse og kultur":

- Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering.
- Alle ansatte i Hafslund skal gis mulighet til jevnlig personlig utvikling og kompetanseheving, gjennom læring i egne jobberfaringer, læring i interaksjon med andre og mulighet til kurs og faglig påfyll.
- Konsernet skal dyrke ulikheter og gi like muligheter til alle. Det skal arbeides for å øke lederes mangfoldskompetanse, og alle ansatte skal oppleve likeverdig behandling med tanke på lønn, oppgaver og ansvar, uavhengig av lokasjon, kjønn, legning, funksjonsnivå og etnisitet.



Tiltak og aktiviteter

Arbeidet med «Kompetanse og kultur» pågår kontinuerlig og fokusområdene forandrer seg. Utviklingen av Hafslunds medarbeidere og Hafslund som arbeidsgiver vektlegges alltid høyt. Nedenfor beskrives flere av tiltakene som favner det strategiske satsingsområdet «De beste folka er nøkkelen».

Skreddersydd lederutvikling

Hafslund har etablert nivåbaserte lederutviklingsprogrammer hvor det legges vekt på kjernekompetanser for godt lederskap som ivaretar og utvikler ansatte. Dette inkluderer også skreddersydd ledergruppe- og teamutvikling, og mulighet for individuell coaching for ledere.

Fleksibelt rammeverk for karriereveier

Hafslund har ambisjon om å etablere klare karriereveier i enhver avdeling gjennom 2024 og 2025 for å tilrettelegge for målrettet utvikling og mobilitet på tvers av konsernet. Dette arbeidet ble igangsatt i 2023.

Implementering av nytt HR-system

Hafslund skal anskaffe og implementere nytt HR-system gjennom 2024 og 2025 for å forenkle hverdagen til alle Hafslunds medarbeidere, gi lett tilgang til ressurser og utvikling, tilrettelegge for god oppfølging av ansatte, samt få bedre oversikt over Hafslunds talenter.

Bruk av temperaturmåling for tilbakemelding og justering

Hafslund har tatt i bruk et system for temperaturmåling som muliggjør aktiv dialog mellom ledere og medarbeidere om hva som bygger et godt arbeidsmiljø.

Mangfoldsmåling via Diversity Index

Hafslund har gjennomført mangfoldsmåling på tvers av konsernet med Diversity Index for å få bedre forståelse og oversikt over konsernets synlige og usynlige mangfold. Denne innsikten danner grunnlaget for videre tiltak, med mål om en kultur hvor mangfold trives og leder til økt verdiskaping.

Endring i rekrutteringsstrategier

Større vekt på holdninger og potensiale i rekruttering og mindre vekt på formal kompetanse der det er mulig, for å nå større grupper og oppdage nye talenter.

Aktivt samarbeid med Employer Branding

Hafslund har etablert Employer Branding som en funksjon som jobber tett sammen med rekruttering i HR- og organisasjonsutviklingsprosesser for å bedre synliggjøre Hafslund som en attraktiv arbeidsplass.

Mål

For å sikre at Hafslund som virksomhet opptrer i henhold til kjerneverdiene og etterlever prinsippene konsernet har fastsatt i sine styrende dokumenter, i tillegg til å realisere de strategiske ambisjonene ble følgende mål definert:

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
Medarbeidertilfredshet over åtte (av ti)	8,0	8,3	
Alle ledere skal delta på lederutviklings-programmet	100 prosent	-	Ny
Øke mangfoldsmodenhetsscore (1-5) til tre innen 2027	2,32	-	Ny
Sykefravær < 3,5 prosent	3,2 prosent	3,8 prosent	

Indikatorstabeller

Våre ansatte

		2023	2022	Kommentar
Totalt antall ansatte	Antall	831	686	Faste og midlertidig ansatte
Totalt antall menn	Antall	621	530	
Totalt antall kvinner	Antall	210	156	
Antall fast ansatte, menn	Antall	610	-	Ny indikator
Antall fast ansatte, kvinner	Antall	202	-	Ny indikator
Antall midlertidig ansatte, menn	Antall	4	-	Ny indikator
Antall midlertidig ansatte, kvinner	Antall	8	-	Ny indikator
Antall ansatte uten fast antall timer, menn	Antall	3	-	Ny indikator
Antall ansatte uten fast antall timer, kvinner	Antall	4	-	Ny indikator
Antall heltidsansatte, menn	Antall	600	-	Ny indikator
Antall heltidsansatte, kvinner	Antall	194	-	Ny indikator
Antall deltidsansatte, menn	Antall	10	12	
Antall deltidsansatte, kvinner	Antall	8	8	
Antall ansatte, Oslo	Antall	474	-	Ny indikator
Antall ansatte, Aurland	Antall	43	-	Ny indikator

		2023	2022	Kommentar
Antall ansatte, Hallingdal og Valdres	Antall	93	-	Ny indikator
Antall ansatte, Innlandet	Antall	174	-	Ny indikator
Antall ansatte, Glomma	Antall	44	-	Ny indikator
Antall ansatte, Sverige	Antall	3	-	Ny indikator
Antall ikke-ansatte (innleid)	Antall	82	-	Ny indikator

Midlertidig ansatte: Hafslund følger målsetning i norsk arbeidsliv om at bruken av midlertidige ansettelse skal være begrenset. De fleste av våre midlertidige ansatte er lærlinger og vi etterstreber at majoriteten får fast ansettelse etter fullført fagbrev.

Deltid: Deltidsstillinger i Hafslund er primært knyttet til medarbeidere som ikke har mulighet til å jobbe fulltid på grunn av personlige behov som gjør at det er hensiktsmessig med redusert arbeidstid.

Mangfold

Mangfold og like muligheter - Dyrke ulikheter og gi like muligheter til alle	Enhet	2023	2022	Kommentar
Kvinner i konsernet	Antall	210	156	
Kvinner i konsernet	Prosent	25	22	
Kvinner i konsernledelsen	Antall	4	4	
Kvinner i konsernledelsen	Prosent	57	50	
Kvinner i ledende stillinger	Antall	47	-	Ny indikator
Kvinner i ledende stillinger	Prosent	40	32	
Andel ansatte under 30 år	Prosent	12	-	Ny indikator
Andel ansatte mellom 30 og 50 år	Prosent	50	-	Ny indikator
Andel ansatte over 50 år	Prosent	38	-	Ny indikator
Diversity index resultat*	Index	2,32	-	Ny indikator. Mål om 3.0
Lønnsforskjellsrate mellom kjønn	Prosent	110	-	Ny indikator. Kvinners gjennomsnittlige godtgjørelse er 110% av menns gjennomsnittlige godtgjørelse
Godtgjørelsesrate**	Rate	4,8	-	Ny indikator

*Diversity index er en objektiv måling på mangfold som hensyntar mangfold og i hvilken grad mangfold har en effekt på verdiskapning. Dette presenteres gjennom en modenhetsskala fra 1-5. Det er ikke et mål i seg selv å få høyest mulig score, dette kan være disruptivt for verdiskapning og ytelse. Målingen benyttes for å kartlegge mangfold i Hafslund og hvordan mangfold kan bidra til å hente ut mer potensial

**Total godtgjørelse den best betalte person / median total godtgjørelse for alle andre ansatte

Attraktiv og utviklende arbeidsplass

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Nyansettelser	Antall	165	92	
Antall ansatte som har forlatt selskapet i løpet av rapporteringsperioden og turnover (med pensjonsavgang)*	Antall	39	-	Ny indikator
Antall ansatte som har forlatt selskapet i løpet av rapporteringsperioden og turnover (med pensjonsavgang)*	Prosent	4,7%	-	Ny indikator
Antall ansatte som har forlatt selskapet i løpet av rapporteringsperioden og turnover (uten pensjonsavgang)	Antall	28	-	Ny indikator
Antall ansatte som har forlatt selskapet i løpet av rapporteringsperioden og turnover (uten pensjonsavgang)	Prosent	3,4%	-	Ny indikator
Andel ledere som har gjennomført lederutviklingsprogram	Prosent	96%	-	100 prosent i Hafslund AS, Vannkraft og Vekst. 85 prosent i Celsio. I 2022 var verdiene for Hafslund AS, Vannkraft og Vekst 100 prosent, og 93 prosent for Celsio.
Bruk av varslingskanal	Stk/år	0	0	
Medarbeidertilfredshet	Index (0-10)	8,0	8,3	
Sykefravær	Prosent	3,2%	3,8%	
Gjennomsnittlig antall timer opplæring per ansatt, menn	Antall	49	-	Ny indikator. Gjelder kun ansatte i Hafslund Oslo Celsio

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Gjennomsnittlig antall timer opplæring per ansatt, kvinner	Antall	49	-	Ny indikator. Gjelder kun ansatte i Hafslund Oslo Celsio

*I 2022-rapporteringen var denne indikatoren inkludert, men splittet mellom Hafslund Oslo Celsio (4,3%) og resten av konsernet (6,5%)

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Menneskerettigheter

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

I Hafslund-konsernet er ansvarlighet forankret på øverste ledelsesnivå, og «Ansvarlig» er en av Hafslunds kjerneverdier.

Hafslund er avhengige av leverandører og partnerskap og er opptatt av å ivareta det gode forholdet konsernet har til sine andre nøkkelinteressenter. At Hafslund har et system som bidrar til å redusere risiko for brudd på menneskerettigheter i egen virksomhet og i verdikjeden er avgjørende for dette.



Påvirkning, risikoer og muligheter

«Menneskerettigheter» er et vesentlig tema for Hafslund, hvor risiko er den viktigste driveren fra vesentlighetsanalysen. Alle Hafslunds forretningsområder er involvert i komplekse globale leverandørkjeder som i mange tilfeller er preget av lite transparens og åpenhet. Hafslund har ikke avdekket faktiske negative konsekvenser, men erkjenner at konsernet opererer i enkelte verdikjeder hvor iboende risiko for negativ påvirkning er til stede.

Hafslund stiller tydelige krav til sine leverandører innenfor alle vare- og tjenesteområder. Alle leverandører og deres underleverandører skal utøve sin virksomhet i tråd med nasjonale og internasjonale anerkjente prinsipper og retningslinjer knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter, korrupsjon og helse, miljø og sikkerhet. I tillegg til å være risikoreduserende tiltak mener Hafslund også at dette er tiltak som har positiv påvirkning på arbeidstakerne i Hafslunds leverandørkjeder.

Vurdering av risiko for brudd på arbeids- og menneskerettigheter er en kontinuerlig prosess i Hafslund. Risikobildet endres i takt med endringer i konsernets forretningsområder. Det er etablert verktøy for gjennomføring av risikovurderinger i hvert forretningsområde, som også tilrettelegger for en risikobasert tilnærming i konsernets oppfølging av leverandører og som hjelper med prioritering av tiltak. Risikoverktøy og metodikk er utviklet og tatt i bruk og det jobbes med videre implementering og utvikling. I risikokartleggingen gjennomgås oversikten over Hafslunds leverandører, og konsernet bruker anerkjente kilder innen land- og kategoririsiko til å klassifisere leverandørene. Dette gir Hafslund en oversikt over risikobildet i konsernets leverandørkjeder.

Forhold som definerer risiko knyttet til leverandører som utfører arbeid og tjenester for Hafslund og konsernets selskaper er arbeidets art, arbeidstakernes arbeidsavtaler, bosted for arbeidstakerne og bruk av underleverandører. Forhold som definerer risiko ved innkjøp av innsatsfaktorer til produksjon og produksjonsutstyr er blant annet komplekse globale verdikjeder, opprinnelsesland og markedstilgang.

Tabellen nedenfor oppsummerer konsernets mest vesentlige risikoer og muligheter relatert til det vesentlige bærekrafttemaet «Menneskerettigheter»:

Risikoer	Muligheter
Brudd på menneskerettigheter	Stille krav enten alene eller i industri-/sektorsamarbeid
Brudd på anstendig arbeidsforhold	Tett bransjesamarbeid
	Interessentdialog

Hafslund Eco Vannkraft

For Hafslund Eco Vannkraft er leverandører i følgende bransjer vurdert å ha størst risiko for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold:

- Bygg og anlegg
- Bygg- eller eiendomsdrift
- Komplekst materiell
- Transport og logistikk

Risikoen innenfor hver av disse kategoriene avhenger av arbeidets art, arbeidstakernes arbeidsavtaler, bosted for arbeidstakerne, bruk av underleverandører og kompleksiteten i verdikjeden.

Størst risiko er det knyttet til arbeidslivskriminalitet i forbindelse med drifts- og vedlikeholdskontrakter av vannkraftanlegg i Norge. Brudd på lønns- og arbeidsvilkår med mer hos leverandører og underleverandører er ansett som den største risikoen.

Hafslund Oslo Celsio

For Hafslund Oslo Celsio er leverandører av vedlikehold på anlegg under produksjonsstans, globale brenselleverandører, samt avfallskunder identifisert å være der det er størst risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold:

- Drift- og vedlikeholdskontrakter av anlegg i Norge utføres av europeiske leverandører og underleverandører. Spesielt i forbindelse med produksjonsstans på forbrenningsanlegg er det identifisert risiko for arbeidslivskriminalitet, brudd på lønns- og arbeidsvilkår hos leverandører og underleverandører som utfører arbeid for oss.
- Innkjøp av innsatsfaktorer til forbrenningsanlegg (for eksempel biobrensel, pellets med videre) og avfallskunder kan ha komplekse, uoversiktlige og lite transparente verdikjeder.

Hafslund Vekst

For Hafslund Vekst er det størst risiko for mangel på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til leverandører av sol- og vindkraftanlegg.

Leverandørkjedene for innsatsfaktorer til sol- og vindkraftanlegg er uoversiktlige, komplekse og preget av høy etterspørsel. Det er vurdert å være høy risiko for menneskerettighetsbrudd forbundet med leverandørkjeden helt fra råvareuttak og produksjon av enkeltkomponenter til ferdige solcellepaneler og vindturbiner.

Det er knapphet på arkitekter, tekniske rådgivere og ressurser for montering av solcellepaneler. Bygg- og anleggssfirmaer som monterer solcellepaneler, er ofte avhengige av å leie inn håndverkere fra land med iboende høyere risiko for arbeidslivskriminalitet.

Policy/retningslinjer

Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet «Menneskerettigheter»:

- Hafslund skal respektere menneskerettighetene i egen virksomhet og bruke sin innflytelse overfor leverandører og forretningspartnere slik at hensynet til menneskerettigheter ivaretas.
- Hafslund skal drive forretningsvirksomhet som er forenelig med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og UN Global Compacts ti prinsipper.
- I forbindelse med inngåelse av nye partnerskap og gjennom konsernets innkjøpspraksis skal det gjennomføres aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter og arbeidstakers rettigheter. Aktsomhetsvurderingene skal gjennomføres på en systematisk og hensiktsmessig måte. Dette skal være en integrert del av måten Hafslund arbeider på.

Hafslund har etablert et styrende dokument med rutine for etterlevelse av åpenhetsloven. Rutinen skal bidra til at Hafslund-konsernets virksomhet og samarbeid med leverandører og forretningspartnere fremmer åpenhetslovens formål. Det innebærer respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved produksjon av varer og levering av tjenester, og å sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Rutinen gir føringer for etterlevelse av pliktene i åpenhetsloven, definerer grunnleggende prinsipper, risikovilje, roller og ansvar for etterlevelse av åpenhetsloven. Konserndirektør Konsernutvikling har ansvar for at denne rutinen godkjennes i selskapene i Hafslund-konsernet som er underlagt åpenhetsloven. Hovedprinsippene i dette styrende dokumentet er:

- Selskapene i Hafslund-konsernet som er underlagt åpenhetsloven skal utføre aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.
- Morselskapet i konsernet, Hafslund AS, skal utarbeide og offentliggjøre redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i Hafslund-konsernet.
- Morselskapet i konsernet, Hafslund AS, skal håndtere forespørsler om informasjon etter åpenhetsloven.

Redegjørelsen for åpenhetsloven publiseres på [Hafslunds nettsider](#) innen 30. juni hvert år. Redegjørelsen signeres av administrerende direktør og styret i Hafslund AS. Administrerende direktør og styret i henholdsvis Hafslund Eco Vannkraft AS, Hafslund Vekst AS og Hafslund Oslo Celsio AS signerer redegjørelsen for forhold som omhandler eget selskap.

I Hafslunds [«Etiske retningslinjer og krav til leverandører»](#) settes det krav til konsernets leverandører. Disse ble oppdatert i 2023 og er basert på prinsippene i FNs Global Compact-initiativ. Hafslund forventer at leverandøren aktivt arbeider for å nå FNs bærekraftsmål. Hafslund legger den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) kjernekonvensjoner og Osломodellen til grunn for sin virksomhet. Hafslunds leverandører skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og sørge for anstendige arbeidsforhold og skal unngå å medvirke til noen form for brudd på menneskerettighetene.

Oslomodellen

Konsernet har implementert Oslomodellen, som er en fellesbetegnelse på en rekke seriositetsbestemmelser som tas inn i kontraktsvilkår for kjøp av varer, tjenester, bygg og anlegg. Hafslund stiller tydelige krav til sine leverandører innenfor alle vare- og tjenesteområder. Alle leverandører og deres underleverandører skal utøve sin virksomhet i tråd med nasjonale og internasjonale anerkjente prinsipper og retningslinjer knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter, korrupsjon og helse, miljø og sikkerhet.



Tiltak og aktiviteter

Høsten 2022 ble det satt i gang et sentralt prosjekt i Hafslund-konsernet for å styrke arbeidet med menneskerettigheter og etterlevelse av åpenhetsloven. Dette arbeidet har fortsatt i 2023. Arbeidsgruppen i prosjektet omfatter bærekraft- og compliance-funksjoner på konsernnivå samt representanter fra hvert enkelt datterselskap som inkluderer juridisk kompetanse, innkjøpsfunksjoner og andre sentrale personer for å sikre bred involvering. I 2023 ansatte Hafslund en rådgiver for menneskerettigheter.

I denne perioden er det blant annet lagt vekt på å:

- Oppdatere styringssystem, sikre forankring i styrende dokumenter og hos ledelsen.
- Tilpasse rolle- og ansvarsfordeling og kartlegge intern kompetanse.
- Tilpasse rapporteringsrutiner, herunder håndtering av informasjonsforespørsler.
- Vurdere potensiell og faktisk risiko for brudd på arbeids- og menneskerettigheter i egen virksomhet og leverandørkjede.

I arbeidet med etterlevelse av åpenhetsloven har Hafslund forankret arbeidet med aktsomhetsvurderinger i retningslinjer og styringssystemer. I denne prosessen har rutiner for risikokartlegging og leverandøroppfølging blitt oppdatert. Dette legger grunnlaget for Hafslunds arbeid med å stanse, forebygge og redusere potensiell eller faktisk negativ påvirkning.

Hafslund har utviklet og etablert risikoverktøy som er tilrettelagt slik at konsernet kan prioritere leverandører til oppfølging med en risikobasert tilnærming, lage tiltaksplaner og følge opp gjennomføring. Risikoverktøyet benyttes på tvers av konsernets forretningsområder. Arbeidet med å få oversikt over konsernets leverandørkjede er et kontinuerlig arbeid. I 2022 og starten av 2023 har Hafslund prioritert å få tilstrekkelig oversikt til å danne et helhetlig risikobilde. Vurderingene og funnene fra gjennomførte aktsomhetsvurderinger skal benyttes aktivt i fremtidige aktsomhetsvurderinger slik at Hafslund på en god og strukturert måte kan gjøre noe med potensielle risikoer knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Forebyggende arbeid med områdene med høy risiko var prioriterte fokusområder for siste halvdel av 2023 og i starten av 2024. Basert på risikokartleggingen følges relevante leverandører opp og det iverksettes forbedringstiltak der det er behov. Det jobbes med å utarbeide nøkkelindikatorer for å måle gjennomføring og resultater av aktsomhetsvurderinger.

Konsernet ønsker å velge de riktige leverandørene. Hafslund søker å redusere risiko ved å ha gode prosesser før avtaleinngåelse og aktiv oppfølging i etterkant gjennom blant annet tilsyn og revisjoner. Hafslunds retningslinjer gir mulighet til å sette etiske krav samt å kontrollere etterlevelse gjennom blant annet stikkprøvekontroll av arbeidsavtaler, rotasjonsordninger og timelister, samt avvikshåndtering av uønskede hendelser og forbedringer som også omfatter innleid virksomhet.

På konsernnivå er arbeidet med menneskerettigheter og åpenhetsloven forankret i styringssystemet og styrende dokumenter. Nedenfor beskrives noen av de selskappspesifikke tiltakene som er gjennomført eller påstartet i 2023.

Varslingskanal

For å bidra til å avdekke potensielle og faktiske negative konsekvenser har Hafslund en varslingskanal som er tilgjengelig for interne og eksterne interessenter. Denne er tilgjengelig på konsernets nettside, via <https://hafslund.no/varsling>. Varslingskanalen er ytterligere beskrevet i kapittelet tilhørende det vesentlige bærekrafttemaet «[Etisk forretningsdrift](#)».

Hafslund Eco Vannkraft

Det ble i 2023 mottatt varsel fra et annet kraftselskap om uanstendig arbeidsforhold hos en av deres leverandører. Hafslund benytter også denne leverandøren. Med målsetting om å bidra til at leverandør endrer sine rutiner og kontroll med arbeidsforhold ble det opprettet dialog og iverksatt kontrolltiltak fra Hafslund sin side for å redusere risiko for lignende hendelser på Hafslunds prosjekter.

For å øke omfanget og gjennomføre en mer systematisk oppfølging har innkjøpsfunksjonen i selskapet blitt styrket og profesjonalisert gjennom å ansette flere som skal jobbe dedikert med ansvarlige innkjøp. Hafslund forventer at videreutvikling av anskaffelses- og prosjektprosessen sammen med økt kapasitet til systematisk oppfølgingsarbeid vil redusere risikoen for at Hafslund Eco Vannkrafts virksomhet fører til potensielle negative hendelser relatert til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Hafslund Eco Vannkraft inkluderer etiske retningslinjer for leverandører i alle større avtaler. For å sikre at leverandørene etterlever retningslinjene er det gjennomført følgende kontrollhandlinger:

- Stikkprøvekontroll av arbeidsavtaler og rotasjonsordninger.
- Stikkprøvekontroll av timelister.
- Avvikshåndtering av uønskede hendelser og forbedringer som også omfatter innleid virksomhet.

Hafslund Oslo Celsio

Krav og dokumentasjon i anskaffelser:

- I drifts- og vedlikeholdskontrakter stilles det krav til at leverandørene følger arbeidsmiljøloven og leverer bemanningsplaner som en del av tilbudet. Dette gjøres for å sikre at leverandørene har forstått arbeidstidsbestemmelsene og har bemanningsplan i henhold til oppgitt kapasitet.
- For brensels- og avfallskontrakter gjennomføres en tilpasset leverandørkvalifisering. Etiske retningslinjer og krav til leverandører stilles også til disse leverandørene og kundene. I tillegg gjennomføres det jevnlig besøk hos produksjonspartnere.

Det siste året har Hafslund Oslo Celsio gjennomført en rekke samarbeidsmøter med hovedleverandørene på vedlikehold, samt med leverandører som engasjerer under produksjonsstans på forbrenningsanleggene. Dette arbeidet videreføres med vekt på ytterligere forbedring av prosessen samt etablering av verktøy for leverandørevaluering.

Hafslund Vekst

I forbindelse med anskaffelse av leverandør av solcellepaneler er blant annet følgende tiltak gjennomført eller planlagt gjennomført:

- Tett dialog med leverandør om krav i henhold til åpenhetsloven.
- Fysiske besøk hos underleverandører til Hafslunds hovedleverandør.

I forbindelse med anskaffelse av leverandør av offshore vindturbiner er blant annet følgende tiltak gjennomført eller planlagt gjennomført:

- Eget punkt om oppfølging av krav i henhold til åpenhetsloven lagt inn i oppdragsgivers kravspesifikasjon. Dette gjelder både hovedleverandør og underleverandører. Dette følges opp med fysiske og digitale møter for å sikre forståelse og etterlevelse.
- Tilbudsevaluering av dokumenter og vekting av bærekraftkrav, inkludert punkt om menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Hafslund Vekst deltar også aktivt i Solenergiklyngen og Norwegian Offshore Wind hvor det lages bransjeveiledere basert på gjeldende og nytt regelverk. Solenergiklyngen er deltaker i Solar Power Europe og bidrar her med fokus på ansvarlige verdikjeder.

Mål

Hafslund har klare retningslinjer knyttet til temaet «Menneskerettigheter». For å levere i henhold til disse retningslinjene har det blitt definert følgende mål:

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
Ingen tilfeller hvor Hafslund forårsaker, bidrar til eller er direkte knyttet til brudd på menneskerettigheter	-	-	Ingen kjente brudd
Alle leverandører skal signere etiske retningslinjer og krav til leverandører	-	-	Det arbeides med å etablere system for registrering i deler av konsernet.

Indikatorstabeller

Hendelser, klager og alvorlige brudd på menneskerettigheter

Verdikjeden

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Antall kjente alvorlige brudd på menneskerettigheter eller arbeidstakers rettigheter i verdikjeden	Antall	0	0	To potensielle leverandører med ulike brudd som ble oppdaget etter due dilligence og on-site audits. Kontrakt foreløpig ikke signert
Andel leverandører som har signert etiske retningslinjer (CoC) for leverandører - Hafslund Oslo Celsius	Prosent	20	-	Ny indikator. Verdi utgjør 51 % av spend
Andel leverandører som har signert etiske retningslinjer (CoC) for leverandører - Hafslund Vekst	Prosent	40	-	Ny indikator
Andel leverandører som har signert etiske retningslinjer (CoC) for leverandører - resterende del av konsernet	Prosent	-	-	Data ikke tilgjengelig. Det arbeides med å få på plass system for måling
Antall leverandørrevisjoner gjennomført, som inkluderer bærekraftsforhold	Antall	21	-	Ny indikator
Antall kjente korrupsjonssaker	Antall	0	-	Ny indikator
Antall rapporterte hendelser i varslingskanal knyttet til brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden	Antall	0	-	Ny indikator

Egen drift

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Antall tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering, rapportert	Antall	0	-	Ny indikator
Antall tilfeller av diskriminering eller trakassering som er bearbeidet og handlingsplan etablert	Antall	0	-	Ny indikator
Antall rapporterte tilfeller gjennom kanaler for å reise bekymringer (inkludert varslingskanal)	Antall	2	0	To hendelser om uakseptabel atferd i sosial sammenheng ble meldt direkte til leder og håndtert med nærmeste leder, HR og de involverte.
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet diskriminering	Antall/kr	0	-	Ny indikator
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet brudd på menneskerettigheter	Antall/kr	0	-	Ny indikator

Strategi og bærekraft / Bærekraft

Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

Effektiv dialog med grunneiere og lokalsamfunn er avgjørende for å sikre at Hafslund sørger for samfunnsbidrag og lokal verdiskaping. Tett samarbeid gjennom hele prosessen ved utbygginger og oppgraderinger er essensielt. Hafslund mener en proaktiv tilnærming bygger tillit, beriker Hafslunds prosjekter og viser konsernets forpliktelse til varige og bærekraftige relasjoner med grunneiere og lokalsamfunn.

Hafslunds verdier («Åpen», «Nyskapende» og «Ansvarlig») beskriver hvem konsernet er og hvem konsernet ønsker å være. De skal være førende for hvordan konsernet agerer og har tydelige paralleller til dette vesentlige bærekrafttemaet. «Åpenhet» er avgjørende for en god dialog med interessenter, «Ansvarlig» innebærer at å gi noe tilbake og å involvere interessenter, «Nyskapende» betyr at Hafslund ønsker å være bedre enn i går, hver dag.

Hafslund har en tydelig tilstedeværelse i mange lokalsamfunn. Konsernets sponsoraktiviteter handler om å gi noe ekstra til lokalsamfunnene Hafslund opererer i, utover arbeidsplasser og skatteinntekter.



Hafslunds verdier, som beskriver hvem konsernet er og hvem konsernet ønsker å være, skal være førende for hvordan konsernet agerer og har tydelige paralleller til dette vesentlige bærekrafttemaet.

Påvirkning, risikoer og muligheter

«Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping» er et tema som er vesentlig, stor grad på grunn av den positive påvirkningen Hafslund har på mennesker og miljø.

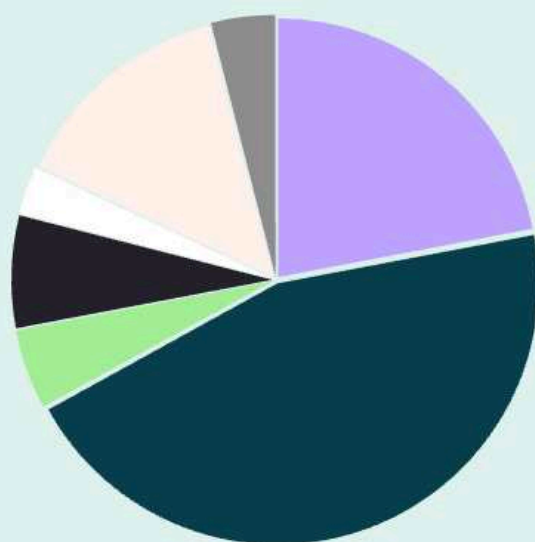
Hvert år forsyner Hafslund millioner av innbyggere med ren, fornybar energi – produsert av vannkraft fra norske innsjøer og elver, og av overskuddsenergi fra blant annet avfallsanlegg. Hele overskuddet fra Hafslund går tilbake til samfunnet, først og fremst gjennom skatteinntekter og utbytte til eieren Oslo kommune. De fleste av Hafslunds kraftverk eies sammen med de lokale kommunene, som får verdifulle og forutsigbare skatteinntekter fra kraftproduksjonen. Hafslund er en stor arbeidsgiver og står for mange arbeidsplasser over hele Sør-Norge. I tillegg ønsker Hafslund å gi noe ekstra tilbake til lokalsamfunnene gjennom sponsing og lokal verdiskaping.

Støtte fra de som blir påvirket av konsernets virksomhet er avgjørende dersom Hafslund skal lykkes med sine strategiske mål. God dialog er viktig for å kunne bygge ut mer energi, samt drifte og vedlikeholde eksisterende energiproduksjon. Derfor har konsernet tett relasjon til lokalsamfunnene det opereres i og søker tett dialog med lokalsamfunnene. I tillegg etterstrebes det å benytte lokale tjenesteleverandører og partnere i alle sammenhenger der det er mulig. Kort vei mellom leverandør og anlegg innebærer besparelser for miljøet og lokal infrastruktur, samtidig som det trygger lokale arbeidsplasser.

Verdiskaping for 2023 basert på resultatførte størrelser

Diagrammet fordeler de resultatførte størrelsene, istedenfor de betalte størrelsene omtalt senere i delkapittelet. Her er Hafslund- konsernets resultater beregnet ved å ta årets resultatførte inntekter (driftsinntekter, andel fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, realisert og urealisert gevinst/tap på valuta og renteinntekter), og trekker fra energikjøp og overføringskostnader, samt verdiendring av erstatninger.

Total verdiskaping tilsvarer 18,7 milliarder kroner.



Eier (22%)

Skatt/avgift til staten (45%)

Ansatte (5%)

Leverandører (7%)

Skatt/avgift til kommuner/fylker (3%)

Selskapet (14%)

Långivere (4%)

Policy/retningslinjer

Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet «Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping»:

- Hafslund skal bidra til lokal verdiskaping i områder hvor konsernet har virksomhet.
- Store prosjekter skal hensynta lokale interesser ved strategisk involvering, og god dialog med lokalsamfunn og andre interessenter skal ivaretas.

Hafslund har etablert retningslinjer knyttet til hvilke formål konsernet ønsker å sponse. Dette skal være formål som direkte eller indirekte støtter konsernets visjon, verdier eller strategiske hovedmål.

- Lag og foreninger innen sport, kultur og friluftsliv i områdene hvor Hafslund har virksomhet – Vestland, Akershus, Buskerud, Østfold, Innlandet og Oslo – og som først og fremst prioriterer barn og unge.
- Aktører og aktiviteter som har miljøet i fokus, og som bidrar til et mer bærekraftig samfunn.
- Aktører eller foreninger som fremmer kompetanse, skaperånd og innovasjon på relevante og anerkjente utdanningsinstitusjoner.

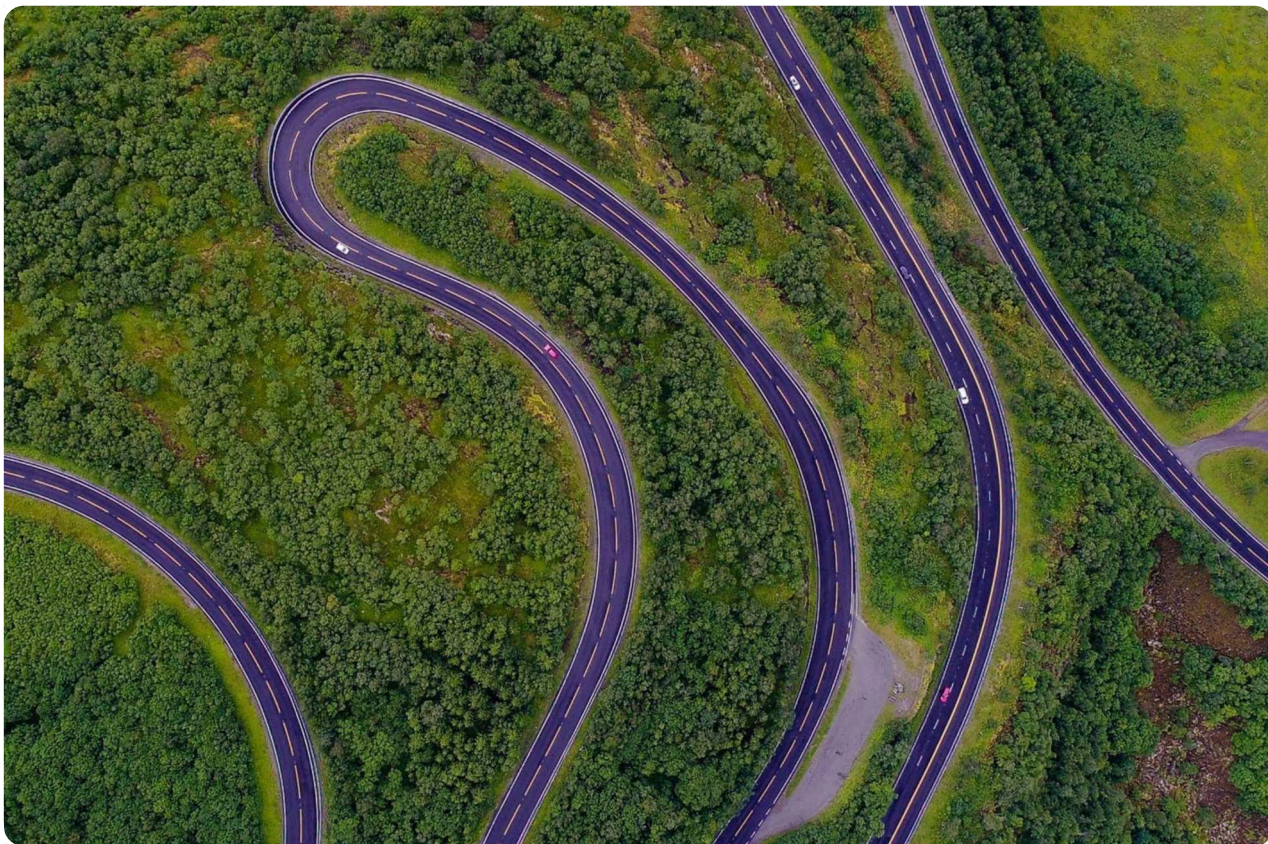
Risikoer	Muligheter
Vanskeligere å bygge mer kraft	Lokale arbeidsplasser
Tap av omdømme og politisk «goodwill»	Utbygging av fornybar energi
Mer krevende å rekruttere ansatte	Initiativer i Hafslunds nærområder
	Lokalt samarbeid

Tiltak og aktiviteter



Utbytte til eier

I 2023 utbetalte Hafslund et utbytte på 2 100 millioner kroner til Oslo kommune. Med Oslo kommune som eneste eier av Hafslund-konsernet, går utbyttet som utbetales fra Hafslund til kommunen i all hovedsak til å dekke velferdstjenester for hovedstadens innbyggere. Kapitalen som beholdes i Hafslund sørger for at konsernet kan utvikle ny fornybar energi og gjøre investeringer som er i tråd med konsernets strategi, samt bidrar til å sikre energiforsyning og beredskap.



Skatter og avgifter til kommuner og stat

Fordelen av konsesjonskraft til vertskommuner/berørte kommuner, naturressursskatt, eiendomsskatt og konsesjonsavgift er noen av godene som Hafslunds lokale kommuner får nytte av gjennom Hafslunds virksomhet.

Som kraftprodusent benytter Hafslund landets naturressurser og er derfor underlagt særlig beskatning gjennom grunnrenteskatt.

Det gir betydelige skatteinntekter til samfunnet hvert år. Årets resultater vises i indikatortabell for samfunnsbidrag under.



Sponsorvirksomhet

I 2023 hadde Hafslund blant annet sponsorsamarbeid med:

- Skiforeningen: Hafslund er hovedsponsor for Skiforeningen og ønsker å støtte tiltak for en mer bærekraftig drift av marka samt helsefremmende aktiviteter. Gjennom samarbeidet skal konsernet bistå Skiforeningen med å elektrifisere driften og etablere smarte energiløsninger.
- Celsio-akademiet: Et fotballakademi for barn i 5.-7. klasse ved skolene i området rundt avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud i samarbeid med Klemetsrud idrettslag.

Konsernet gir også støtte til aktører og aktiviteter som har klima og miljø i fokus, og har blant annet samarbeidsavtaler med Bellona og Zero. I tillegg kan lokale organisasjoner og foreninger søke om midler via Hafslunds nettside. Selskapet samarbeider også tett med blant annet Oslo kommune og OsloMet om næringsklynger og akseleratorprogram som har som formål å bidra til økt næringsutvikling i hele Oslo, og spesielt i ytre by.



Hafslund Hovedgård

Hafslund eier og forvalter Hafslund Hovedgård i Sarpsborg. Siden 1400-tallet har herregården hatt internasjonalt format og benyttes i dag til kurs, konferanser og andre større bedriftsarrangementer. Den brukes mye av Hafslund-konsernet selv, men er også tilgjengelig på det kommersielle kurs- og konferansemarkedet. Hafslund Hovedgård har en unik og rikholdig historie, som Hafslund-konsernet har en stolthet i å bevare for fremtidige generasjoner.

Det arrangeres omvisninger for privatpersoner hver søndag i juli måned, nytt fra 2023 er at det også arrangeres omvisninger to helger i desember.

Mål

«Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping» er et tema hvor det er krevende å sette mål. Dialog med lokale interessentgrupper er en kontinuerlig prosess og det er heller ikke nødvendigvis formålstjenlig med konkrete mål knyttet til dette. Lokale innkjøp og lokal verdiskaping lar seg vanskelig måle og vil avhenge av prosjekt.

Indikatortabeller

Samfunnsbidrag

Samfunnsbidrag	Enhet	2023	2022	Kommentar
Verdiskapning og -fordeling til vertskommuner i form av direkte skatter	Mill. kroner	508	447	Naturressursskatt og eiendomsskatt
Verdiskapning og -fordeling til staten i form av direkte skatter	Mill. kroner	13 877	4 960	Betalt skatt, høyprisbidrag arbeidsgiveravgift, konsesjonsavgift, NOX-avgift og forbrenningsavgift
Bidrag til vertskommuner/fylkeskommuner i form av konsesjonskraftsfordel	Mill. kroner	605	1 549	Fordelen av konsesjonskraft. Estimert = Volum* (markedspris - konsesjonskraftpris)
Bidrag til kommuner/-fylkeskommuner i form av konsesjonsavgifter	Mill. kroner	85	83	
Samlet godtgjørelse til ansatte*	Mill. kroner	935	669	
Avkastning for eier, Oslo kommune, i form av utbytte	Mill. kroner	2 100	1 750	Utbetalt utbytte i 2023

*Sammenligningstallet for samlet godtgjørelse til ansatte er oppdatert. Ved en feil inneholdt rapporteringen i 2022 arbeidsgiveravgift.

Forsyningssikkerhet

Security of supply, district heating	Unit	2023	2022
Security of supply	Per cent	99,97	99,97

Pådriver for fornybar energi

Være en pådriver for fornybar energi gjennom god interessentdialog	Enhet	2023	2022	Kommentar
Vannkraftens omdømme i befolkningen fjernvarme	Prosent	88	89	Andel som svarer at de er positive til vannkraft i TNS Kantar klimabarometer
Andel av igangsatte store vannkraftprosjekter som inkluderer interessentdialog på grunn av hensyn til samfunn, publikum og miljø	Prosent	90	95	



Strategi og bærekraft / Bærekraft

Etisk forretningsdrift

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

En bærekraftig utvikling imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine. Bærekraftig utvikling stiller krav til ansvarlig forretningsadferd. Hafslund opptrer ansvarlig ved å ta sitt samfunnsoppdrag på alvor og gjør det som kan for å sikre at konsernet ivaretar det ansvaret Hafslund er blitt gitt. Det legges vekt på høy yrkesmessig integritet, god forretningskikk og et ansvarlig og bærekraftig næringsliv. Konsernet er opptatt av å holde en høy etisk standard i all forretningsdrift, har nulltoleranse for korrupsjon og skal arbeide aktivt med etikk og antikorrupsjon.

Kjerneverdiene til Hafslund er "Åpen", "Ansvarlig" og "Nyskapende". Dette skal utøves i størst mulig grad overfor medarbeidere, kunder, leverandører, samarbeidspartnere og andre interessenter.



Påvirkning, risikoer og muligheter

I Hafslunds forretningsdrift gjøres det etiske valg med forankring i konsernets verdier, noe som bidrar til bærekraftig utvikling. Enhver virksomhet har en iboende risiko for korrupsjon, og viktige risikomomenter er manglende informasjon om og tilgang til varslingskanaler, manglende opplæring i etikk og antikorrupsjon og manglende kontrollmekanismer for å fange opp eventuelle saker.

Det er høyere iboende risiko for uheldige hendelser i globale leverandørkjeder som Hafslund opererer i ved innkjøp av komponenter, råmaterialer og innsatsfaktorer til nåværende energiproduksjon og ved nye utbyggingsprosjekter. Hafslunds styringssystem og konsernets retningslinjer er eksempler på risikoreduserende tiltak som gjør sannsynligheten for slike hendelser lavere.

Risikoer	Muligheter
Brudd på lover og regler	Bransje- og industrisamarbeid
Utilbørlig adferd	Bruk av retningslinjer og kravstilling
Økonomiske misligheter	Opplæring og holdningsarbeid

Policy/retningslinjer

Hafslunds etiske retningslinjer gir rammer for hvordan Hafslund skal opptre for å sikre at konsernet drives etisk, bærekraftig og samfunnsmessig ansvarlig. Retningslinjene angir prinsipper og regler som skal hjelpe oss å gjøre gode vurderinger og ta etisk riktige valg i det daglige arbeidet. Retningslinjene gjelder for alle ansatte i konsernet og de som opptrer på vegne av Hafslund, for eksempel styremedlemmer og innleide konsulenter. Konsernsjefen har det øverste ansvaret for de etiske retningslinjene i konsernet.

Administrerende direktør i Hafslund Eco Vannkraft, Hafslund Oslo Celsio og Hafslund Vekst er ansvarlig for å gjøre retningslinjene kjent, samt påse at de følges i sitt selskap.

Hafslund ønsker å bidra til høy etisk standard i all forretningsdrift, også i leverandørkjeden. Konsernets virksomheter gjennomfører anskaffelser i tråd med god forretningsikk. Konsernet har implementert Oslomodellen, som er en fellesbetegnelse på en rekke seriositetsbestemmelser som tas inn i kontraktsvilkår for kjøp av varer, tjenester, bygg og anlegg. Hafslund stiller tydelige krav til sine leverandører innenfor alle vare- og tjenesteområder.

I Hafslunds «[Etiske retningslinjer og krav til leverandører](#)» er det satt krav til Hafslunds leverandører. Formålet

med retningslinjene er å sikre at Hafslunds leverandører og deres underleverandører har et bevisst og forpliktende forhold til retningslinjene og at dette sammenfaller med Hafslunds kjerneverdier. Det er et eget krav i retningslinjene som omfatter forretningsetikk og yrkesmessig integritet hvor det blant annet påpekes at leverandøren skal opprettholde høy etisk standard og god forretningsskikk. Det påpekes også at korrupsjon og andre økonomiske misligheter ikke aksepteres, og at leverandøren skal arbeide aktivt mot alle former for korrupsjon, utpressing og hvitvasking. Andre forhold relatert til «Etisk forretningsdrift» som dekkes i retningslinjene er habilitet, varsling, personvern og informasjonssikkerhet, skatte- og avgiftsforpliktelser og konkurransereguleringer. Retningslinjene ble revidert i 2023.

Hafslund har etablert varslingskanal hvor ansatte og andre kan melde fra om ulovlige, farlige eller kritikkverdige forhold. Varslingskanalen administreres og driftes av en uavhengig tredjepart; personopplysninger håndheves gjennom en databehandleravtale og eventuelle personopplysninger lagres ikke lenger enn det som er nødvendig for å oppfylle formålet med behandlingen. I varslingskanalen oppfordres det til å varsle dersom det foreligger tvil og eksempler på hva som kan rapporteres er:

- Brudd på lover, regler, interne retningslinjer eller etiske normer.
- Utilbørlig adferd, som mobbing, trakassering, diskriminering, rasisme, rusmisbruk og lignende.
- Økonomiske misligheter, som underslag, tyveri, bedrageri, korrupsjon, misligheter knyttet til anskaffelser, økonomisk utroskap og lignende.

Varsler avgjør selv om varslert skal være anonymt eller ikke. Hafslund har etablert følgende prinsipper for håndtering av varslingsaker:

- Alle varsler tas alvorlig.
- Alle varsler skal behandles raskt.
- De ulike fremgangsmåtene for varsling skal verdsettes likt.
- Alle varslingsaker behandles konfidensielt.
- Varslingstjenesten skal kunne brukes uten frykt for konsekvenser.

Prinsipper i konsernpolicy for bærekraft som er direkte relatert til det vesentlige bærekrafttemaet "Etisk forretningsdrift":

- Hafslund skal drive forretningsvirksomhet som er forenlig med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og UN Global Compacts ti prinsipper.
- I Hafslund er det nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser.
- Bærekraft skal være en integrert del av risikostyring, investeringsbeslutninger og innkjøpsprosesser.

Tiltak og aktiviteter

Signering av etiske retningslinjer

Alle ansatte i Hafslund samt Hafslunds underleverandører og innleide skal signere Hafslunds etiske retningslinjer ved ansettelse/engasjement. Retningslinjene omfatter regler for ansvarlig personlig adferd, god forretningspraksis og varsling og håndtering av eventuelle brudd. I 2024 skal Hafslund oppdatere sine etiske retningslinjer og lage en plan for opplæring og trening for å sikre at de etiske retningslinjene blir fulgt og forstått av alle ansatte.

Celsio-skolen

Celsio-skolen arbeider kontinuerlig med å kartlegge behov for kompetanse og opplæring i selskapet, både lovpålagt og annen intern opplæring. Både lovpålagt, men også annen intern opplæring. Dette er viktig for å skape en trygg og sikker arbeidsplass, samt god mestringsfølelse i jobben for den enkelte.



Mål

For å sikre at Hafslund som virksomhet opptrer i henhold til kjerneverdiene og etterlever prinsippene konsernet har fastsatt i sine styrende dokumenter har det blitt definert følgende mål:

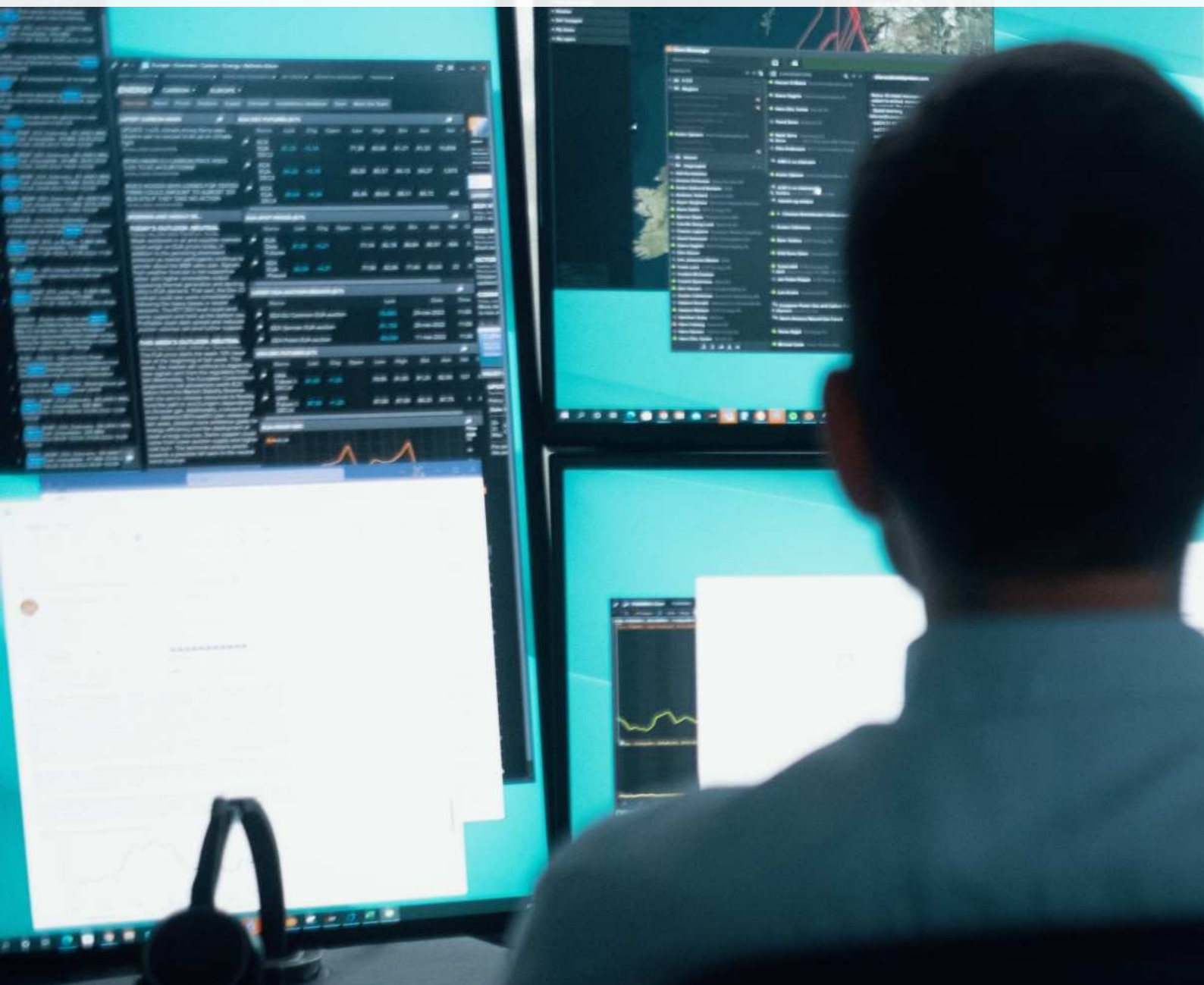
Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
Alle ansatte har signert etiske retningslinjer	-	-	Alle ansatte skal signere etiske retningslinjer ved ansettelse. Det mangler i dag et system for registrering, og det skal det jobbes videre med å få på plass.
Ingen kjente tilfeller av brudd på Hafslunds etiske retningslinjer	0	0	
Alle leverandører skal signere etiske retningslinjer og krav til leverandører	-	-	Det arbeides med å etablere system for registrering i deler av konsernet.

Indikatortabell

Etisk forretningsdrift

	Enhet	2023	2022	Kommentar
Ansatte som har forpliktet seg til å følge selskapets etiske retningslinjer - Hafslund Oslo Celsio	Prosent	88	75	
Ansatte som har forpliktet seg til å følge selskapets etiske retningslinjer - resterende del av konsernet*	Prosent	-	-	Alle nyansatte forplikter seg i forbindelse med signering av ansettelseskontrakt. Det arbeides med å få på plass et system for måling
Antall bekreftede brudd på etiske retningslinjer	Antall	0	0	
Det totale antallet og arten av bekreftede hendelser med korrupsjon eller bestikkelser	Antall og beskrivelse	0	-	Ny indikator
Antall domfellelser og bøter for brudd på lover mot korrupsjon og bestikkelser	Antall og kr	0	-	Ny indikator
Detaljer om offentlige rettssaker angående korrupsjon eller bestikkelser mot virksomheten og dets egne arbeidere i løpet av rapporteringsperioden og utfallet av slike saker	Beskrivelse	0	-	Ny indikator
Antall bekreftede hendelser der egne arbeidere ble avskjediget eller disiplinert for korrupsjon eller bestikkelsesrelaterte hendelser	Antall	0	-	Ny indikator
Antall bekreftede hendelser knyttet til kontrakter med forretningspartnere som ble avsluttet eller ikke fornyet på grunn av brudd relatert til korrupsjon eller bestikkelser	Antall	0	-	Ny indikator

*I 2024 oppdateres etiske retningslinjer. I denne prosessen er det mål om å utvikle e-læring om etikk med tilhørende registrering.



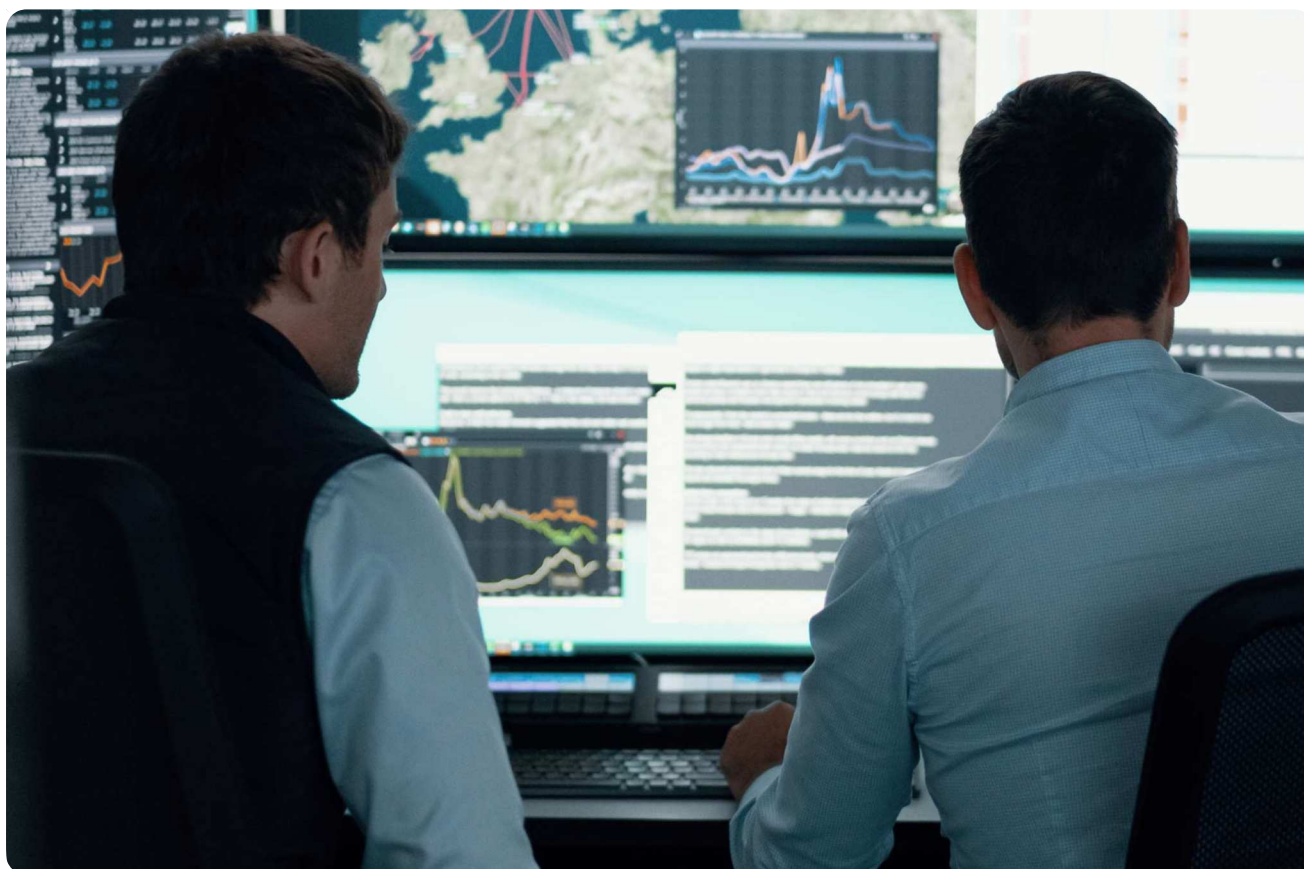
Strategi og bærekraft / Bærekraft

Beredskap og cybersikkerhet

Forretningsstrategi, forretningsmodell og kjerneverdier

Hafslund opererer i en bransje som er under stor omstilling med digital transformasjon og utvikling av ny og moderne teknologi. Konsernets kjernevirksomhet, fornybar energiproduksjon, må kunne utnytte endringer med innovativ teknologi og teknologisk disruptjon. Hafslund skal skape merverdi av data ved å utvikle nye, smarte og intelligente modeller, og modeller som gir bedre risikoforståelse og markedsbeslutninger. Hafslunds data og informasjon skal sikre at Hafslund har mer innsikt og bedre løsninger for mer effektiv styring av produksjon, forbruk og lagring av energi. Hafslund skal utnytte endringer i markedet med ny teknologi og bidra til å skape en balanse i energisystemet ved å utvikle og tilgjengeliggjøre distribuerte energiløsninger som kan agere raskere i eksisterende og nye markeder.

Den digitale transformasjonen og bransjens høye endringstakt gjør oss også interessant for kriminelle aktører. Hafslunds eksterne risiko- og trusselbilde krever derfor et aktivt og kontinuerlig forebyggende arbeid med informasjonssikkerhet og fysisk sikring. Arbeidet skal sikre og redusere risiko for tap av liv og helse, påvirkning og tap av ytre miljø, tap og frafall av driftskontinuitet, og tap av omdømme, markedsandeler og finansiell fortjeneste. Hafslund skal ha en kontinuerlig forbedring av cybersikkerhet, informasjonssikkerhet og beredskap som tilrettelegger og sikrer konsernet en høy innovasjonskraft og konkurranseevne, samtidig som Hafslund sikrer sine produksjonsanlegg og sin kraftforsyning til samfunnet. Tiltak skal iverksettes for å redusere risiko for uønskede hendelser, sabotasje, skade og hærverk til et akseptabelt risikonivå.



Påvirkning, risikoer og muligheter

Verden er preget av urolige tider og uforutsigbarhet. Internasjonale konflikter og sikkerhetspolitiske situasjoner tilspisser seg og krever høyere beredskap og økt årvåkenhet, både fysisk og digitalt. Samtidig har cyberdomenet redusert behovet for fysisk tilstedeværelse og tilrettelegger for avanserte digitale informasjons- og nettverksoperasjoner.

Hafslund inngår i et internasjonalt marked og er en aktør med vesentlig betydning for kraftproduksjon på nasjonalt nivå. Konsernet er avhengig av at dets leveranse- og produksjonskjeder er stabile og forutsigbare, og sikret mot uønskede fysiske og digitale angrep. Tap eller frafall av disse, vil kunne gi alt fra mindre driftsforstyrrelser til større innvirkninger på konsernets kraftforsyning til samfunnet og forpliktelser i internasjonale markeder. Hafslund må beskytte og sikre sine produksjonsanlegg, leveransekjeder, persondata og tjenester og systemer, mot påvirkning som kan gi driftsavbrudd, uønskede hendelser, brudd på personvernet, og brudd på konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet.

Tabellen nedenfor oppsummerer konsernets vesentlige risikoer og muligheter:

Risikoer	Muligheter
Tap av driftskontinuitet, kraftproduksjon og kraftforsyning	Innovasjon gjennom utnyttelse av ny og moderne teknologi og nye datamodeller
Frafall og tap av informasjon, data og tjenester ved cyberangrep eller uønskede IT-hendelser	Økt konkurransekraft gjennom bedre analyse og mer innsikt i data
Brudd på personvern og personopplysningssikkerheten	Digital omstillingsevne til å hurtigere utnytte endringer i kraftmarkedene
	Mer effektive og bedre arbeidsverktøy for Hafslunds ansatte

Policy/retningslinjer

Hafslund er underlagt et strengt lov- og regelverk som setter høye krav til beskyttelse av informasjon, tjenester og systemer, kraftstasjoner og produksjonsanlegg. Digital og fysisk sikkerhet er en forutsetning for å sikre tillit til at Hafslund har en kontinuerlig kraftforsyning til samfunnet og bevare tillit til eiere, kunder, partnere og ansatte. Alle skal være trygge på at Hafslund ivaretar pålagte plikter i lov- og regelverk, og at konsernet har etablerte tiltak som sikrer beskyttelse av konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet for konsernets informasjon, tjenester, systemer og produksjonsanlegg.

Konsernets øverste ledelse har besluttet å basere styring og ledelse av informasjonssikkerhet, personvern og fysisk sikring via et styringssystem basert på ISO27K-standarden. Dette er en internasjonalt anerkjent standard og en strategisk beslutning for konsernet.

Styringssystemet definerer og beskriver vår policy og sikkerhetsstrategi, og angir rammene for hvordan Hafslund skal nå vedtatte sikkerhetsmål og ivareta Hafslunds plikter i lov- og regelverk, innfri krav og forventninger fra eiere, styret og øverste ledelse, samt andre interessenter. Styringssystemet skal videre sørge for en helhetlig og strukturert tilnærming til arbeidet med fysisk sikring, informasjonssikkerhet og personvern, med tydelige beskrivelse av krav og retningslinjer, metode, prosesser og tiltak, for forebyggende beskyttelse av selskapets digitale og fysiske verdier.

Styringssystemet er basert på en kontinuerlig prosess med forbedring og måling, og korrigering og tilpasning etter endringer i lov- og regelverk, konsernets mål og strategier, og det eksterne risiko og trusselbildet.

Digital og fysisk sikkerhet er en forutsetning for å sikre tillit til at Hafslund har en kontinuerlig kraftforsyning til samfunnet og bevare tillit til eiere, kunder, partnere og ansatte.

Tiltak og aktiviteter

Hafslund tar fysisk sikring, cybersikkerhet og personvern på alvor, og har i 2023 iverksatt flere prosjekter, forbedringstiltak og aktiviteter for å imøtekomme et mer skjerpet trussel- og risikobilde.

I 2023 har Hafslund videreutviklet og fortsatt implementering av styringssystem for informasjonssikkerhet etter tidligere endringer i konsernet. Arbeidsprosesser, prosedyrer og teknologiske tiltak er videreutviklet og implementert i retningslinjer, prosesser, rutiner og teknologiske løsninger. Til sammen skal dette gi konsernet et velfungerende styringsverktøy som sikrer et akseptabelt risikonivå for Hafslunds virksomhet. Kontroll av implementering og etterlevelse er gjort gjennom egne og uavhengige revisjoner og tilsyn, sikkerhetstester,

sikkerhetsgjennomganger, beredskapsøvelser, og måling av modenhet.

Forbedringsarbeid og aktiviteter er definert gjennom et flerårig og kvartalsvise veikart. De viktigste og mest vesentlige aktivitetene for 2023 er overordnet beskrevet nedenfor:

Sikkerhetsstyring

Forbedring og videreutvikling av konsernets ledelsessystem/styringssystem for informasjonssikkerhet, og påse at konsernet ivaretar endringer i lov- og regelverk for informasjonssikkerhet, personvern og beredskap.

Sikkerhetskultur

Opplæring, holdningsskapende arbeid og forbedring av sikkerhetskultur og risikoforståelse rundt digital og fysisk risiko/trusler, med hensikt å redusere risiko for sosial manipulering, uønskede hendelser og feil fra ansatte og innleide. Mål om å sikre at personell i Hafslund til enhver tid utøver og ivaretar god praksis for fysisk sikkerhet, informasjonssikkerhet og personvern.

Bemanning og kapasitet

Videreutviklet organisering og bemanning av beredskap og informasjonssikkerhet i henhold til endringer i konsernet. Gjennomført konsekvensanalyse for å nå konsernets definerte ambisjonsnivå på modenhet for informasjonssikkerhet og personvern. Økt beredskap og sikring som følge av et mer skjerpet trussel- og risikobilde.

Teknologi

Videreutvikling av IT-tjenester og systemportefølje for å forbedre og optimalisere tjenestelevering i konsernet. Kontinuerlig forbedring og modernisering av teknologiske sikringstiltak og sikkerhetsløsninger i henhold til endringer i risiko- og trusselbildet, og etter anbefalinger fra myndigheter.

Personvern

Forbedring av personvern og håndtering av personopplysninger for å ivareta krav til behandlinger, herunder ivaretagelse av de registrertes rettigheter og sikre lovlige behandlinger, samt beskyttelse av personopplysninger. Herunder opprettelse av en egen stilling for å ivareta ansvar med styring av personvernregelverket.

Beredskap og beredskapsøvelse

Beredskap og IT-beredskapsøvelser er avholdt på ulike områder og deler av konsernet. IT-beredskapspersonell har øvd på aktivering av beredskapsroller og beredskapsorganisering i ulike beredskapssituasjoner. Herunder er det gjennomført øvelser av både typen mobiliseringsøvelse, teoretiske table-top/diskusjonsøvelse, tekniske hands-on øvelser og fysiske øvelser.

Måling, revisjon og etterlevelse

For å sikre kontinuerlig forbedring og kontroll på etterlevelse av eksterne og interne krav til sikring og beredskap, er det gjort flere typer revisjoner og kontrollerende aktiviteter. Herunder etterlevelse av lov- og regelverk, krav i Styringssystem for informasjonssikkerhet, samt modenhetsanalyse og benchmarking. I tillegg er området informasjonssikkerhet revidert av konsernets internrevisjon. Hensikten var å kvalitetssikre og påse at arbeidet med informasjonssikkerhet svarer til konsernets behov og forventninger fra eiere, styret og øverste ledelse.



Mål

Dette vesentlige temaet og det tilhørende styringssystemet er en prosess med fokus på kontinuerlig forbedring og tilpasning til det gjeldende risikobildet. Følgende mål er definert for temaet:

Mål	Resultat 2023	Resultat 2022	Kommentar
Ingen uhåndterte IT-sikkerhetshendelser	0	0	
Ingen IT-sikkerhetshendelser med alvorlig konsekvens	0	2	Uværet «Hans» og hendelsen på Braskereidfoss er ikke regnet som IT-sikkerhetshendelse
Minimum 1 IT-beredskapsøvelse avholdt	3	3	
Ingen brudd på personvernet, herunder personopplysningssikkerhet som medfører høy risiko for Hafslunds ansatte	0	-	Ny

Indikatortabell

Sikring og beredskap

Sikre IT-tjenester og systemer	Enhet	2023	2022	Kommentar
Antall uhåndterte IT-sikkerhetshendelser	Antall	0	0	
Antall IT-sikkerhetshendelser med alvorlig konsekvens	Antall	0	2	
Antall IT-beredskapsøvelse	Antall	3	3	
Antall brudd på personvernet som kan gi høy risiko for våre registrerte	Antall	0	-	Ny indikator.

Strategi og bærekraft / EU-taksonomi

EU-taksonomi

Hafslunds taksonomirapport for rapporteringsperioden 2023 har blitt utarbeidet i henhold til EUs taksonomiforordning. Forordningen er gjennomført i Norge gjennom lov om offentliggjøring av bærekraftinformasjon i finanssektoren og et rammeverk for bærekraftige investeringer. Loven trådte i kraft 1. januar 2023. Årets taksonomirapporter basert på Hafslunds tolkning av EU-taksonomien slik regelverket og tilhørende veiledninger med videre var per rapporteringstidspunktet.

EU-taksonomien oppstiller seks nærmere definerte miljømål. En økonomisk aktivitet må bidra vesentlig til oppnåelse av minst ett av de seks miljømålene i EUs taksonomiforordning for at den skal defineres som bærekraftig. I tillegg må den økonomiske aktiviteten ikke gjøre vesentlig skade på de øvrige fem miljømålene, og oppfylle minstekrav til sosiale standarder som beskrevet i FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

For hvert miljømål skal EU-kommisjonen ifølge taksonomiforordningen utarbeide tekniske screeningkriterier for når de ulike økonomiske aktivitetene rent faktisk anses å oppfylle det enkelte miljømål.

Hafslund har for 2023 vurdert at konsernets vannkraftproduksjon, produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling, rådgivningstjenester og mobile ladeløsninger er kvalifiserte økonomiske aktiviteter i henhold til EU-taksonomien. Kun eiendeler i Hafslunds datterselskaper har blitt vurdert for kvalifisering.

Av Hafslund sin omsetning er 84 prosent av Hafslunds vannkraftproduksjon og 13 prosent av Hafslunds produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling definert som bærekraftig i henhold til EU-taksonomien.

Nedenfor er en nærmere oversikt over Hafslunds tilnærming til taksonomi-kriteriene og hvordan Hafslund vurderer disse for sine kvalifiserte aktiviteter.

Taksonomitabeller

2023

Økonomiske aktiviteter	Kode	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
A.AKTIVITETER SOM OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET		%	%	%
A.1. MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE AKTIVITETER (TILPASSET KLASSIFISERINGSSYSTEMET)				
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	35.11	84 %	51 %	74 %
4.10 Lagring av elektrisitet		0 %	1 %	0 %
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	35.30	13 %	12 %	12 %
9.1 Innovasjon og utvikling		0 %	0 %	0 %
Totalt for miljømessig bærekraftige aktiviteter (tilpasset klassifiseringssystemet) (A.1)		97 %	64 %	86 %
A.2 AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET, MEN SOM IKKE ER MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE (AKTIVITETER SOM IKKE ER TILPASSET KLASSIFISERINGSSYSTEMET)				
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	35.11	0 %	0 %	1 %
4.10 Lagring av elektrisitet		0 %	0 %	0 %

Økonomiske aktiviteter	Kode	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	35.30	0 %	5 %	0 %
9.1 Innovasjon og utvikling		0 %	0 %	0 %
Totalt for aktiviteter som er omfattet av klassifiseringssystemet, men som ikke er miljømessig bærekraftige (aktiviteter som ikke er tilpasset klassifiseringssystemet) (A.2)		0 %	5 %	1 %
Totalt (A.1 + A.2)		97 %	69 %	87 %
B. AKTIVITETER SOM IKKE OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET				
Totalt for aktiviteter som ikke er omfattet av klassifiseringssystemet (B)				
Avfallsforbrenning	38.21	2 %	4 %	13 %
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av avfall	38.21	1 %	0 %	0 %
Annet (inkl. CCS)		0 %	23 %	0 %
Fiber (ICT)	61.10	0 %	3 %	0 %
Hafslund Vekst		0 %	0 %	13 %
Hafslund AS (ikke vurdert)		0 %	0 %	0 %
Totalt (A + B)		100 %	100 %	100 %

[Last ned](#) hele EU-taksonomi tabell som PDF.

2022

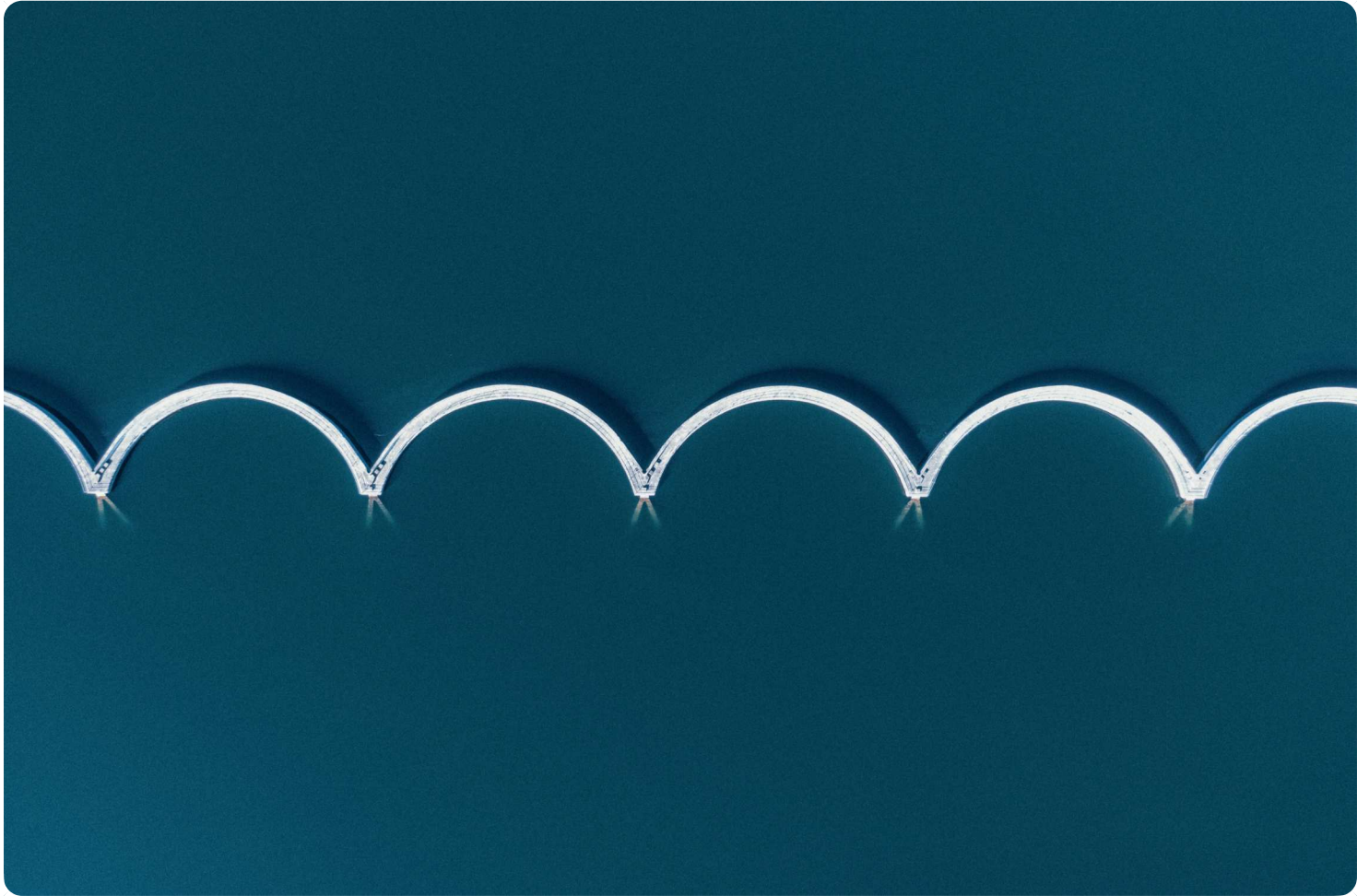
Økonomiske aktiviteter	Kode	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
A.AKTIVITETER SOM OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET		%	%	%
A.1. MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE AKTIVITETER (TILPASSET KLASSIFISERINGSSYSTEMET)				
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	35.11	93 %	61 %	48 %
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	35.30	5 %	19 %	21 %
Totalt for miljømessig bærekraftige aktiviteter (tilpasset klassifiseringssystemet) (A.1)		99 %	80 %	69 %
A.2 AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET, MEN SOM IKKE ER MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE (AKTIVITETER SOM IKKE ER TILPASSET KLASSIFISERINGSSYSTEMET)				
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	35.11	0 %	0 %	0 %
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	35.30	0 %	2 %	0 %
Totalt for aktiviteter som er omfattet av klassifiseringssystemet, men som ikke er miljømessig bærekraftige (aktiviteter som ikke er tilpasset klassifiseringssystemet) (A.2)		0 %	2 %	0 %
Totalt (A.1 + A.2)		99 %	82 %	69 %

Økonomiske aktiviteter	Kode	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
B. AKTIVITETER SOM IKKE OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET				
Totalt for aktiviteter som ikke er omfattet av klassifiseringssystemet (B)				
Avfallsforbrenning	38.21	1 %	7 %	18 %
Elektrisitetsproduksjon ved bruk av avfall	38.21	1 %	1 %	0 %
Annet (inkl. CCS)		0 %	8 %	0 %
Fiber (ICT)	61.10	0 %	2 %	0 %
Hafslund Vekst og Hafslund AS (ikke vurdert)		0 %	0 %	13 %
Totalt (A + B)		100 %	100 %	100 %

[Last ned](#) hele EU-taksonomi tabell som PDF.

Resultatindikatoren for inntekter består av linjene «salgsinntekter» og «andre driftsinntekter» i Hafslund sitt totalresultat. I 2023 utgjorde dette til sammen 17 526 millioner kroner, hvorav 97 prosent stammet fra aktiviteter omfattet av taksonomien.

Indikatoren for investeringer omfatter samtlige utbetalinger knyttet til konsernets investeringer. I 2023 var konsernets totale investeringer 1 217 millioner kroner, hvorav 69 prosent var knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien.



Hafslunds tilnærming til taksonomikriteriene:

Vannkraftproduksjon

Vannkraftproduksjonen i Hafslund er omfattet av EU-taksonomien gjennom aktivitet 4.5 «Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft». Relevante miljømål med tilhørende tekniske screeningkriterier for vannkraftproduksjon er miljømål nummer én (redusere utslipp av klimagasser), nummer to (tilpasning til klimaendringer), nummer tre (bærekraftig bruk av vann og marine ressurser) og nummer seks (beskyttelse av biologisk mangfold).

Vurdering av vesentlig bidrag til oppfyllelse av miljømål nummer én

Hafslund har benyttet fremgangsmåten i SINTEFs notat «Vurdering av klimagassutslipp fra vannkraft til EUs taksonomi» for å dokumentere vesentlig bidrag til miljømål nummer én. I tråd med dette notatet har Hafslund vurdert kriteriet om beregning av energitetthet (W/m^2) for Hafslunds kraftverk, med mindre kraftverket er et elvekraftverk.

På bakgrunn av forutsetningene i SINTEFs notat, er magasiner og kraftverk delt inn i fire store vassdrag basert på nedbørfelt og inndeling i brukseierforeninger. For de fleste magasiner er bruttoareal (totalt areal) benyttet i beregningene. For et utvalg av magasinene som er dybdemålt, ligger nettoareal til grunn. For noen vannforekomster har Hafslund også lagt til grunn beregning med utgangspunkt i LRV. Installert effekt er hentet fra Norges vassdrags- og energidirektorats (NVE) vannkraftdatabase for alle kraftverk.

Vassdragene er Glommavassdraget med Gudbrandsdalslågen, Hallingdalsvassdraget ned til og med Nes kraftverk, Begnavassdraget ned til og med Eid kraftverk og Aurlandsvassdraget. I tillegg har konsernet fire mindre vassdrag i Brødbøl, Trysil, Dokka og Sagefoss. Alle reguleringsmagasiner og kraftverk som faller innenfor disse systemgrensene er tatt med i beregningen av energitetthet, også kraftverk som ikke eies og driftes av Hafslund. Hafslund vurderer at kraftverkene i de fire store vassdragene, samt Dokkavassdraget, oppfyller kriteriene i miljømål nummer én. Det er til sammen fem kraftverk i de mindre vassdragene som ikke oppfyller kriteriene i miljømål nummer én, herunder kraftverkene i Trysil- og Brødbølvassdraget og Sagefossen kraftverk.

Hafslund har totalt ni elvekraftverk fordelt over de ulike vassdragene som ikke er tatt med i beregningen av energitetthet. De ligger ikke i «system» og bruker ikke, eller i svært liten grad, magasinert vann. Disse elvekraftverkene oppfyller kriteriene i miljømål nummer én.

For at vannkraftproduksjon skal bidra vesentlig til oppfyllelse av miljømål nummer én (begrensning av klimaendringer), må ett av de følgende kriteriene være oppfylt:

- Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk uten et kunstig magasin/reservoar.
- Energitettheten (power density) for kraftproduksjonen er over 5 W/m².
- Klimagassutslippene fra kraftproduksjonens livssyklus er lavere enn 100 g CO₂-e/kWh.

Vurdering av vesentlig skade på miljømål nummer to til nummer seks

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene (Do No Significant Harm – «DNSH»). For vannkraftproduksjon er denne vurderingen relevant for miljømål nummer to (tilpasning til klimaendringer), miljømål nummer tre (bærekraftig bruk av vann og marine ressurser og miljømål) og miljømål nummer seks (biologisk mangfold og økosystemer). Det er ikke DNSH-kriterier for vannkraft knyttet til miljømål nummer fire sirkulærøkonomi eller miljømål nummer fem (forurensning).

Tilpasning til klimaendringer (DNSH 2)

Hafslund gjennomførte en klimarisikoanalyse for hele konsernet høsten 2023. I dette prosjektet ble fysisk klimarisiko kartlagt og vurdert ut ifra deres relevans for Hafslund. Relevant klimarisiko ble videre analysert på kraftverksnivå ved hjelp av klimascenarioene RCP 4.5 og RCP 8.5 i ulike tidshorisonter. For Hafslunds vannkraftvirksomhet er det skader på infrastruktur som følge av økning i ekstremværhendelser som er identifisert som den mest aktuelle fysiske klimarisikoen, da vannkraftanlegg i stor grad er eksponert for tørke, nedbør og flom. Sannsynligheten er vurdert som svært høy i et høyutslippsscenario og høy i et lavutslippsscenario.

For alle Hafslunds vannkraftanlegg gjennomføres det jevnlig risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS-analyser) som identifiserer risiko. Videre er alle dammer underlagt myndighetstilsyn gjennom dam sikkerhetsforskriften. Risiko for økt nedbør og større flommer er vurdert og hensyntatt i vurderingen av sikkerheten til damanleggene.

Etter krav fra dam sikkerhetsforskriften dimensjoneres Hafslunds damanlegg for 500- eller 1000-årsflommer. Flomberegningene har konservative antagelser, inkludert klimapåslag satt av NVE. Flomberegningene er inngangsdata for dimensjonering av vassdragsanlegg. Dimensjonering gjøres ut ifra en sikkerhetstankegang

om at det som minimum skal være en sikkerhetsfaktor på 50 prosent for teknisk styrke.

Hafslund vurderer at kriteriene for miljømål nummer to er oppfylt for alle konsernets reguleringer og kraftverk.

Bærekraftig bruk av vann- og marine ressurser (DNSH 3)

De tekniske screeningkriteriene for miljømålet om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser er nært knyttet til EUs vannrammedirektiv, som er gjennomført i norsk rett gjennom forskrift om rammer for vannforvaltningen (vannforskriften). Det er gjort en konkret vurdering av hvordan de enkelte kraftverk og reguleringer påvirker ulike vannforekomster, herunder om vannkraftproduksjonen er til hinder for at de aktuelle vannforekomstene oppfyller de miljømålene som følger av vanndirektivet.

Hafslund vurderer at konsernets kraftverk som er etablert i medhold av konsesjoner som er gitt, eller revidert/omgjort, i 2016 eller senere, er i samsvar med vannforskriften, og oppfyller miljømål nummer tre. Grunnen til dette er at konkrete miljømål for den enkelte vannforekomst og de første vannforvaltningsplanene med tilhørende tiltaksprogram først trådte i kraft med virkning fra og med 2016.

All vannkraftaktivitet, også den konsesjonsfrie og den med eldre konsesjoner som er gitt før 2016, omfattes likevel også av vannforvaltningsplanene med tilhørende miljømål og tiltaksprogram. De fleste av vannforekomstene som påvirkes gjennom Hafslunds vannkraftaktivitet, har oppnådd miljømålene i henhold til vannforskriften.

Noen vannforekomster som påvirkes av Hafslunds vannkraftaktivitet omfattes av pågående revisjoner, og vil oppnå miljømålet når revisjonen er ferdig. For disse vannforekomstene har Hafslund gjennomført de tiltakene som er mulige å gjennomføre i påvente av resultatet av revisjonene. Når resultatet av revisjonene foreligger vil Hafslund utarbeide en plan for gjennomføring av relevante avbøtende tiltak. Hafslund vurderer derfor at kraftverkene som er omfattet av de pågående revisjonene oppfyller kriteriene for miljømål nummer tre.

For resterende vannforekomster som ikke har oppnådd miljømålet, og ikke er under revisjon, er det foretatt en konkret vurdering av hva som er årsaken til at miljømålet ikke er oppnådd. For alle disse vannforekomstene arbeides det aktivt med kunnskapsinnhenting, planlegging og gjennomføring av alle teknologisk mulige og økologisk relevante avbøtende tiltak for å oppnå miljømålene innen fristen (2027 eller 2033). Hafslund vurderer derfor at konsernet oppfyller kriteriene for miljømål nummer tre også for disse vannforekomstene. Konsernet ønsker å påpeke at for mange av vannforekomstene som allerede har oppnådd miljømålet, jobbes det videre med tiltak for ytterligere miljøforbedring.

Beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer (DNSH 6)

De tekniske screeningkriteriene for miljømålet om biologisk mangfold og økosystemer er særlig knyttet til om tiltaket oppfyller krav til konsekvensutredninger som følger av EUs direktiv om konsekvensutredninger (EIA-direktivet).

EUs første konsekvensutredningsdirektiv trådte i kraft i 1985 og formelle krav om konsekvensutredning ble implementert i norsk lovgivning gjennom plan- og bygningsloven i 1986. Hafslunds kraftverk med tillatelse gitt etter 1986 er dermed vurdert til å oppfylle kriteriene for miljømål nummer seks.

Hafslund har vurdert at konsernets kraftverk med tillatelse gitt før 1986 og konsesjonsfrie kraftverk oppfyller kriteriene for miljømål nummer seks. Begrunnelsen for dette er blant annet at det også for disse er gjort en

vurdering av kraftverkets virkninger etter dagjeldende vassdragslovgivning. Videre er det lagt vekt på at myndighetene kontinuerlig skal vurdere behovet for miljøforbedrende tiltak i alle vannforekomster, herunder behov for revisjon av konsesjonsvilkår eller innkalling av konsesjonsløse tiltak til konsesjonsbehandling, for å nå fastsatte miljømål. Flere av Hafslunds kraftverk har gjennomgått vilkårsrevisjon i løpet av de senere årene og dermed fått oppdaterte vilkår. Dette har videre resultert i gjennomføring av avbøtende tiltak.

Hafslund har også noen tilfeller av konsesjonsløse kraftverk, etablert før lovbestemt krav om konsesjonsplikt trådte i kraft. Vannforskriften gjelder likevel også for slike anlegg, herunder med krav til overvåking og plikt til gjennomføring av tiltak. Dersom miljøtilstanden anses som dårlig skal myndighetene vurdere om det er behov for innkalling til konsesjonsbehandling. Hafslund har ikke mottatt slik innkalling for noen av de konsesjonsløse kraftverkene.

Videre har Hafslund løpende dialog og arbeider tett med norske sektormyndigheter om konsekvensutredninger, og gjennomfører de avbøtende tiltak som anses som relevante for å forbedre miljøtilstanden i påvirkede vassdrag. På denne bakgrunn vurderer Hafslund at kriteriene i miljømål nummer seks er oppfylt for konsernets vannkraftaktivitet. Dette inkluderer også Hafslunds konsesjonsløse kraftverk.



Produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling

Hafslund vurderer at sin produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling omfattes av den økonomiske aktiviteten 4.15 «Distribusjon av varme/kjøling» i EU-taksonomien. Begrunnelsen for dette er at all omsetning fra fjernvarme kommer fra distribusjon av varme/kjøling til næringsbygg og husholdninger, og er basert på veiledningen gitt av EU-kommisjonen.



Vurdering av EU-taksonomiens klassifisering av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning

Avfallsforbrenning er på nåværende tidspunkt ikke inkludert i EU-taksonomien («ikke kvalifisert»). Hafslund har av denne grunn klassifisert inntekter, investeringer og driftskostnader knyttet til avfallsforbrenningsaktiviteter som «ikke kvalifiserte». I vurderingen har konsernet skilt mellom avfallsforbrenning som nødvendig prosess for behandling av restavfall, og utnyttelse av overskuddsvarmen som følger med forbrenningsprosessen i et tilgrensende fjernvarmesystem. Dette er forskjellige næringer med ulike næringskoder. Hafslund har også fått dette synet bekreftet av EU via FISMA, som i en e-post til Cewep, Confederation of European Waste-to-Energy Plants, den 10. mars skriver: «Regarding your point on clarifying how downstream activities described in Taxonomy Delegated Acts, such as waste heat or material recovery from bottom ash, may be Taxonomy-eligible, we would refer you to the first part of this from last

year (FAQs and notably to Questions 2 to 6). Activities are indeed eligible where they fall within a specific activity scope description, irrespective of other activities they may be linked to in their value chain. And as regards district heating, we would like to point out that the criteria for district heating/cooling distribution specified in Section 4.15 of the Climate Delegated Act do not contain any requirements/limitations relating to the source of the heating or cooling.”

Hafslund tolker derfor EU-taksonomien slik at hele omsetningen til varme- og kjølevirksomhet, som både produserer og distribuerer energi, kan inkluderes i EU-taksonomiens økonomiske aktivitet 4.15 «Distribusjon av varme og kjøling». På bakgrunn av dette er omsetning, investeringer og driftskostnader knyttet til denne aktiviteten klassifisert som «kvalifisert». Hafslund har på nåværende tidspunkt ikke klassifisert omsetning, investeringer og driftskostnader som «kvalifisert» under noen «produksjons»-aktiviteter (for eksempel elektrisitet produsert av turbiner i avfallsforbrenningsanlegget).

Kriteriene for vesentlig bidrag til miljømål nummer én for 4.15 «Distribusjon av fjernvarme og -kjøling» krever at systemet oppfyller definisjonen av effektive fjernvarme- og kjølesystemer fastsatt i artikkel 2, punkt 41, i energieffektiviseringsdirektivet (direktiv 2012/27/EU). Det er i artikkel 10 i energieffektiviseringsdirektivet vist til «overskuddsvarme» (waste heat), men EUs taksonomiforordning og energieffektiviseringsdirektivet definerer ikke «overskuddsvarme». «Overskuddsvarme» er derimot definert i fornybardirektivet (Direktiv (EU) 2018/2001) artikkel 2(9), en definisjon som ikke utelukker overskuddsvarme fra avfallsforbrenning. I energieffektiviseringsdirektivet, EED vedlegg IX, er overskuddsvarme fra avfallsforbrenning eksplisitt nevnt som en energikilde hvert land bør utnytte så mye som mulig for å oppnå effektive fjernvarmesystemer. I lys av dette tolker Hafslund det slik at utnyttelse av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning kan inkluderes i vurderingen av om varme og kjølevirksomheten oppfyller definisjonen av et effektivt fjernvarmesystem.

I tillegg er det verdt å påpeke at norske energimyndigheter anerkjenner og oppfordrer til bruk av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning. Det klassifiseres på samme måte som andre overskuddsvarmekilder. Avfallsforbrenning er det eneste lovlige behandlingsalternativet for behandling av restavfall (volumer som er igjen etter sorteringsprosesser) i Norge, fordi deponering er forbudt.

Hovedformålet med forbrenning er å behandle restavfall, med energiutnyttelse som en viktig sekundærtjeneste. Dersom overskuddsvarme ikke blir benyttet, vil restavfallsmengden forbli upåvirket og dermed vil forbrenningsprosessen fortsatt vært nødvendig og ha samme CO₂-utslipp. Overskuddsvarmen som i dag utnyttes i fjernvarmesystemet måtte da bli erstattet av andre energikilder, noe som ville gitt enten direkte eller indirekte negativ klima- og naturpåvirkning.

Vurdering av vesentlig bidrag til miljømål nummer én

Fjernvarme/kjøleaktiviteten i konsernet bidrar vesentlig til miljømål nummer én ved å oppfylle kravene til effektive fjernvarme- og kjølesystemer fastsatt i energieffektiviseringsdirektivet. For å oppfylle kravet må fjernvarme- og kjølesystemet minst bruke 50 prosent fornybar energi, 50 prosent overskuddsvarme, 75 prosent kraftvarme eller 50 prosent av en kombinasjon av slik energi og varme.

Energimiksen til fjernvarme distribuert i systemet til Hafslund Oslo Celsio bestod i 2023 av 50 prosent overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, 19,7 prosent el-kjeler, 10,8 prosent fra varmpumper (hvorav 3,1 prosent er elektrisitet, resten overskuddsvarme), 11,3 prosent trepellets, 6,6 prosent bioolje/biodiesel og 1,7

prosent LNG. Siden Klemetsrud er et kraftvarmeverk, vil andelen varme fra kraftvarme, varmepumper, trepellets og biobrensel til sammen tilsvare 61,5 prosent.

Vurdering av betydelig skade på miljømål nummer to til nummer seks

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene (Do No Significant Harm – «DNSH»). For distribusjon av fjernvarme og -kjøling er denne vurderingen relevant for miljømål nummer to (tilpasning til klimaendringer), miljømål nummer tre (bærekraftig bruk av vann og marine ressurser), miljømål nummer fem (forurensning) og miljømål nummer seks (biologisk mangfold og økosystemer). Det er ikke DNSH-kriterier for distribusjon av fjernvarme og -kjøling knyttet til miljømål nummer fire (sirkulærøkonomi).

Klimatilpasning (DNSH 2)

Hafslund gjennomførte i 2022 en fysisk klimarisikoanalyse for varme- og kjølevirksomheten i henhold til EU-taksonomiens krav. Et viktig hovedfunn var en mulig risiko for deler av fjernvarmenettet som ligger nærmest sjøen, og da i et langt tidsperspektiv som innebærer at havet stiger og infrastruktur kommer under vann. Hafslund oppfyller kriteriene for miljømål nummer to ved at konsernet har identifisert denne risikoen, og har muligheter til å gjøre avbøtende tiltak i god tid.

Bærekraftig bruk og bevaring av vann- og havressurser (DNSH 3)

Alle Hafslunds anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser før og under bygging. Miljøkonsekvensutredninger er utført når det har vært påkrevd av norske myndigheter. Videre har nødvendige avbøtende tiltak blitt iverksatt for alle anleggene.

I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn med anleggene, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. Det er etablert et risikoregister basert på konkrete risikoanalyser for hvert anlegg, som inkluderer relevante risikoer for potensialet for hendelser som kan føre til påvirkning på vann.

Varme- og kjølevirksomheten er i tillegg ISO 14001-sertifisert og livssyklusvurderinger av fjernvarmevirksomheten har blitt gjennomført.

På bakgrunn av ovennevnte og at aktiviteten utføres i samsvar med all relevant lovgivning, er det Hafslunds vurdering at all varme- og kjøleaktiviteten oppfyller kriteriet for miljømål nummer tre.

Forebygging og bekjempelse av forurensning (DNSH 5)

Hafslund vurderer at konsernets fjernvarme- og kjøledistribusjon ikke medfører nevneverdig skade for miljømålet forebygging og bekjempelse av forurensning, og derfor oppfyller kriteriet for miljømål nummer fem.

Bakgrunnen for dette er blant annet at den uavhengige tekniske rapporten «EU Taxonomy review» fra Sweco for fjernvarmebransjen, konkluderer med at dette kriteriet ikke er relevant for å vurdere om fjernvarme (distribusjon og produksjon) gjør betydelig skade på målet om «forebygging og bekjempelse av forurensning». Komponenter og utstyr Sweco har inkludert i studien (pumper, vifter og elektromotorer) påvirker ikke forurensningsnivåene fra fjernvarmeproduksjon i merkbar grad.

Den nevnte rapporten dokumenterer videre at fjernvarmedistribusjonen generelt ikke fører til en vesentlig økning i utslipp av miljøgifter til luft, vann eller land sammenlignet med situasjonen før aktiviteten startet. Til slutt påpeker rapporten at utskifting av spesifisert utstyr med det formål å få bedre energimerke vil føre til økte utslipp fra et livssyklussynsperspektiv, siden eksisterende utstyr ikke påvirker forurensningsnivåene, mens produksjon av nytt utstyr vil føre til bruk av ressurser og energi til produksjonen. Konklusjonene i Swecos rapport støttes av Hafslund.

Swecos rapport er i samsvar med EUs rapport «Taxonomy: Final report of the Technical Expert Group on Sustainable Finance» fra 2020, som sier at «for driften av fjernvarmenettene anses potensielle betydelige påvirkninger som lave».

Hafslund vil også generelt peke på at alle produksjonsanlegg har strenge utslippskrav satt av myndighetene, og at bruk av fjernvarme hos kundene i mange tilfeller har erstattet lokale varmesentraler med betydelig mindre strenge utslippskrav. Fjernvarmens store utnyttelse av overskuddsvarme gjør også at man frigjør elektrisitet som ellers ville ha blitt benyttet til oppvarmingsformål, og som da kan benyttes til f.eks. elektrifisering av transportsektoren – med redusert utslipp og forurensing som resultat.

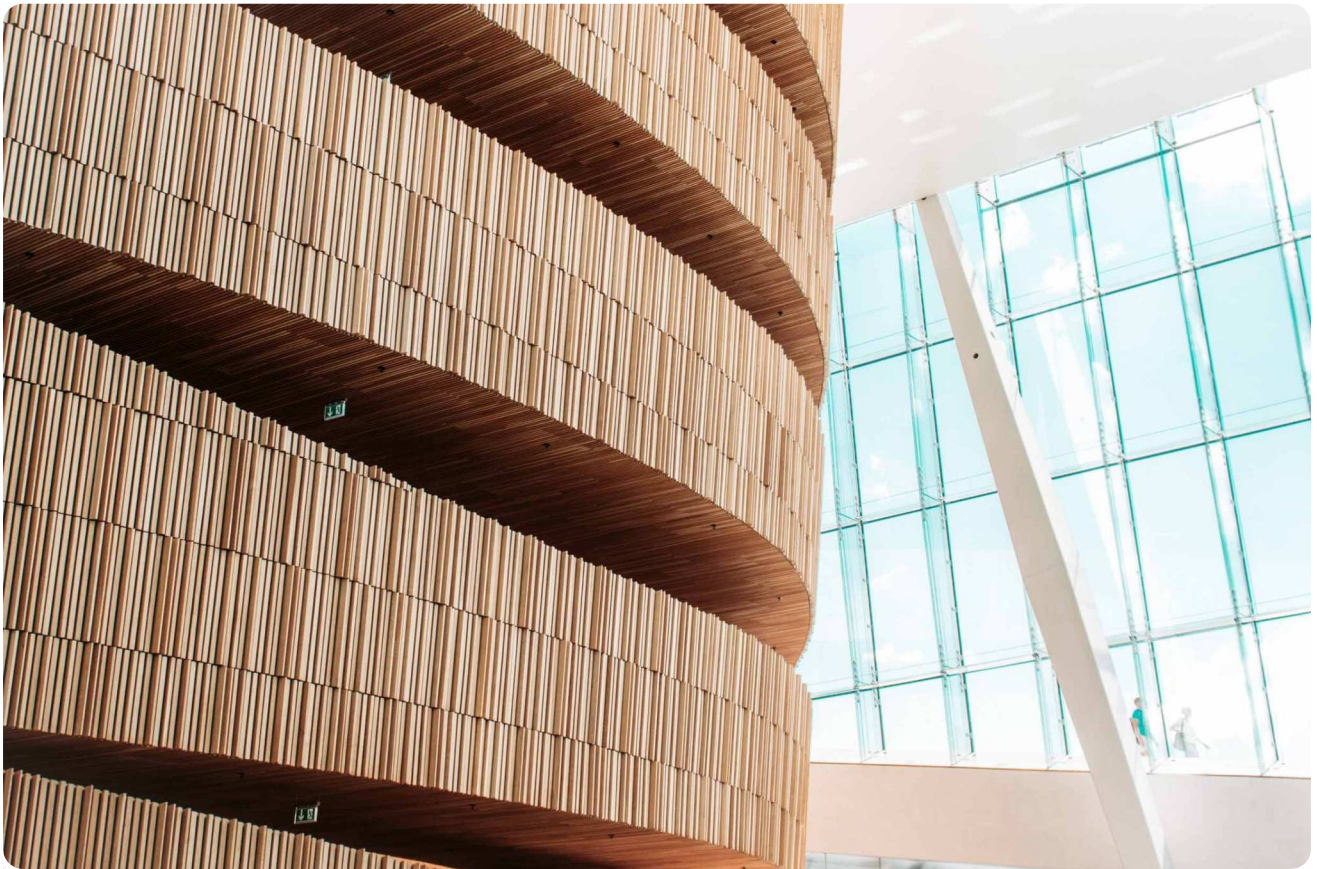
Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer (DNSH 6)

Alle Hafslunds anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser under byggingen, og miljøkonsekvensutredninger er utført når det har vært påkrevd av norske myndigheter. Videre har nødvendige avbøtende tiltak blitt iverksatt for alle anleggene.

I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn med anlegg, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. Varme- og kjølevirksomheten er ISO 14001-sertifisert og livssyklusvurderinger av fjernvarmevirksomheten er gjennomført.

Hovedanleggene er lokalisert i by- eller industriområder som ikke er i nærheten av sårbar natur. For mindre anlegg som går gjennom områder med stor betydning for biologisk mangfold, utføres flere målinger for å beskytte omgivelsene. For eksempel har fjernvarmenettet et elektronisk lekkasjearmsystem. Enkelte fjernvarmeanlegg er lokalisert nær elver og bekker. De er alle utstyrt med beskyttelsessystem som hindrer olje og kjemikalier i å lekke ut dersom det skulle oppstå et uhell.

På bakgrunn av ovennevnte, og at aktiviteten utføres i samsvar med all relevant lovgivning, er det Hafslunds vurdering at konsernets varme- og kjøleaktivitet oppfylder kriteriet for miljømål nummer seks.



Rådgivning

Hafslund Rådgivning bistår kunder med grønn omstilling, og denne virksomheten omfattes av EU-taksonomien gjennom den økonomiske aktiviteten 9.1 «Forskning, innovasjon og utvikling». Begrunnelsen for dette er at rådgivningen har som hensikt å hjelpe offentlige og private aktører med problemstillinger knyttet til overgangen til utslippsfrie løsninger.

Vurdering av vesentlig bidrag til miljømål nummer én

Kriteriene for vesentlig bidrag til miljømål nummer én oppfylles ved at tjenesten bidrar til å redusere livssyklusutslipp av klimagasser. Hafslunds rådgivningstjenester resulterer i løsninger hvor kunder får redusert sine forventede utslipp, uten at det går utover ytre miljø. Rådgivningen sørger blant annet for å redusere kunders utslipp gjennom foreslåtte tiltak tilknyttet elektrifisering, bruk av ladeløsninger, eller energianalyser som optimaliserer energiforbruk. At implementering av foreslåtte løsninger vil sørge for lavere GHG-utslipp for kundens økonomiske aktivitet uten å gjøre skade på de resterende miljømålene, gjør at kravene til vesentlig bidrag er oppfylt.

Vurdering av betydelig skade på miljømål nummer to til nummer seks

Klimatilpasning (DNSH 2)

Hafslund gjennomførte i 2023 en fysisk klimarisikoanalyse for konsernets geografiske lokasjoner ved hjelp av klimascenarier. Hafslund Rådgivning sine tjenester er ikke koblet opp mot geografiske lokasjoner, men vil ha tilknytting til samme geografiske lokasjoner som resten av konsernet. Analysen som er gjort på konsernnivå anses dermed som dekkende for rådgivningen.

Bærekraftig bruk og bevaring av vann- og havressurser (DNSH 3)

Tekniske screeningkriterier til miljømål nummer tre handler om å adressere risikoen for hvorvidt tjenestene gjør skade på vann- og havressurser og/eller dets miljøstatus. Hafslund Rådgivning gjør initiale vurderinger av kunder og prosjekter for å unngå at det oppstår skade på miljømål nummer tre fra deres prosjektarbeid eller foreslåtte løsninger.

Sirkulærøkonomi (DNSH 4)

Tekniske screeningkriterier til miljømål nummer fire krever at det er vurdert hvorvidt tjenesten som utvikles forhindrer fastsatte mål til sirkulærøkonomi, eksempelvis ineffektiv bruk av materialer eller økning i produksjon-, forbrenning- eller deponering av avfall. Hafslund Rådgivning gjør vurderinger tilknyttet potensiell skade på ytre miljø både i valg av kunder og prosjekter, hvor det her blant annet sikres at prosjektene ikke vil stimulere til en svekket sirkulær verdikjede for kunden.

Forebygging og bekjempelse av forurensning (DNSH 5)

Tekniske screeningkriterier til miljømål nummer fem handler om at risikoen for at tjenesten leder til økt forurensning til luft, vann eller land, skal være vurdert og adressert. Hafslund Rådgivning sine tjenester er i stor grad rettet mot overgangen fra fossile energikilder til elektriske løsninger og vil dermed lede til en reduksjon av forurensende gasser. For prosjekter som ikke omhandler elektrifisering vil ikke Hafslund Rådgivning foreslå alternativer som kan lede til økt forurensning ettersom dette ikke vil være i tråd med visjonen om å bidra til grønn omstilling.

Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer (DNSH 6)

Tekniske screeningkriterier for miljømål nummer seks krever at risikoen for å påføre skade til biodiversitet og økosystemer er adressert og hensyntatt. Hafslund Rådgivning sine prosjekter vil i liten grad påvirke biodiversitet og i den grad de har en påvirkning vil den være i positiv forstand.

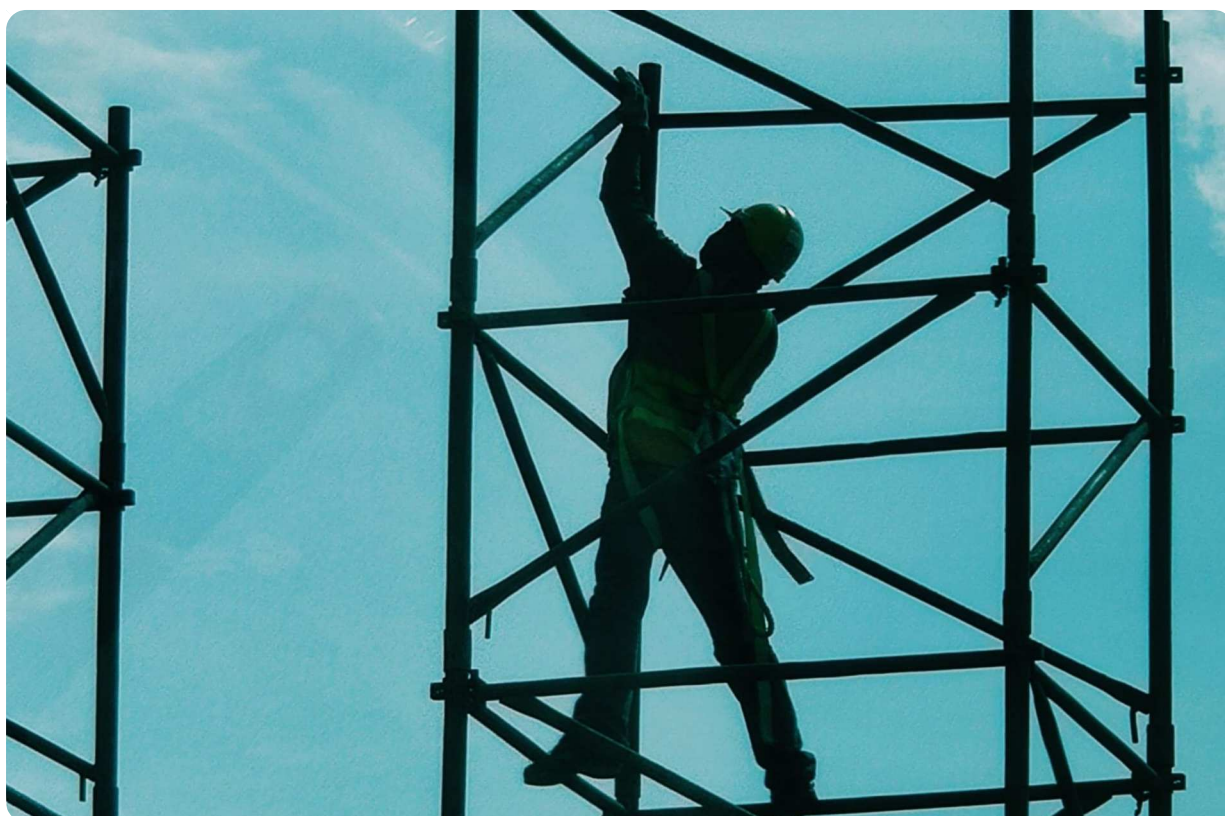
På bakgrunn av overnevnte forklaringer vurderer derfor Hafslund at kriteriene for å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål nummer to til nummer seks er oppfylt for Hafslund Rådgivning.

Mobile ladeløsninger

Hafslund Boost leverer en tjeneste hvor de etablerer ladeløsninger til byggeprosjekter fra a til å. Å sikre energibehov gjennom battericontainere med hurtigladere og normalladere inngår som en del av disse tjenestene og ansesomfattet av EU-taksonomien gjennom den økonomiske aktiviteten 4.10 «Lagring av elektrisitet».

Vurdering av vesentlig bidrag til miljømål nummer én

Hafslund Boost oppfylder kriteriene for vesentlig bidrag til miljømål nummer én gjennom tjenestens natur. Kriteriet tilsier at aktiviteten må være konstruksjon eller drift av elektrisk lagring, noe Hafslund Boost oppfyller gjennom deres batteritjenester som benyttes på byggeplasser.



Vurdering av betydelig skade på miljømål nummer to til nummer seks

Klimatilpasning (DNSH 2)

Hafslund gjennomførte i 2023 en fysisk klimarisikoanalyse for konsernets geografiske lokasjoner ved hjelp av klimascenarier. Ettersom battericontainerne som benyttes av Hafslund Boost er mobile, er det potensiell akutt klimarisiko som anses å være mest relevant. Batteriene som planlegges å benyttes på byggeplasser er av robust konstruksjon og skal tåle de fysiske påkjenningene som er vanlige for et anleggsområde. Ved utplassering av battericontainerne på byggeplasser gjøres det vurderinger av faren for potensielle hendelser relatert til klimarisiko. Den robuste konstruksjonen i kombinasjon med batterienes mobilitet gjør det enkelt å flytte batteriene om nødvendig på grunn av krevende vær. Potensiell akutt klimapåvirkning anses dermed å være håndterbar.

Bærekraftig bruk og bevaring av vann- og havressurser (DNSH 3)

Tekniske screeningkriterier til miljømål nummer tre angår bare strømlagring i form av pumpekraftverk og er dermed ikke relevant for Hafslund Boost.

Sirkulærøkonomi (DNSH 4)

Tekniske screeningkriterier til miljømål nummer fire krever at det er på plass en avfallshåndteringsplan, hvor avfall håndteres i tråd med avfallshierarkiet. Hafslund Boost har i dag et bevisst forhold til sirkulærøkonomi når det gjelder battericontainere, hvor disse kjøpes inn med en forventet levetid på 10-15 år og det etterstrebes å forlenge levetiden så fremt det er mulig. Det blir også kjøpt inn brukte batterier om mulig. Ved endt levetid vil Hafslund Boost arbeide for at batteriene benyttes i sin helhet eller som komponenter på brukmarkedet. Om batteriene må avhendes vil Hafslund være svært bevisste på valg av leverandør, hvor sirkularitet blir benyttet som et viktig vurderingskriterium. Det er per i dag svært begrenset med leverandører som tilbyr denne type tjenester, men Hafslund vil gjøre vurderinger av avfallshåndteringsløsninger så snart dette blir aktuelt.

Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer (DNSH 6)

Tekniske screeningkriterier for miljømål nummer seks krever at det er gjort en miljøkonsekvensutredning for påvirkning på biodiversitet og økosystemer. Hafslund Boosts battericontainere er flyttbare og vil bare bli benyttet på allerede etablerte anleggsplasser. Produktene vurderes derfor til ikke å gjøre skade på biodiversitet og økosystemer grunnet manglende påkrevd konstruksjon og bygging som vil ha en miljøpåvirkning.

Med utgangspunkt i vurderingene som er beskrevet ovenfor anser Hafslund kriteriene for å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål nummer to til nummer seks som oppfylt for mobile ladeløsninger.

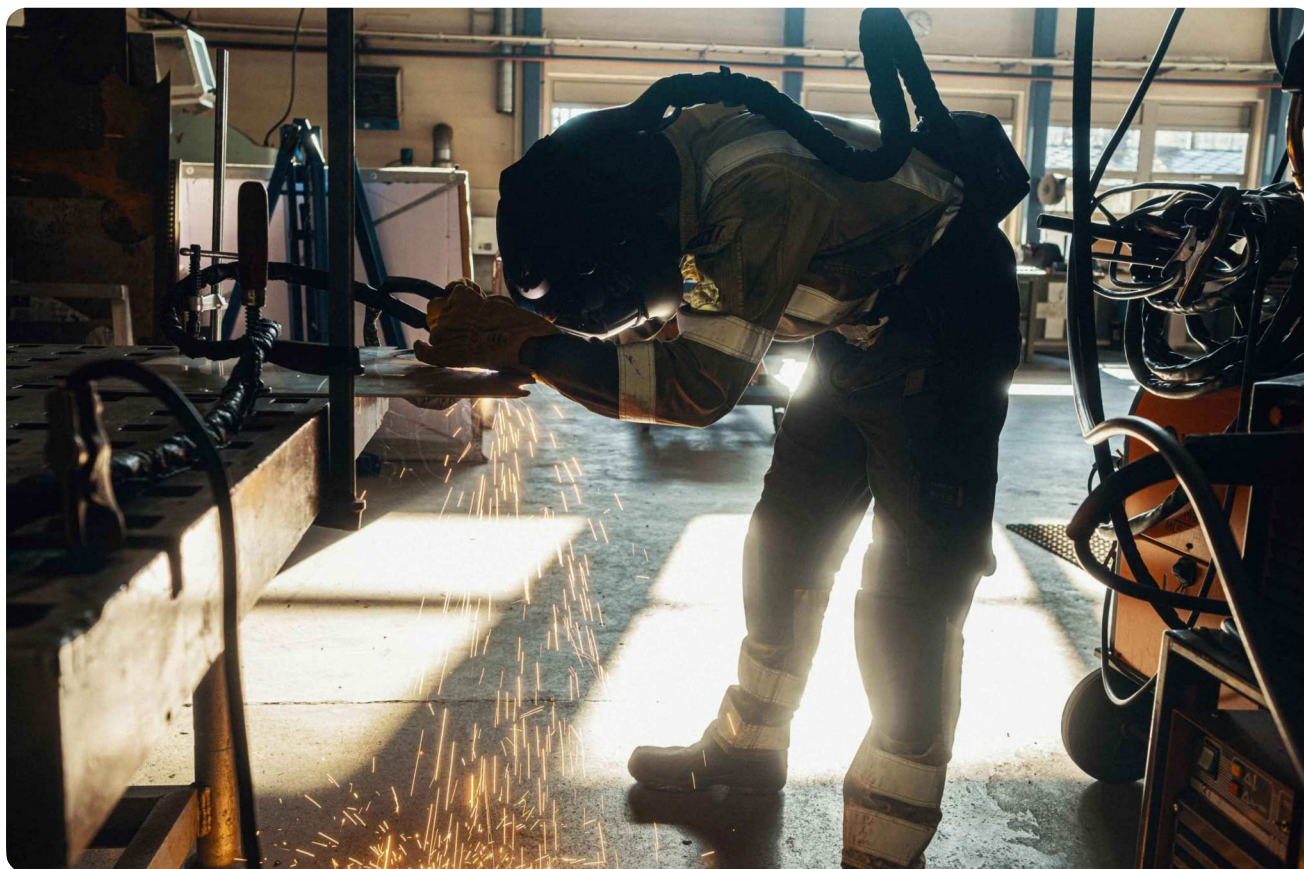
Minstekrav til sosiale standarder

Minstekravene til sosiale standarder følger av FNs veiledende prinsipper for ansvarlig næringsliv («UNGP») og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper («OECDs retningslinjer»), samt ILOs åtte kjernekonvensjoner og den internasjonale menneskerettighetserklæringen. Minstekravene er todelte, og oppstiller krav til (1) prosesser og (2) at det ikke foreligger vesentlig skade.

Etter Hafslunds tolkning oppfylder konsernet minstekravene til sosiale standarder.

I henhold til veilederen om minstekrav til sosiale standarder fra «Platform on Sustainable Finance», har Hafslund vurdert følgende temaer:

- Menneskerettigheter, inkludert anstendige arbeidsforhold og forbrukerrettigheter
- Korrupsjon
- Skatt
- Rettferdig konkurranse



Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Krav om tilstrekkelige aktsomhetsvurderingsprosesser

Hafslunds aktsomhetsvurderinger

Hafslunds arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er regulert i konsernets interne retningslinjer og rutiner. På et overordnet nivå fastsetter Hafslunds policy for bærekraft grunnleggende prinsipper for hvordan konsernet skal jobbe med aktsomhetsvurderinger. Ansvarlig leverandørkjede er forankret som ett av Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Hafslund ønsker å være en aktør som bidrar til ansvarlige arbeidsforhold internt og i konsernets leverandørkjeder. Ansvarlighet er forankret på øverste ledelsesnivå, og «Ansvarlig» er en av konsernets kjerneverdier.

Hafslunds etiske retningslinjer for ansatte setter forventninger til hvordan konsernet skal opptre internt og i samarbeid med forretningsforbindelser. I [«Etiske retningslinjer og krav til leverandører»](#) settes det krav til Hafslunds leverandørkjede, som blant annet omfatter

krav fra Oslo-modellen (Oslo kommunes standard kontraktvilkår for anskaffelser av varer, tjenester og bygg og anlegg).

Etter Hafslunds tolkning krever ikke taksonomien aktsomhetsvurderinger av kunder og deres bruk av produkter/tjenester, i tråd med EUs forslag til Corporate Sustainability Due Diligence Directive.

Arbeid med åpenhetsloven høsten 2022 og i 2023

En ekstern kartlegging av konsernet høsten 2022 og våren 2023 identifiserte vesentlige forbedringsområder for å etterleve kravene i åpenhetsloven.

Som følge av kartleggingen, innførte Hafslund nye styrende dokumenter, oppdaterte eksisterende og tilpasset rolle- og ansvarsfordeling. Det ble etablert rutine for etterlevelse av åpenhetsloven, rutine for utarbeidelse av redegjørelse og håndtering av informasjonsforespørsler. Hafslunds varslingskanal ble også tilgjengeliggjort for tredjeparter. Verktøy ble anskaffet fra en tredjepart for å sikre en risikobasert tilnærming overfor konsernets leverandører og forretningspartnere.

Arbeid med sosiale minstekrav i første kvartal 2024

Som ledd i taksonomi-rapporteringen har Hafslund kartlagt etterlevelse av egne interne rutiner for aktsomhetsvurderinger og i hvilken grad disse ivaretar kravene om aktsomhetsvurderinger av tredjeparter.

Kartleggingen fant at Hafslund særlig følger opp HMS-krav på konsernets anlegg for å forebygge og avdekke brudd på anstendige arbeidsforhold hos leverandører. Informasjon om leverandører innhentes gjennom spørreskjemaer, inkludert i Achilles. Det gjennomføres også leverandørbesøk og revisjoner i Norge og utlandet, inkludert på anlegg og fabrikker i Europa og Kina. Det er stor bevissthet blant Hafslunds ansatte om vesentlige risikoer og motivasjon til å forebygge, avdekke og håndtere risiko og faktiske brudd. Høsten 2023 ble det også påbegynt en revisjon av Hafslunds [«Etiske retningslinjer og krav for leverandører»](#).

Samtidig avdekket kartleggingen manglende systematisk arbeid med aktsomhetsvurderinger.

I første kvartal 2024 har Hafslund gjennomført ytterligere tiltak som styrker konsernets etterlevelse av taksonomiens og åpenhetslovens minstekrav:

- Styrket roller, ansvar og opplæring
- Forbedret verktøy for aktsomhetsvurderinger og integrering av disse i interne rutiner og prosesser

En mer detaljert redegjørelse om Hafslunds arbeid med åpenhetsloven finnes på konsernets [nettside](#) som publiseres senest 30. juni 2024.

Vesentlig skade

Hafslund har ikke gjort vesentlig skade på grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i 2023.

Korrupsjon

Krav om anti-korrupsjonsprosesser

Hafslund har flere prosesser og rutiner som er egnet til å forebygge, avdekke og håndtere korrupsjon.

Hafslund stiller krav gjennom etiske retningslinjer for ansatte (inkludert mellommenn) og leverandører. Informasjon om korrupsjon og korrupsjonsrisiko innhentes i innkjøpsprosesser, og omfattes også av Achilles-revisjoner. Omfattende innkjøpsprosesser ved rammeavtaler og anskaffelser over 5 millioner kroner, prinsipp om 4-eyes og kjent kunnskap om normale markedspriser bidrar til å forebygge og avdekke eventuell korrupsjon. Alle utlegg må dokumenteres med kvittering og forklaring i Visma Expense, som gjennomgås og godkjennes før utbetaling. Varslingssystemet omfatter varsling om korrupsjon, både i egen virksomhet og hos Hafslunds tredjeparter. I tillegg utføres integritetsundersøkelser i transaksjoner og fellesforetak/samarbeidsprosesser (joint venture) som omfatter korrupsjon.

Selv om anti-korrupsjonstiltak gjennomføres på flere områder i konsernet, har en intern kartlegging avdekket behov for en mer systematisert tilnærming til, og gjennomføring av, anti-korrupsjonstiltak, herunder systematisk vurdering av korrupsjonsrisiko og utvikling av verktøykasse for tiltak utover etiske retningslinjer og vilkår i leverandørkontrakter. Det manglet klare roller og ansvar for anti-korrupsjonsarbeidet, samt systematisk tilnærming til opplæring.

Vesentlig skade

Hafslund har ikke gjort vesentlig skade innenfor korrupsjon i 2023.

I første kvartal 2024 har Hafslund gjennomført følgende tiltak som styrker konsernets etterlevelse av OECDs retningslinjer om korrupsjon:

- Opprettet koordinatoransvar, samt plassert ansvar i linjen for anti-korrupsjonsarbeidet
- Gjennomført opplæringstiltak
- Kartlagt korrupsjonsrisiko i konsernet
- Integrert korrupsjonsrisiko i veileder om aktsomhetsvurderingsprosesser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold



Forbrukerrettigheter

Krav om tilstrekkelige aktsomhetsvurderingsprosesser

Som ledd i taksonomi-rapporteringen, er det kartlagt etterlevelse av OECDs retningslinjer om forbrukerrettigheter i konsernet. Det eneste konsernselskapet som hadde privatkunder på vurderingstidspunktet var Hafslund Oslo Celsio AS.

Vår kartlegging fant at Hafslund Oslo Celsio har de nødvendige prosessene og tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på forbrukerrettigheter.

Vesentlig skade

Hafslund Oslo Celsio har ikke gjort vesentlig skade på forbrukerrettigheter i 2023.

Krav om oppfølging av skattemessige forpliktelser som del av virksomhetsstyringen

Skatt og etterlevelse av skattemessige forpliktelser er sentrale elementer i Hafslunds virksomhetsstyring. Beslutninger med skattemessige implikasjoner av vesentlig betydning vil vedtas av, eller være drøftet med, styret eller andre ledende personer i konsernet. Hafslund etterstreber også å være transparente overfor skattemyndighetene, og gi fulle og korrekte opplysninger i innsendte skattemeldinger samt i øvrig korrespondanse med relevante myndigheter.

Hafslund mener konsernet har nødvendige rutiner for å sikre rettidig og korrekt innbetaling av skatt. Hafslund vil løpende også forbedre konsernets rutiner og prosesser for å sikre kontroll og håndtering av skatterisiko.

Vesentlig skade

På skatteområdet er «vesentlig skade» definert som å «finally [been] found violating of tax laws».

Etter Hafslunds syn har konsernet ikke «finally [been] found violating of tax laws».

Det skal likevel påpekes at Hafslund AS med fellesregistrerte selskaper ved endringsvedtak datert 18.12.2023 for inntektsårene 2021 og 2022 fikk avskåret fradrag for inngående merverdiavgift på MNOK 2,2, og ble ilagt 20 prosent tilleggsavgift på dette beløpet.

Hafslund har ikke tatt endelig stilling til om endringsvedtaket datert 18.12.2023 utgjør «vesentlig skade». Det foreligger lite veiledning om hvordan dette vilkåret skal forstås, for eksempel hvilken betydning det kan ha at beløpets størrelse er lavt sett i sammenheng med Hafslunds virksomhet. Hafslund har uansett iverksatt tiltak for å redusere risikoen for at tilsvarende feil for senere inntektsår skal skje igjen. Tiltakene medfører at Hafslund ikke anser endringsvedtaket for å være «violation of tax law», uavhengig av om vedtaket isolert sett anses for å utgjøre «vesentlig skade» eller ikke. Dette er i tråd med veilederen fra [Platform on Sustainable Finance](#). Veilederen viser til at status som «non-compliant» kun gjelder til et selskap «has proved that its processes have been improved in a way that a repetition of breaches is unlikely».

Rettferdig konkurranse

Krav om å fremme bevissthet om viktigheten av etterlevelse av konkurranselovgivning

Vår interne kartlegging fant at Hafslund etterlever konkurranselovgivningen, samt at etterlevelse av konkurranserett også er fremhevet i Hafslunds «[Etske retningslinjer og krav til leverandører](#)». Bevissthet fremmes gjennom intern og ekstern kursing, samt løpende holdningsarbeid.

Hafslunds vurdering er at konsernet etterlever OECDs retningslinjer om rettferdig konkurranse.

Samtidig ønsker konsernet å styrke arbeidet gjennom videreutvikling av konsernets interne rammeverk for etterlevelse av konkurranseregelverket og kontakt med konkurransemyndighetene.

Vesentlig skade

Hafslund har ikke gjort vesentlig skade innenfor konkurranserett.



Template 1: Nuclear and fossil gas related activities

Row	Nuclear energy related activities	
1.	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	NO
2.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction and safe operation of new nuclear installations to produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production, as well as their safety upgrades, using best available technologies.	NO
3.	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	NO
Fossil gas related activities		
4.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	NO
5.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	NO
6.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	NO

Våre forretningsområder

Våre forretningsområder

Vannkraft: Hafslund Eco Vannkraft

Administrerende direktør har ordet

Vi jobber tett på naturen, og vi som jobber med fornybar energi må på samme tid temme naturen og spille på lag med den. Klimaendringene gjør at været vil svinge mer, noe som gjør det mer krevende å tøyse kreftene.

Ekstremværet «Hans» i august i fjor gjorde det klart hvilke prøver vi vil bli satt på i årene som kommer. Dambruddet ved Braskereidfoss kraftverk, som ble krisen i krisen under «Hans», viste at vi også må forbedre rutiner og systemer for å klare å håndtere mer ekstremt vær.

Det svinger rett og slett mer med fornybar energi. I 2023 har vi igjen sett store svingninger mellom tørke og flom, kulde og varme. Dette gir utslag i prisene – som i større og større grad endrer seg i takt med været. Etter «Hans» hadde vi en lang periode med kraftpriser rundt null på Østlandet, men mot slutten av året så vi igjen svært høye priser som følge av kaldt og stille vær.

Både kraftprisene og flommer viser oss at vannkraft, og særlig regulert vannkraft, har en svært høy verdi. Vi må ta vare på det vi har. I fjor oppgraderte vi blant annet Dokkfløydammen- som demmer opp et av de største og viktigste magasinene i Innlandet. Oppgraderingen gir bedre flomhåndtering og økt sikkerhet.

Vi må også ha mer vannkraft. Vi jobber med flere prosjekter som kan gi ny kraft, og vi forbereder nå konsesjonssøknad for Sarp 2. Dette er en utvidelse av kraftproduksjonen i Sarpsborg, der det er drevet kraftproduksjon siden 1899. Det er fremdeles mulig å øke kraftproduksjonen, og kraftverket kan også bidra til å avlede flom ved Sarpsfossen.

En ting som ikke svinger, men som dessverre bare stiger, er kostnadene ved å bygge ut ny vannkraft. Dette skjer som følge av blant annet en presset verdikjede og høye råvarepriser. Det kan bli krevende å realisere prosjektene våre med høye kostnader, mer usikre rammevilkår og usikkerhet om utviklingen i Europa.

Når det svinger som mest er det viktig å trekke pusten og hente frem de rutinene vi har. Alle skal komme hele og friske hjem fra jobb, hver dag. Etter 18 måneder uten skader med fravær fikk vi på tampen av fjoråret dessverre noen hendelser med skadepotensial. Det ser vi alvorlig på og vi har iverksatt tiltak. Jeg er glad for å være en del av et lag der vi kan snakke om og lære av de feilene vi gjør. Det gjelder både store og små ting.

Selv med en lang historie, er vi et nokså nytt selskap. Vi har i året som har gått strømlinjeformet driftsorganisasjonen vår, slik at vi blir et mer helhetlig selskap. Våre ansatte går på jobb hver dag for å produsere fornybar energi og spille på lag med naturen. Jeg er imponert over innsatsen som legges ned, stoltheten i organisasjonen og hvor skikkelig vi går frem. Våre ansatte og vår felles kultur er et godt fundament for å takle våre og samfunnets utfordringer i årene som kommer.

Kristin Lian



Sentrale hendelser for vannkraftvirksomheten i 2023

Ny fornybar vannkraft

Damrehabiliteringer

I 2023 ble rehabiliteringen av Viddalsdammen i Aurland kommune og dam Rødungen Nord i Ål kommune ferdigstilt – investeringer på totalt 450 millioner kroner. Viddalsvatn er inntaksmagasinet til Aurland 1 kraftverk. Vannet Rødungen blir benyttet i mange kraftanlegg i Hallingdal.

Klart for Frosen

I juni 2023 fikk Hafslund konsesjon til å bygge Frosen kraftverk mellom Stolsmagasinet og Rødungen i Ål kommune. Det planlagte kraftverket er på om lag 5 MW og har en årsproduksjon på 26 GWh. Miljøet er godt ivaretatt med blant annet minstevannføring på strekningen.

Positiv innstilling til Hemsil 3

Vannkraftvirksomheten har sendt konsesjonssøknad for Hemsil 3 kraftverk i Hemsedal kommune. NVE avga positiv innstilling i januar 2024 og det gir håp om konsesjon i løpet av høsten 2024. Prosjektet er tidligere delvis konsesjonsbehandlet i 2013-2015. Hemsil 3 kraftverk får inntak i Eikredammen, en fallhøyde på 370 meter og en årsproduksjon på 106 GWh.

Sarp 2 kraftverk - en gylden mulighet med tidsfrist

Vannkraftvirksomheten har planer om et nytt kraftverk i Sarpsfossen og konsesjonssøknad sendes på nyåret 2024. Utbyggingen medfører minimale naturinngrep og gir bedre utnyttelse av vannføringen i Glomma, med økt produksjon og bedre flomdemping. Hafslund er avhengige av svært rask saksbehandling av prosjektet på grunn av planer om bru i samme område. Sarp 2 kraftverk vil ha en årsproduksjon på om lag 185 GWh.

Andre hendelser

Ekstremværet «Hans», vanninntrenging og dambrudd

Ekstremværet «Hans» i august var et sjeldent værphenomen med et stort omfang og enorme nedbørsmengder i nesten alle selskapets vassdrag. Det skapte en flom som økte svært raskt i styrke og intensitet. 9. august åpnet ikke flomlukene på Braskereidfoss kraftverk da vannstanden økte. Det førte til vanninntrengning i kraftverket og etter hvert til at dammen gikk til brudd. Hendelsen forårsaket stor skade på anlegget, men ingen skader på liv og helse. DNV ble engasjert for å gjennomføre en gransking av hendelsen. Den viser at selskapet ikke hadde gode nok rutiner og systemer for å håndtere en så ekstraordinær situasjon som «Hans» forårsaket. Det er iverksatt en rekke tiltak og hentet mye læring av granskingsrapporten. Ansatte utførte en enestående innsats under ekstremværet og Hafslund har gjennomført en omfattende evaluering av krise- og beredskapshåndteringen for å heve beredskapskompetansen.

Fremtidsrettede løsninger for handel og analyse

IT-systemene for divisjon Kraftmarked er forbedret i 2023. I september ble et nytt system for energihandel og risikostyring (ETRM) tatt i bruk og det er etablert en automatisert handelsløsning (Algotrader). Disse systemene bidrar til mer effektiv og optimalisert agering i kraftmarkedene. I 2023 er det også etablert et skalerbart skybasert miljø for Hafslunds langtidsmodeller, som har forbedret sikkerhet, stabilitet og transparens.

Større forutsigbarhet for investeringer

Høyprisbidraget ble avvirket fra 1. oktober 2023. Dette ble innført i 2022 og innebar at 23 prosent av inntekter ved kraftpriser over 70 øre per kWh skulle betales som skatt, i tillegg til grunnrenteskatt (45 prosent) og normal selskapsskatt (22 prosent). Dette ga en marginalsatt for vannkraften på 90 prosent ved høye kraftpriser. Skatten hadde uheldige virkninger for forsyningssikkerheten, investeringer i fornybar kraft, prisnivået for langsiktige kontrakter og for finansiell sikring og risikostyring. For Hafslund betyr avviklingen av høyprisbidraget en mer rasjonell disponering av vannkraften og økt forutsigbarhet for Hafslunds investeringer.

Ny oppvandringsrekord av hunderørret

Det ble satt ny oppvandringsrekord av ørret i Hunderfossen. Netto oppgang i 2023 er på 1 561 ørret større enn 45 cm. Hunderørreten er en av verdens mest storvokste ørretstammer, og har stor nasjonal og internasjonal verdi. Den store økningen i oppvandring de siste årene skyldes i hovedsak mer villfisk, og Statsforvalteren har nå opphevet utsettingspålegget. Villfisken trives bedre blant annet på grunn av økt minstevannføring, enklere oppvandring i fisketrappen og optimal lukemanøvrering og løkkeflommer.

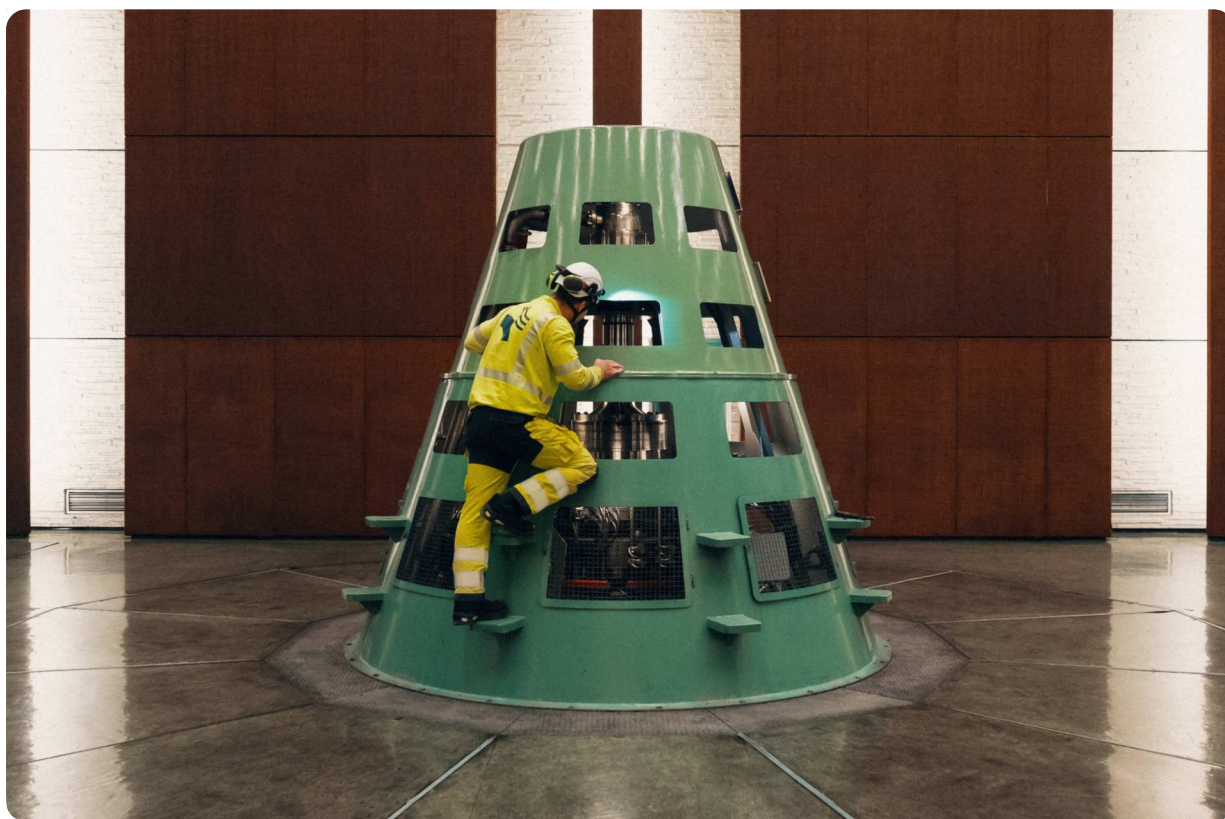
Det norske kraftsystemet

Det norske vannkraftsystemet har en normal årsproduksjon på 137 TWh og en samlet effektkapasitet på 34 GW. I et normalår utgjør vannkraftproduksjonen om lag 87 prosent av samlet norsk kraftproduksjon. Et særtrekk ved den norske vannkraften er muligheten til å lagre energi og produsere etter behov. I Norge

finnes det i dag over 1 000 magasiner, som utgjør om lag halvparten av Europas samlede magasinkapasitet. De fleste av magasinene i Norge er bygget før 1990, men oppgraderinger og utvidelser av kraftverkene har økt evnen til å utnytte dem.

Norge har både vannkraft som kan reguleres, i form av vannkraftverk med magasiner, og ikke-regulerbar vannkraft, i form av elvekraftverk. Regulerbar vannkraft har kvaliteter som ingen andre fornybare produksjonsteknologier har i dag; kraftproduksjonen kan tilpasses etterspørselen. Produksjonen av ikke-regulerbar vannkraft bestemmes av tilsiget. Normalt tappes de fleste magasiner ned om våren for å kunne fylles gjennom smeltesesongen. På denne måten har magasinkraftverkene også en flomdempende effekt.

Vindkraft har i Norge en normalårsproduksjon på 17 TWh og en installert effektkapasitet på 5 GW. Det norske kraftsystemet er tett knyttet til Norden og Europa gjennom utvekslingsforbindelser som gir større sikkerhet for tørrår og bedre bruk av energiressursene.



Et særtrekk ved den norske vannkraften er muligheten til å lagre energi og produsere etter behov.

Vannkraft i Hafslund

Vannkraftvirksomheten til Hafslund er Norges nest største, og eier, drifter og vedlikeholder 81 vannkraftanlegg, leverer systemtjenester til kraftsystemet og omsetter kraft i engrosmarkedet. Ved utgangen av 2023 hadde vannkraftvirksomheten 459 ansatte. Den årlige normale kraftproduksjonen er om lag 18 TWh (om lag 13 prosent av den totale norske vannkraftproduksjonen), og totalt driftes kraftanlegg med en normal årsproduksjon på om lag 21 TWh. Dette tilsvarer strøm til å forsyne mer enn 2,8 millioner mennesker. Av vannkraftvirksomhetens årlige normalproduksjon er om lag 60 prosent regulerbar produksjon (magasinbasert) og om lag 40 prosent uregulert produksjon (elvekraft). Normalproduksjon fordeler seg med om lag 59 prosent i prisområde NO1 (Sørøst-Norge), 36 prosent i prisområde NO5 (Vest-Norge) og fem prosent i prisområde NO3 (Midt-Norge). Det største anlegget, Aurland 1, er Norges tredje største kraftverk, med årlig normalproduksjon på 2,3 TWh og samlet installert effekt på 840 MW. Det dekker det årlige strømforbruket til omtrent 115 000 husstander. Den samlede installerte effekten er om lag 5 200 MW. På hafslund.no finnes ytterligere informasjon om alle kraftverk og deres kapasitet.

Norge og Europa har et sterkt behov for ny fornybar energi og Hafslund har som mål å øke den fornybare kraftproduksjonen både organisk og strukturelt. Det er i løpet av de siste årene ferdigstilt seks nye kraftverk som totalt produserer over 1 TWh ny fornybar kraft. Det jobbes kontinuerlig med å oppgradere og utvide Hafslunds kraftverk, tilsvarende omtrent 20–40 GWh ny fornybar energi hvert år. I tillegg søker Hafslund etter lønnsomme utbyggingsprosjekter og for tiden er det flere slike under utvikling. Til sammen kan disse prosjektene bidra med 700 GWh i økt fornybar energi og 600 MW økt effekt.



Det er i løpet av de siste årene ferdigstilt seks nye kraftverk som totalt produserer over 1 TWh ny fornybar kraft.

Det norske kraftmarkedet 2023

Prisutvikling

I 2023 har strømprisene i Norge og Europa falt betydelig fra nivået i 2022, men er fortsatt høye i en historisk sammenheng. For året var gjennomsnittlig spotpris for de sørlige prisområdene 76, 90 og 76 øre/kWh for henholdsvis NO1 (Sørøst-Norge), NO2 (Sørvest-Norge) og NO5 (Vestlandet), mot 194, 213 og 193 øre/kWh i 2022. For NO3 (Midt-Norge) og NO4 (Nord-Norge) var prisene 44 og 34 øre/kWh, mot henholdsvis 42 og 24 øre/kWh i 2022.

Prisdrivere

Kontinentale priser og energikrise i Europa

Etter den mest akutte fasen av energikrisen i Europa i 2022 har også prisene på kontinentet falt i 2023. Det skyldtes noe redusert forbruk, samt at man klarte å importere nok LNG til å ha historisk høy lagerfylling for gass gjennom hele 2023. Ved inngangen til varmesesongen 2023/2024 var europeiske gasslagre helt fulle. Like fullt er det globale LNG-markedet i stram balanse og selv små forstyrrelser i markedet har gitt til dels vesentlige utslag i prisene.

Kjernekraften i Frankrike hadde et vesentlig bedre år i 2023 enn i 2022, med en økning i produksjonen på 14 prosent, tilsvarende 40 TWh. Det kom også mye ny fornybar energi inn i det europeiske kraftsystemet. I Tyskland, Frankrike, Spania og Storbritannia økte produksjonen fra vind og sol til 436 TWh, en økning på 10 prosent tilsvarende 40 TWh fra 2022.

For 2023 ble kraftprisene i Tyskland og Storbritannia henholdsvis 109 og 123 øre/kWh, mot 237 og 244 øre/kWh i 2022. Denne reduksjonen var en sterk bidragsyter til reduserte priser også i Norge.

Hydrologi

Den hydrologiske situasjonen var generelt god i 2023, med bare små utslag i den hydrologiske balansen for landet under ett. Året ga mye nedbør, med hele 152 TWh, mot 136 TWh som historisk normal (NVE). Den betydelige nedbøren var særlig merkbar under uværet «Hans». Til tross for den store mengden nedbør, var nyttbart tilsig, altså nedbøren som kunne brukes til kraftproduksjon, noe under normalen med 134 TWh, mot 136 TWh som historisk normal. For de individuelle landsdelene har situasjonen også sett nokså normal ut, med unntak av NO1 som hadde en fyllingsgrad på hele 102 prosent i uke 32. Også NO5 hadde høy fyllingsgrad på høsten, med ny maksfylling for uke 42 på 92,9 prosent. I perioder ga dette seg utslag i svært lave kraftpriser, da en del elvekraftverk måtte produsere mye for å ta unna vann for å kunne dempe eventuelt nye flommer. For NO2, NO3 og NO4 var magasinutfyllingen nokså normal gjennom året.

Overføringskapasitet

På grunn av begrenset overføringskapasitet fra nord til sør i Norge og Sverige, ble Midt- og Nord-Norge ikke like påvirket av prisdriverne på kontinentet som Sør-Norge. I perioder ga også begrensninger i overføringskapasitet internt i Sør-Norge prisdifferanser mellom områdene i sør.

Redgjørelse for verdiskapingen

Mill. kroner	2023	2022
Salgsinntekter	14 611	23 776
Annen gevinst/tap	865	-3 334
Andre driftsinntekter	123	91
Driftsinntekter	15 599	20 534
Energikjøp og overføring	-233	-96
Lønn og andre personalkostnader	-579	-526
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger	-530	-532
Andre driftskostnader	-281	-239
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	10	112
EBITDA	13 986	19 253
Av- og nedskrivninger	-669	-510
Driftsresultat (EBIT)	13 317	18 743
Netto finanskostnader	163	-144
Resultat før skatt	13 479	18 599
Skattekostnad	-8 546	-14 596
Resultat etter skatt	4 933	4 003

Mill. kroner	2023	2022
ANDRE NØKKELTALL		
Driftsresultat underliggende	11 998	19 182
Resultat etter skatt underliggende	3 947	4 312
Effektiv skattesats (i % av resultat før skatt)	63 %	78 %
Investeringer i varige driftsmidler	623	529
Vannkraftproduksjon (TWh)	18,5	13,8
Oppnådd kraftpris (øre/kWh)	73	150
Spotpris produksjonsområdene (øre/kWh)	74	184
Nordisk systempris (øre/kWh)	64	137
Antall ansatte	459	400

Vannkraftvirksomheten hadde driftsinntekter på 15,6 milliarder kroner i 2023 (20,5 milliarder kroner i 2022). Inntekter og driftsresultat reflekterer høye kraftpriser i historisk sammenheng, men betydelig lavere priser enn i ekstremåret 2022. Vannkraftproduksjonen var 4 prosent over normalproduksjonen, men hele 34 prosent høyere enn i 2022. Driftsresultatet inkluderer et resultat på 9 millioner kroner (112 millioner kroner) fra eierandelene på 20 prosent i vindkraftverkene Austri Raskiftet DA og Austri Kjølberget DA.

Oppnådd kraftpris på 73 øre per kWh i 2023, er ned 77 øre per kWh fra fjoråret og bidro isolert sett med 10,8 milliarder kroner i redusert driftsresultat i forhold til 2022. Oppnådd kraftpris er én prosent lavere enn snitt spotprisene i vannkraftvirksomhetens produksjonsområder og må, i tillegg til salg av konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser, også ses i sammenheng med sikringsaktiviteten gjennom salg av kraft til industri og næringsliv til fastpriser og realisert resultat fra finansiell kraftsikring. Inntekter fra salg av opprinnelsesgarantier var 0,8 milliarder kroner (0,2 milliarder kroner). Driftsresultatet inkluderer en verdiendring på 1,3 milliarder kroner (-0,4 milliarder kroner) knyttet til finansielle kraftderivater som markedsverdivurderes i resultatet. Justert for verdiendringer i driftsresultatet var underliggende driftsresultat 12,0 milliarder kroner i 2023, ned 7,2 milliarder kroner fra fjoråret.

Kraftproduksjonen på 18,5 TWh i 2023 var 4,7 TWh høyere enn i 2022 og 0,8 TWh høyere enn normalproduksjonen. Høyere kraftproduksjon bidro isolert sett til 3,5 milliarder kroner i økt driftsresultat i forhold til 2022. Hendelsen ved Braskereidfoss i august har medført at kraftverket er midlertidig satt ut av drift som følge av dambrudd og vanninntrengning i de to kraftstasjonene Braskereidfoss 1 og Braskereidfoss 2. Det er foreløpig vurdert at kraftverket tidligst kan være i drift i løpet av 2026. Braskereidfoss har en årlig normalproduksjon på om lag 170 GWh, i underkant av én prosent av vannkraftvirksomhetens årlige normalproduksjon. Utover hendelsen i Braskereidfoss har det vært god drift og ressursdisponering, samt høy tilgjengelighet på kraftanleggene gjennom året.

Driftskostnader inkludert avskrivninger var 2,3 milliarder kroner i 2023, en økning på 20 prosent fra 2022. Det er i hovedsak en økning på 15 prosent i mindre påvirkbare kostnader som overføringskostnader og eiendomsskatt som bidrar til dette, selv om flere ansatte og generell prisvekst også bidrar til økningen fra 2022. De lave overføringskostnadene i 2022 må ses i sammenheng med spesielt store inntekter fra energiledet. I forbindelse med hendelsen i Braskereidfoss kraftverk er det gjennomført nedskrivninger på 130 millioner kroner av de balanseførte verdiene. Det er videre kostnadsført 20 millioner kroner i oppryddings/saneringskostnader. Vannkraftvirksomheten har driftsavbruddsforsikring og tingskadeforsikring som ikke er hensyntatt i årsregnskapet for 2023, men som hensyntas når denne prosessen tentativt er avklart i løpet av 2024.

Skattekostnaden på 8,5 milliarder kroner (14,6 milliarder kroner) tilsvarer en effektiv skattesats på 63 prosent (79 prosent). Den høye skattesatsen må ses i sammenheng med særbeskatningen for vannkraftvirksomhet med 45 prosent grunnrenteskatt og høyprisbidrag for årets 9 første måneder ved kraftpriser over 70 øre per kWh, i tillegg til alminnelig selskapsskatt på 22 prosent. Reduksjon i den effektive skattesatsen kommer også som følge av at resultat fra finansiell kraftsikring, som henholdsvis var 0,9 milliarder kroner (-3,3 milliarder kroner) i 2023, ikke inngår i grunnrentebeskatningen.

Resultat etter skatt på 4,9 milliarder kroner (4,0 milliarder kroner) for 2023 er en økning på 24 prosent fra fjoråret. Underliggende resultat etter skatt (resultat etter skatt eksklusiv verdiendringer) ble 3,9 milliarder kroner (4,3 milliarder kroner) i 2023.

Våre forretningsområder

Fjernvarme og kjøling: Hafslund Oslo Celsio

Administrerende direktør har ordet

2023 var et begivenhetsrikt og turbulent år for Celsio.

Selskapet har de siste årene vært gjennom en stor endringsreise. Fra å være en del av Fortum-konsernet, har vi med nye eiere gjennomført en betydelig omstillingsprosess og står nå stødig på egne bein. Vi har styrket oss både organisatorisk og teknologisk. I perioden alle disse endringene har blitt gjennomført, har den daglige driften gått som normalt, og flere store utviklings- og byggeprosjekter har hatt god fremgang.

Samtidig har eksterne faktorer bidratt til utfordringer på flere fronter. Rammevilkårene våre, for eksempel strømstøtteordningen, har truffet selskapet hardt, med stor negativ påvirkning på bunnlinjen. Også forbrenningsavgiften på avfall som ble økt kraftig i begynnelsen av 2024 har stor innvirkning. Det er fortsatt usikkerhet rundt fremtidig prismodell for fjernvarme, i påvente av at myndighetene skal lande et forslag til ny modell. Med såpass usikre rammevilkår er det utfordrende å lede et kapitaltungt energi- og infrastrukturselskap som Hafslund Oslo Celsio, og gi anbefalinger til fremtidige investeringer.

Vi jobber hardt for å få myndighetene til å forstå vår samfunnskritiske rolle og at det er et stort behov for mer fjernvarme, slik Energikommisjonen fremhevet i sin rapport. Energikommisjonen pekte på et potensial for å avlaste kraftsystemet og nettet med 2-4 TWh om det satses på bruk av fjernvarme til oppvarming. Det vil gi samfunnet en stor besparelse i form av lavere kostnader til kraft- og nettutbygging, og samtidig et mer robust energisystem. Men fjernvarme og ny klimateknologi som karbonfangst bygges ikke av seg selv, og det bygges ikke om ikke rammevilkårene legger til rette for at sektoren har økonomisk bærekraft og stabile forutsetninger som muliggjør beslutninger om nye investeringer. Vi arbeidet intensivt i 2023 for å synliggjøre behovet for en helhetlig forbedring av fjernvarmebransjens rammevilkår, og vil fortsette denne viktige jobben i 2024.

Prisstigning som følge av inflasjon, geopolitisk ustabilitet og redusert kronekurs bidro til at vi i april tok karbonfangstprosjektet på Klemetsrud inn i en kostnadsreducerende fase. Det var et tilbakesteg, men samtidig riktig og viktig for å få kontroll på kostnadene og sikre et bærekraftig prosjekt. Det har vært god fremgang i arbeidet med å ta prosjektet frem til ny investeringsbeslutning i 2024.

Vi har vært gjennom et tøft år økonomisk, men har stått stødig sammen. Vi har mye å være stolt over. Selskapet er nå bedre rigget enn på lenge og vi står sterkt som Norges ledende selskap innen sirkulær energi.

Jeg har tatt på meg arbeidshanskene og er klar for et tøft, men spennende 2024.

Knut Inderhaug



Sentrale hendelser for fjernvarmevirksomheten i 2023

Kostnadsreducerende fase karbonfangstprosjektet på Klemetsrud

I april valgte Hafslunds fjernvarmevirksomhet å ta karbonfangstprosjektet på Klemetsrud inn i en kostnadsreducerende fase. Et oppdatert estimat viste at inflasjon, geopolitisk ustabilitet og redusert kronekurs ville føre til at prosjektet gikk over investeringsrammen. Nye leverandører ble bedt om å presentere alternative løsninger som kunne redusere kostnadene. Aker Carbon Capture og Aker Solutions ble i november valgt til å gjennomføre en forstudie på nytt konsept for prosjektet. Fjernvarmevirksomheten valgte samtidig å kansellere avtalen med opprinnelig leverandør. Målet er å ta en ny investeringsbeslutning for prosjektet sommeren 2024.

Energikommisjonen anbefaler mer fjernvarme

I februar overleverte Energikommisjonen sin rapport til regjeringen, der de blant annet anbefalte utbygging av mer fjernvarme. Kommisjonen peker på at fjernvarme er et effektivt og viktig verktøy for å avlaste kraftnettet, frigjøre kraft til fremtidens elektrifisering og øke forsyningssikkerheten for kraft.

Ytterligere forverring av rammevilkårene i statsbudsjettet

Stortinget vedtok i statsbudsjettet for 2024 en økning på 85 prosent i forbrenningsavgift på avfall. Økningen i forbrenningsavgiften legger betydelig press på lønnsomheten i Hafslund Oslo Celsio, da avgiften ikke uten videre kan videreføres avfallsgenererende ledd. Intensjonen bak avgiften er forståelig, ved å gjøre avfallshåndtering dyrere, gis det insentiver til å redusere avfallsmengden som genereres. Utfordringen er at når avfallshåndtering i Norge blir dyrere, vil flere velge å kjøre sitt avfall til håndtering i Sverige.

Økningen i forbrenningsavgiften kommer på toppen av en allerede krevende rammevilkårssituasjon for Hafslund Oslo Celsio.

Ny organisering

I mars gjennomførte fjernvarmevirksomheten en reorganisering av selskapet. Med nye eiere og ny strategi for selskapet, er det viktig med en organisasjon som er best mulig innrettet til å jobbe godt på tvers for å nå selskapets ambisiøse mål.

Fra å være en del av et stort konsern med etablerte systemer og konsernfunksjoner hos Fortum, har Celsio gjennomført en betydelig omstillingsprosess for å stå på egne bein. På under ett år byttet selskapet ut hele den tekniske IT-infrastrukturen, samt etablerte ny regnskaps- og lønnsfunksjon.

Nye produksjonsrekorder

4. desember mellom klokken ni og ti ble det satt ny produksjonsrekord med snitteffekt på 722 MW i Hafslund Oslo Celsio. Denne dagen var utetemperaturen i Oslo -13°C . Det har aldri tidligere vært produsert mer varme på ett år enn i 2023. Hele 2 TWh varme ble levert til Oslos innbyggere. Varmen levert fra Celsio avlastet kraftnettet og er særlig viktig de kaldeste dagene når behovet er størst.

Akkumulatortank lagrer energi

I oktober ble akkumulatortanken på Haraldrud satt i drift. Den 33 meter høye tanken fungerer som en termos og har plass til å lagre mer enn åtte millioner liter varmt vann. Vann kan varmes opp på tidspunkter med lav kraftpris, som om natten, for å lagres og brukes i perioder med høyere kraftpriser. Tanken er utsmykket med et stort kunstverk, signert den anerkjente kunstneren Pøbel.

Beskrivelse av forretningsområdet

Hafslund Oslo Celsio forsyner Oslos innbyggere med varme og kjøling. Fjernvarmen produseres blant annet ved å nyttiggjøre overskuddsvarme fra byens avfallsforbrenning, datasenter og kloakk. Hafslund Oslo Celsio eier og opererer to avfallsforbrenningsanlegg i Oslo og sikrer en bærekraftig håndtering av avfall som ikke kan gjenvinnes. Hafslund Oslo Celsio jobber også for å realisere fullskala karbonfangst og -lagring på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud.

I tillegg til å være energileverandør, er Hafslund Oslo Celsio et infrastruktur- og byutviklingsselskap som bidrar i utviklingen av et grønnere og smartere Oslo. Hafslund Oslo Celsio eier også 100 prosent av fiberselskapet Hafslund Fiber som tilbyr mørk fiber i Oslo-området. Ved utgangen av 2023 hadde Hafslund Oslo Celsio 238 ansatte som jobber ved de to avfallsforbrenningsanleggene på Klemetsrud og Haraldrud og ved hovedkvarteret på Skøyen.

Avfallsforbrenning

Hafslund Oslo Celsio eier og opererer to avfallsforbrenningsanlegg, ett på Klemetsrud og ett på Haraldrud i Oslo. Herfra leverer selskapet trygg og miljøvennlig sluttbehandling av restavfall som ikke kan eller bør resirkuleres. Hafslund Oslo Celsio forbrente totalt 366 000 tonn restavfall i 2023. Overskuddsvarmen fra avfallsforbrenningen mates inn i fjernvarmenettet.

Fjernvarmevirksomhet og avfallsforbrenning er viktige og nødvendige deler av den sirkulære økonomien.

Forbrenning av denne typen avfall gir en langt lavere miljøbelastning enn å oppbevare avfall på deponi, noe som fortsatt er vanlig i mange land i Europa. CO₂-utslippet fra ett tonn avfall gjennom levetiden på deponi er om lag 50 prosent større enn CO₂-utslippet ved forbrenning av ett tonn avfall. Ved å brenne avfallet og nyttiggjøre energien som skapes, reduseres også behovet for elektrisitet i samfunnet, og det øvrige energisystemet avlastes.

Varme

Hafslund Oslo Celsio produserer, distribuerer og selger fjernvarme. Varmeproduksjonen baserer seg i stor grad på overskuddsvarme fra selskapets avfallsforbrenningsanlegg, men også på overskuddsvarme fra datasentre og Oslo-kloakk. I høylastperioder benyttes også andre energibærere som bioolje, elektrisitet og trepellets.

Varmeproduksjonen levert ut på fjernvarmenettet var 1 997 GWh i 2023. Fordelingen mellom de ulike energibærerne var 1 014 GWh fra avfallsvarme (overskuddsvarme fra forbrenning av sortert restavfall), 218 GWh fra varmpumper, 208 GWh fra trepellets, 389 GWh fra elkjeler, 136 GWh fra bioolje, 32 GWh fra flytende naturgass (LNG). Hafslund Oslo Celsio hadde dermed en fossilandel på 1,7 prosent i 2023. På Klemetsrud ble det også produsert 150 GWh elektrisitet ved hjelp av overskuddsvarmen fra avfallsforbrenningen.

Hafslund Oslo Celsio arbeider aktivt for å øke bruken av lokal overskuddsenergi som varmekilder til fjernvarmeproduksjonen. STACKs datasenter på Ulven overfører nå rundt 5,0 MW varmeenergi til Hafslund Oslo Celsios fjernvarmesystem. Dette gir varme tilsvarende oppvarming og varmt vann i springen til 4 000 Oslo-boliger og reduserer Celsios behov for alternativ energitilførsel med 22 GWh.

Kjøling

Hafslund Oslo Celsio ønsker i årene fremover å tilby sine næringskunder en total termisk energiløsning, noe som krever at selskapet kan levere både varme og kjøling. I dag forsyner Hafslund Oslo Celsio noen kunder med fjernkjøling via en samarbeidspartners kjølesentral. Samtidig jobber selskapet med å etablere egne kjølesentraler hvor det skal produseres fjernkjøling ved å hente opp kaldt vann fra Oslofjorden og/eller ved å benytte store varmpumper.

Foreløpig har Hafslund Oslo Celsio utpekt tre næringsvekstområder i Oslo som de viktigste markedsområdene for fjernkjøling: Sentrum (innenfor Ring 1, inkludert Filipstad), Skøyen og Ulven/Økern. For tiden er næringsbygget Construction City under bygging på Ulven/Økern. Gjennom selskapet Hovinbyen Energy Hub som Hafslund Oslo Celsio eier sammen med OBOS, skal det etableres en ny kjølesentral som skal forsyne næringsbyggene i Ulven/Økern-området med fjernkjøling.

Kjølesentralen på nye Oslo Storbylegevakt ble ferdigstilt og idriftsatt i november.

Fjernkjøling er en viktig del av fremtidens byutvikling. Når bygg med eget kjøleanlegg konverteres til fjernkjøling, kan takarealer frigjøres for tekniske installasjoner og benyttes til andre formål som for eksempel oppholdsområder og håndtering av overvann. Arealer inne i bygg, som i utgangspunktet benyttes til å huse energisentraler, kan også frigjøres.

For Oslo by vil fjernkjøling bidra positivt til utvikling av infrastrukturen og føre til reduserte utslipp av klimagasser. Når det ikke lenger er behov for at hvert bygg har sin egen kjøleproduksjon eller egne

energibrønner, kan arealer under bakken frigjøres til annen infrastruktur, som for eksempel tunneler til kollektivtransport. Fjernkjøling vil også bidra til at bruken av farlige HFK- gasser kan fases ut i Oslo i henhold til klimaplan for 2021-2030.

Karbonfangst og -lagring

Hafslund Oslo Celsios avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud er Oslos største utslippspunkt og står for en betydelig andel av byens samlede CO₂-utslipp. Uten karbonfangst ved anlegget vil det ikke være mulig for Oslo kommune å nå sitt ambisiøse klimamål. Avtale for finansiering av et fullskala anlegg for karbonfangst og -lagring på Klemetsrud ble inngått i juni 2022 og byggearbeidet ble startet i august 2022. I april 2023 valgte Hafslund Oslo Celsio imidlertid å ta prosjektet inn i en kostnadsreducerende fase. Et oppdatert estimat viste at kraftig prisøkning på utstyrsleveranser grunnet inflasjon, geopolitisk ustabilitet og redusert kronekurs ville føre til at prosjektet oversteg investeringsrammen. Prosjektet hadde på det tidspunktet brukt mindre enn ti prosent av rammen. Som et ledd i den kostnadsreducerende fasen ble nye leverandører bedt om å presentere alternative løsninger som kunne redusere kostnadene. På bakgrunn av gjennomførte konseptstudier, ble Aker Carbon Capture og Aker Solutions i november valgt til å gjennomføre ingeniør- og designfasen av prosjektet, med mulighet for kontrakten for bygging og installasjon av anlegget. Hafslund Oslo Celsio valgte samtidig å kansellere avtalen med opprinnelig leverandør.

Selskapet har fortløpende gjennom 2023 hatt en konstruktiv dialog med interessenter som Olje- og energidepartementet, Gassnova, Oslo kommune og eiere om hvordan Hafslund Oslo Celsio på en best mulig måte kan realisere et bærekraftig karbonfangstprosjekt.

Akers forstudie med et nytt konsept for karbonfangstanlegget skal være klar innen sommeren 2024. Hafslund Oslo Celsio har en klar ambisjon om å etablere karbonfangst på Klemetsrud. Karbonfangst som del av ansvarlig avfallshåndtering er strategisk viktig både for klimaet, for Norge, for Oslo og for Hafslund Oslo Celsio. Målet er å ta en ny investeringsbeslutning for prosjektet sommeren 2024.

Hafslund Fiber

Hafslund Oslo Celsio eier 100 prosent av fiberselskapet Hafslund Fiber som er en ledende aktør innen mørk fiber i Oslo-området. Hafslund Fiber bygger neste generasjons fibernett i og rundt Stor-Oslo og er en operatørnøytral infrastrukturpartner. Når Hafslund Oslo Celsio legger fjernvarmerør for å utvide fjernvarmenettet, legger Hafslund Fiber samtidig trekkerør for fiber side om side med fjernvarmeinfrastrukturen.



Redegjørelse for verdiskapingen

Mill. kroner	2023	2022
Salgsinntekter	2 738	1 707
Annen gevinst/tap	307	-247
Andre driftsinntekter	27	19
Driftsinntekter	3 072	1 479
Energikjøp og overføring	-1 251	-647
Lønn og andre personalkostnader	-302	-151

Mill. kroner	2023	2022
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger	-5	6
Andre driftskostnader	-729	-293
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-	-
EBITDA	785	394
Av- og nedskrivninger	-595	-232
Driftsresultat (EBIT)	190	162
Netto finanskostnader	-291	-148
Resultat før skatt	-102	14
Skattekostnad	39	-1
Resultat etter skatt	-62	13

*) Hafslund Oslo Celsio ble overtatt 19. mai 2022 og tallene for 2022 er derfor ikke direkte sammenlignbare med 2023.

2023 har vært et spesielt krevende år for fjernvarmevirksomheten. Salgsvolumet har vært høyt med 1,8 TWh. Likevel endte resultat etter skatt på -62 millioner kroner i 2023. Rammevilkår, prisøkning på brensler og ekstraordinære kostnader har påvirket resultatet negativt.

Forretningsområdet hadde samlede driftsinntekter på 3 072 millioner kroner, primært knyttet til fjernvarmeinntekter*. Til tross for høyt salgsvolum (11 prosent høyere sammenlignet med 2022) var inntektene fra underliggende drift ikke tilsvarende høye. Fjernvarmeprisen følger strømprisen, som har vært betydelig lavere i 2023 enn i 2022. Fjernvarmeprisene er også begrenset av strømstøtteordningen, men i motsetning til strømselskaper har fjernvarmeaktørene ikke fått kompensasjon fra staten for inntektstapet dette har medført. I vintermånedene er prisen på innsatsfaktorene vesentlig høyere enn inntektstaket satt av strømstøtten og dette har alene redusert inntektene med 227 millioner kroner i 2023.

Driftskostnadene ble i 2023 påvirket av høye brenselpriser. Faste kostnader var samtidig høyere enn

normalt som følge av reorganisering og ny IT-infrastruktur, økte vedlikeholdskostnader og kostnadsføringer knyttet til karbonfangstprosjektet (CCS). Sistnevnte gjelder pågående tiltak for å redusere kostnadene og sikre et lønnsomt prosjekt.

Det ble gjort nedskrivninger av balanseførte verdier knyttet til CCS og prosjektet «Klemetsrud – Linje 4» på til sammen 188 millioner kroner.

Netto finanskostnader utgjorde 291 millioner kroner og har økt som følge av økt snittrente. I midten av 2022 ble det gjort et låneopptak på 500 millioner kroner.

**Driftsinntektene inneholder også «Annen gevinst/tap» som med 307 millioner kroner er betydelig. Store deler av denne gevinsten gjelder korreksjon av sikringsbokføring fra 2022 og er ikke et resultat av underliggende drift. For nærmere omtale, se note 5.6 i konsernregnskapet*

I vintermånedene er prisen på innsatsfaktorene vesentlig høyere enn inntektstaket satt av strømstøtten og dette har alene redusert inntektene med 227 millioner kroner i 2023.

Våre forretningsområder

Vekst og investeringer: Hafslund Vekst

Administrerende direktør har ordet

2023 har vært et godt år for Hafslund Vekst med solide resultater, god verdiutvikling i porteføljen, mange initiativer og høy fart. Samtidig har 2023 bydd på utfordringer for lønnsomheten i flere prosjekter. Vi har organisert virksomheten i tråd med de strategiske satsingsområdene; investeringer, havvind, sol og landvind og grønne byer og teknologi, og lagt til rette for målrettet satsing på disse områdene.

Fra å være rundt 30 ansatte ved slutten av 2022 har vi vokst til omtrent 50 personer, en utrolig bra gjeng med bred kompetanse og erfaring – og mye energi. Jeg er stolt over alt vi har fått til i løpet av 2023. Det har vært spesielt givende å se hvordan vi jobber sammen på tvers av fagområder og avdelinger, noe som understreker vår sterke kultur for samarbeid og nytenking og evne til å spille hverandre gode.

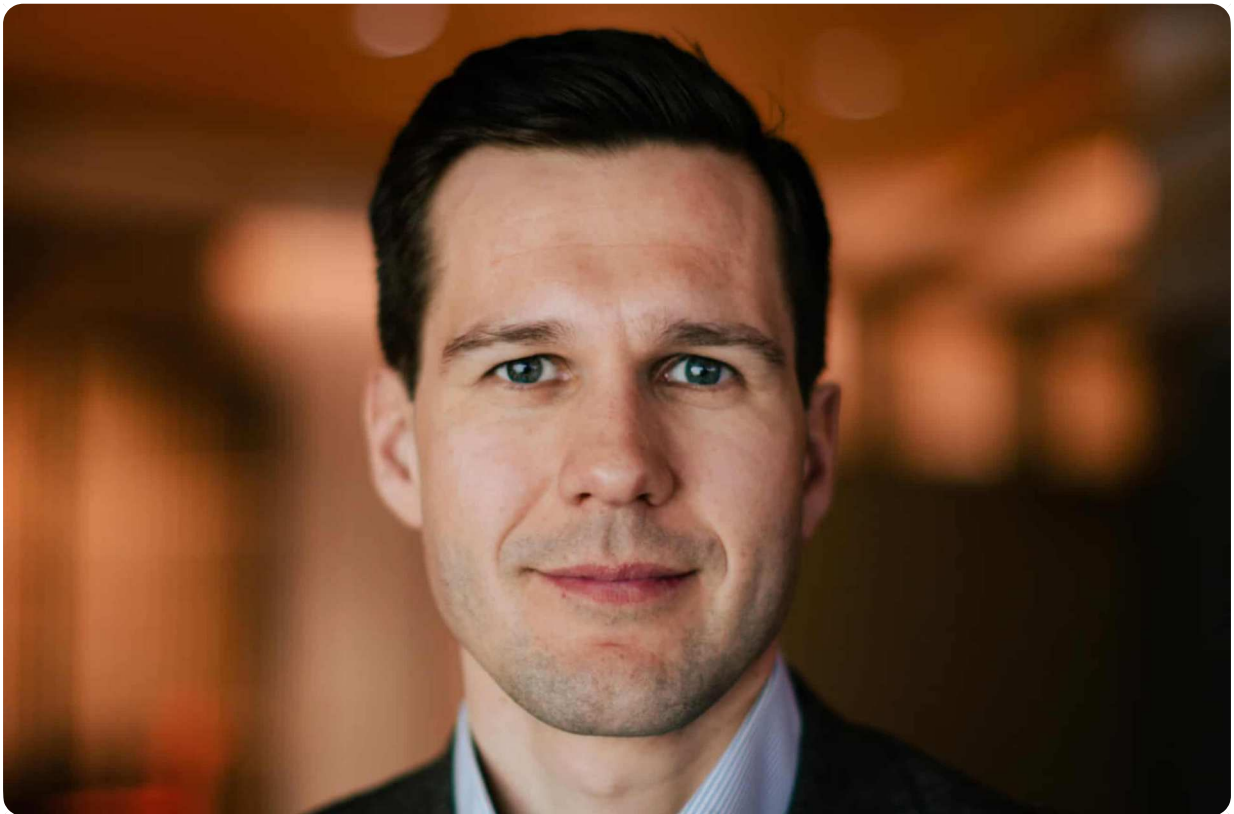
Vi har gjort store fremskritt innen våre satsingsområder og har virkelig begynt å se resultatene av arbeidet med ny fornybar kraftproduksjon og grønn, smart byutvikling. I 2023 har vi satt fart på arbeidet med solenergi og landbasert vind. Innen sol jobber vi både med storskala parker og sol på tak og gikk ut av 2023 med over 1 000 MW i porteføljen, inkludert syv prosjekter i Sør-Sverige som vi kjøpte fra Helios Nordic Energy sommeren 2023. Innen vindkraft på land har vi startet et samarbeid med Eidsiva Energi for utvikling av nye landvindprosjekter med hovedfokus på Østlandet. I tillegg har vi etablert spennende posisjoner innen sikre og energieffektive datasentre, lading for tungtransport, utslippsfrie byggeplasser og fleksibilitet/lagring.

Porteføljen av eierskap og investeringer har utviklet seg godt gjennom året. Den årlige verdivurderingen av Eidsiva Energi endte i 2023 på om lag 60 milliarder kroner, en økning på nærmere 15 milliarder kroner fra året før. I tillegg har Eidsiva Energi utbetalt solide utbytter gjennom året. Fredrikstad Energi har også vist solid resultatutvikling i 2023 og Norgesnett går inn i 2024 som Norges mest effektive nettselskap. Magnora, hvor Hafslund Vekst investerte 100 millioner kroner i 2022, økte aksjekursen med 56 prosent i 2023.

2023 har også vært et krevende år. Et komplekst makroøkonomisk bilde med høy inflasjon, økt global uro og voksende usikkerhet har utfordret lønnsomheten i enkelte prosjekter, spesielt innen havvind. Ørsted valgte å trekke seg ut av havvind i Norge og dermed ut av partnerskapet Blåvinge. Men selv om det er krevende tider så er Hafslund langsiktige i sin satsing og kan stå stødig også gjennom urolige perioder.

2024 kommer garantert til å by på mange nye muligheter, flere utfordringer og mye moro. Vi skal gjøre vårt for å utvikle solide og lønnsomme prosjekter og selskaper som alle bidrar til en verden i balanse, med fornybart. Jeg gleder meg til året som kommer!

Martin Sleire Lundby



Sentrale hendelser for Vekst og investeringer i 2023

Investering i syv storskala solprosjekter i Sverige

Hafslund Vekst AB kjøpte syv storskala solprosjekter fra Helios Nordic Energy AB, en investering som representerer en samlet kapasitet på 252 MW i Sør-Sverige. Prosjektene forventes bygget i perioden 2024 til 2028.

Hafslund Magnora Sol AS ble etablert i samarbeid med Magnora ASA og Helios Nordic Energy AB i 2022 med mål om å utvikle 1 000 MW solkraft i Norge innen 2027. Selskapet har sendt inn forespørsel til NVE om konsesjon for fire prosjekter som potensielt kan produsere om lag 330 GWh. Samlet har selskapet en portefølje i Norge på om lag 850 MW.

Satsing på landbasert vind

Eidsiva Energi og Hafslund etablerte i 2023 en felles satsing for å utvikle vindkraftprosjekter på land, og har mål om å ha 1 TWh i byggeklare prosjekter innen 2030. I tillegg samarbeides det lokalt med Akershus Energi i og rundt Akershus fylke og Skagerak Energi i Grenlands-området.

Utfordringer innen havvind

Partnerskapet Blåvinge har jobbet for å forberede bud på første havvind-utlysning på Norsk sokkel. Partnerskapet besluttet ikke å pre-kvalifisere seg til Sørlige Nordsjø på grunn av for svak lønnsomhet i prosjektet. I tillegg besluttet Ørsted å avslutte sin satsing på havvind i Norge, og selskapet trakk seg dermed fra Blåvinge-partnerskapet. Blåvinge fokuserer nå på Utsira Nord. Hafslunds engasjement for havvind på norsk sokkel forblir sterkt, med fokus på fremtidige tildelingsrunder.

Enny ferdigstilte de første solcelleprosjektene på borettslag

OBOS og Hafslund startet i 2022 samarbeidet om et solenergiselskap, opprinnelig kalt Solway, men nå omdøpt til Enny. Enny står for en kombinasjon av «energi» og «ny», og markerer selskapets innsats for å fremme selvprodusert energi. Enny har som mål å installere solceller på 10 000 boliger årlig, er godt i gang og har installert de seks første prosjektene.

Etablering av Skygard sammen med Telenor

Telenor, HitecVision, Analysys Mason og Hafslund inngikk et samarbeid om å bygge sikre og miljøvennlige datasentre i Oslo, med mål om å bli ledende innen datalagring i Norden. Det planlegges tre datasentre i Oslo-området, med fokus på høy teknisk sikkerhet, norsk eierskap, og energigjenvinning til fjernvarmen i Oslo. Selskapet har kjøpt første tomt og har mål om å ta investeringsbeslutning og starte bygging av første datasenter første halvår 2024.

Etablering av Fastcharge som skal bygge hundre ladepunkter for tungtransport

Hafslund og Obligo gikk sommeren 2023 sammen om å etablere Fastcharge, med mål om å bygge ti ladestasjoner og hundre ladepunkter for tungtransport i Sør-Norge innen 2025. Investeringsbeslutning for første ladestasjon ble tatt i desember og denne vil bygges på Alnabru i Oslo første halvår 2024. I desember 2023 mottok Fastcharge 23,5 millioner i Enova-støtte til ytterligere fem ladestasjoner.

Elaway fortsetter veksten i Europa

Elaway har fortsatt veksten og gjennom 2023 etablert seg i Tyskland og Sverige, i tillegg til at de innehar en betydelig posisjon i Norge. Elaway har installert sine første anlegg i Tyskland og har rundet 100 000 ladere. I 2023 gjennomførte Elaway en emisjon og fikk inn det sveitsiske infrastrukturfondet SUSI-Partners som eier, et skritt som vil støtte selskapets videre vekst internasjonalt i europeiske markeder. Hafslund Invest eier etter transaksjonen 20 prosent av Elaway.

Beskrivelse av forretningsområdet

Hafslund Vekst jobber med aktivt industrielt eierskap, med selskapsbygging og med nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Selskapet har en viktig oppgave i å forvalte mange av de eierskap i Hafslund som ikke eies i majoritet, inkludert eierskapet i Eidsiva Energi AS og Fredrikstad Energi AS. Hafslund Vekst har et dedikert miljø for investeringer og aktiv eieroppfølging. Hafslund Vekst jobber også med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, smart, grønn byutvikling, og fleksibilitet og lagring. Hafslund Vekst har på kort tid blitt et middels stort vekstselskap med en bred portefølje som inkluderer havvind, solkraft, landbasert vind, elbil-lading, utslippsfrie byggeplasser, energilagring, forretningsutvikling, rådgivning og ventureinvesteringer.

Under beskrives de ulike satsingene til Hafslund Vekst.

Eierskapet i Eidsiva Energi og Fredrikstad Energi

Hafslund Vekst har et betydelig eierskap i nettvirksomhet, fjernvarme og bredbånd som største eier i Eidsiva Energi med 50 prosent eierandel. Eidsiva Energi eier 100 prosent av Elvia, som er Norges største nettselskap med om lag 985 000 kunder. Elvia bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømmettet i Innlandet, Akershus, Østfold og Oslo. Eidsiva Energi eier også Eidsiva Bioenergi, som er Norges tredje største fjernvarmeleverandør og leverer om lag 500 GWh fjernvarme via egen infrastruktur til privat- og

bedriftsmarkedet i Innlandet. I tillegg inneholder Eidsivas portefølje Eidsiva Bredbånd som leverer fiber og bredbånd til 90 000 kunder, primært i Innlandet. Hafslund Vekst har også en eierandel på 49 prosent i Fredrikstad Energi som eier Norgesnett. Norgesnett bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømmettet for over 100 000 kunder fordelt på syv kommuner på Øst- og Vestlandet. Ved inngangen til 2024 er Norgesnett Norges mest effektive nettselskap.

Ny fornybar energiproduksjon

Hafslund Vekst er Hafslunds viktigste verktøy for utvikling av økt fornybar kraftproduksjon. Mens vekstprosjekter innen vannkraft naturlig er plassert i Hafslund Eco Vannkraft, er vekst- og utviklingsprosjekter innen alle andre teknologier plassert i Hafslund Vekst.

I solenergisegmentet har Hafslund inngått en betydelig avtale med Helios Nordic Energy AB om kjøp av syv solparkprosjekter i Sør-Sverige, med en forventet årlig produksjon på over 250 GWh. Disse prosjektene representerer et vesentlig skritt for å styrke Hafslunds posisjon som en ledende produsent av fornybar energi i regionen. Utbyggingen av solparkene, planlagt mellom 2024 og 2028, vil være strategisk plassert i områder knyttet til Sør-Norge, og forventes å spille en viktig rolle i møte med økende kraftbehov i disse underskuddsområdene.

Hafslund jobber med å utvikle nye prosjekter innenfor landbasert vind og jobber sammen med Eidsiva Energi om å utvikle prosjekter med primærfokus på Østlandet, og som kan realiseres nærmere 2030.

Innen havvind har Hafslund Vekst vært en av tre partnere i Blåvinge, sammen med Fred. Olsen Seawind og Ørsted. Ørsted trakk seg høsten 2023 fra videre satsing i Norge grunnet en prioritering av investeringer i porteføljen. Blåvinge opprettholder imidlertid sine sterke ambisjoner for havvind på norsk sokkel. Etter en grundig vurdering valgte Blåvinge å ikke delta i konkurransen om havvindutbygging på Sørlige Nordsjø II, fase én, men ser nå frem mot konkurransen om Utsira Nord og fremtidige tildelingsrunder.

Hafslund Vekst har sammen med Cloudberry Clean Energy besluttet å vurdere alternativer for Stenkalles Grund-prosjektet i Väneren i Sverige, på grunn av manglende lønnsomhet i prosjektet.

Grønn byutvikling og fleksibilitet

Forretningsutviklerne hos Hafslund Vekst legger vekt på å identifisere og videreutvikle innovative idéer til konkrete initiativer og prosjekter. Eksempler på dette er ladeselskapet Elaway AS og solcelleselskapet Enny AS, som begge er resultater av satsingen på smart, grønn byutvikling. Dette segmentet inkluderer også Hafslund Rådgivning, et spesialisert rådgivningsmiljø dedikert til utslippsfri transport og infrastruktur, innovative energisystemer, utslippsfrie byggeplasser, kraftnett og strategier for grønn omstilling. Blant kundene er både private og offentlige aktører, inkludert Posten Norge, klimaetaten i Oslo kommune, samt flere kommuner og havner.

I løpet av året inngikk Hafslund Vekst en avtale med Telenor, HitecVision og Analysys Mason om utvikling og bygging av sikre og bærekraftige datasentre i Oslo. Målet er å realisere tre datasentre i Oslo-regionen og utnytte overskuddsvarmen i byens fjernvarmenett.

Videre har Hafslund Vekst sammen med Obligo investert i ladeselskapet Fastcharge AS, som fokuserer på utvikling av ladestasjoner og infrastruktur for tungtransport. Selskapet har satt seg som mål å etablere ti ladestasjoner og hundre ladepunkter i Sør-Norge innen 2025.

Innen fleksibilitet er det i 2023 også etablert et team som jobber med utviklingen av et smart styringssystem for elektriske laster. Målet er å kunne effektivt styre både større og mindre forbruks- og produksjonslaster for å optimalisere strømnnettets funksjonalitet og generere inntekter fra fleksibilitetsmarkedene. I denne sammenheng har Enova tildelt Hafslund og Volte ti millioner kroner for å utforske hvordan små og mellomstore bedrifter kan redusere strømutfgifter og samtidig generere inntekter ved å utnytte nettkapasitet og bidra til en balansert drift av energisystemet.

Venture

I løpet av andre kvartal i 2023 endret Hafslund Ny Energi AS navn til Hafslund Invest AS, markeringen av en ny strategi med fokus på venture-investeringer. Hafslund Invest investerer i innovative oppstart- og vekstselskaper som utvikler klima- og miljøteknologi, og som er strategisk relevante for sine eierkonsern (Hafslund Invest er eid 65 prosent av Hafslund Vekst og 35 prosent av Eidsiva Energi). Selskapet har som mål å være en aktiv og verdiskapende eier, og bistå sine porteføljeselskaper med både kompetanse og ressurser.

Porteføljen til Hafslund Invest har utviklet seg positivt og består nå av syv venture-investeringer, i tillegg til en eierandel i Elaway AS. I løpet av året gjennomførte Elaway en større emisjon og brakte inn det sveitsiske infrastrukturfondet SUSI Partners som en ny eier. Dette strategiske trekket åpner dørene for Elaway til å utvide sin virksomhet internasjonalt, særlig i europeiske markeder. Flere av Hafslund Invests porteføljeselskaper har hatt suksess i å vinne relevante prosjekter, noe som har bidratt til Hafslunds og dets eieres vekst. Eksempler på dette er Heimdall Power AS, som har inngått et større prosjekt med Elvia, og Over Easy Solar AS, som har installert sine solcellemoduler på flere «grønne tak» eid av Oslo kommune.

Hafslund Invest har også gjort oppfølgingsinvesteringer i Smartwatt AS, som spesialiserer seg på AI-basert styring av varme og ventilasjon i næringsbygg, og Over Easy Solar AS, som utvikler solcellemoduler for grønne, flate tak. I tillegg har selskapet i 2023 investert i to nye selskaper: Optimeering AS, som utvikler programvare for optimalisering av krafthandel, og Utilifeed AB, som leverer programvare og tjenester for å optimalisere ressurs- og energiforbruk i fjernvarmenett. Disse investeringene understreker Hafslund Invests engasjement i å fremme bærekraftige og teknologisk avanserte løsninger i energisektoren.



Redegjørelse for verdiskapingen

Hafslund Vekst forfølger et ambisiøst mål om langsiktig og bærekraftig verdiskaping innenfor fornybar energi. Verdiskapingen skal oppnås ved å forvalte det industrielle eierskapet selskapet har og gjennom selskapsbygging og nye vekstinitiativer. Disse mulighetene inkluderer en rekke satsinger, fra direkte investeringer i selskaper og prosjekter, til partnerskap som fremmer utviklingen av løsninger til støtte for et mer bærekraftig energisystem.

Felles for alle satsingene i Hafslund Vekst er at de er nødvendige brikker i fremtidens energisystem og bidrar til en verden i balanse, med fornybart. Praktisk betyr det at selskapets initiativer er, og skal være, et bidrag til å løse klimaproblemet på en økonomisk levedyktig måte, uten å gå på vesentlig bekostning av andre bærekraftdimensjoner som natur, biologisk mangfold og samfunn. For å løse utfordringene og skape den målsatte veksten, satser Hafslund Vekst på en bred portefølje av initiativer med ulike forretningsmodeller og risiko, og det investeres i flere deler av den fornybare verdikjeden. Dette sikrer en robust portefølje av satsinger med god diversifisering og en rimelig balanse mellom kapital og risiko, og et mål om å oppnå solid verdiutvikling over tid.

Porteføljen av selskaper og prosjekter i Hafslund Vekst har ulikt behov for kapital og oppfølging. Enkelte investeringer er i modne selskaper som genererer solide resultater og utbytte i dag, eksempelvis eierskapet i Eidsiva Energi. I tillegg består porteføljen av en rekke selskaper og initiativer i tidlig fase, hvor kostnadene og

investeringene initielt overgår inntektene, og hvor positive resultater og kontantstrøm ligger noe frem i tid. Målet er å utvikle en portefølje av eierskap, investeringer og selskaper som bidrar til verdiskaping gjennom verdiutvikling og utbytte. Som følge av at porteføljen i all hovedsak består av investeringer i tilknyttede selskap så kommer store deler av resultatbidraget i Hafslund Vekst inn på linjen Resultat fra tilknyttede selskap i resultatoppstillingen.

Mill. kroner	2023	2022
Driftsinntekter	15	5
Energikjøp og overføring	-2	0
Lønn og andre personalkostnader	-73	-23
Andre driftskostnader	-69	-18
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	599	588
EBITDA	470	552
Av- og nedskrivninger	0	0
Driftsresultat (EBIT)	470	552
Netto finanskostnader	-338	-240
Resultat før skatt	131	312
Skattekostnad	87	60
Resultat etter skatt	218	372

For 2023 hadde Hafslund Vekst samlede driftsinntekter på 15 millioner kroner (5 millioner kroner). Inntektene økte blant annet som følge av økt salg fra Hafslund Rådgiving. Driftskostnadene endte på 144 millioner kroner (41 millioner kroner) hvor økningen i stor grad forklares av økt aktivitet og en økning fra om lag 30 til i overkant

av 50 ansatte gjennom året. Driftsresultatet (EBIT) på 470 millioner kroner (552 millioner kroner) er en reduksjon på 82 millioner kroner fra foråret. Kostnadsøkningen motvirkes av en økning i resultatbidrag fra tilknyttet virksomhet. Resultat fra tilknyttede selskap ble totalt 599 millioner kroner (588 millioner kroner), og er sterkt påvirket av et solid resultat fra Eidsiva Energi på 692 millioner kroner (520 millioner kroner).

Resultatforbedringen i Eidsiva Energi skyldes hovedsakelig reduserte tariffer fra Statnett i tillegg til redusert nettap som følge av lavere kraftpriser. Resultat fra tilknyttede selskap er negativt påvirket av nedskrivninger. Stenkalles Group eier konsesjon for utbygging av vindpark på innsjøen Vänern i Sverige. Grunnet krevende prosjektlønnsomhet og høye kostnader, er det foretatt nedskrivninger knyttet til Stenkalles Group med samlet regnskapsmessig effekt for konsernet på 97 millioner kroner. Videre er vekstforventningene for Volte AS nedjustert, og tidligere identifiserte merverdier er i den forbindelse nedskrevet. Samlede finanskostnader utgjorde 338 millioner kroner (240 millioner kroner) og består i all hovedsak av renter på internlån mot Hafslund AS. Samlet gir dette et resultat etter skatt for Hafslund Vekst på 218 millioner kroner i 2023 (372 millioner kroner).

Om Hafslund

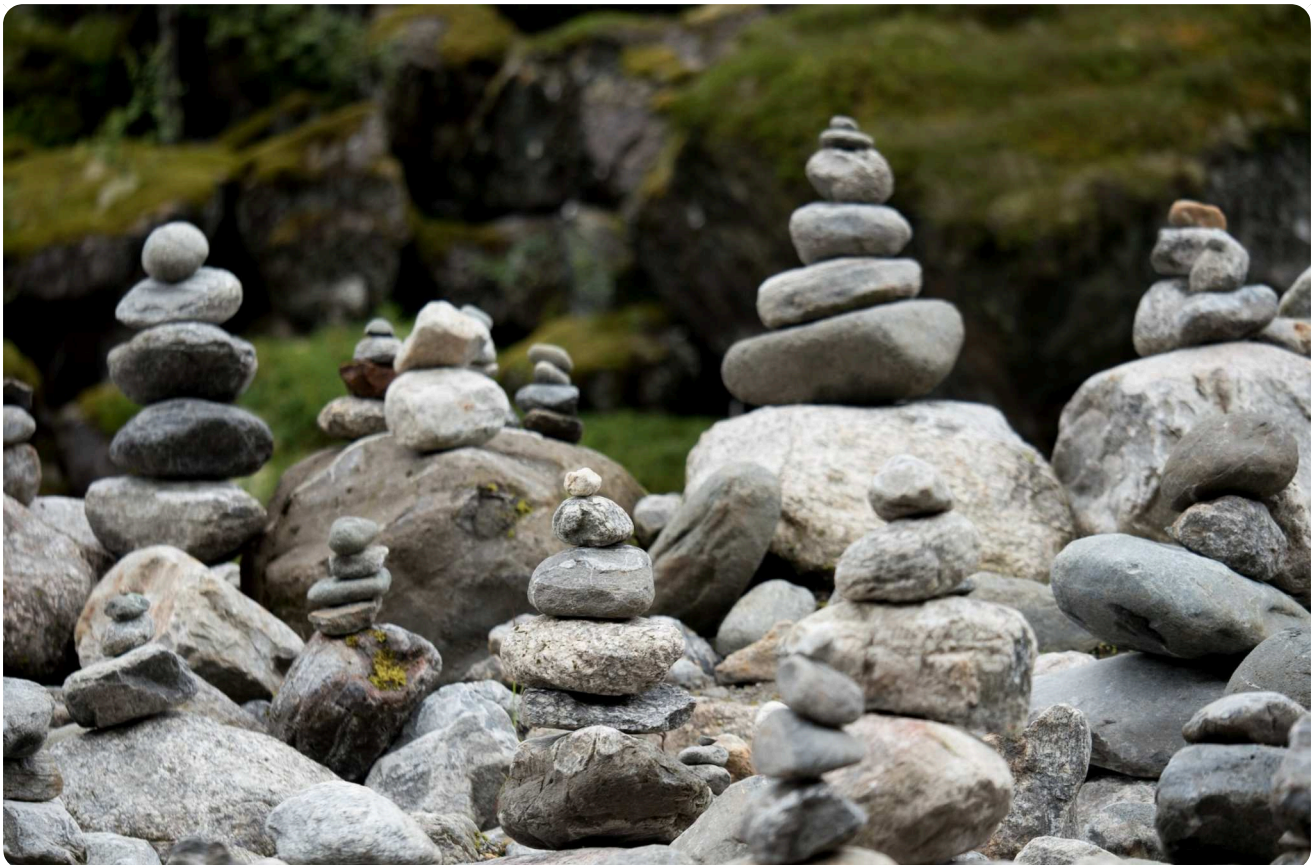
Om Hafslund

Visjon og verdier

For en verden i balanse, med fornybart

Hafslunds visjon er «For en verden i balanse, med fornybart». Denne visjonen gjelder for hele konsernet. Hafslund ønsker en verden som er bedre enn i dag. Balansen i energisystemet må gjenopprettes, og det er viktigere enn noen gang at dette skjer på en bærekraftig måte. Balanse mellom tilbud og etterspørsel av energi, daglig balansering av kraftsystemet og balanse mellom utbygging av ny fornybar energi og bevaring av naturen er eksempler på balanseeganger som er viktige for Hafslund. Hafslund ønsker å bidra til en bedre verden med mer balanse.

Balansen i energisystemet må gjenopprettes, og det er viktigere enn noen gang at dette skjer på en bærekraftig måte.



Hafslunds verdier

Hafslunds verdier er «Åpen», «Nyskapende» og «Ansvarlig». Verdiene beskriver hvem Hafslund er og hvem Hafslund ønsker å være. De skal være noe alle i konsernet kjenner seg igjen i, samtidig som de skal være noe å strekke seg etter. Hele konsernets kultur bygger på disse tre verdiene og de er førende for hvordan Hafslund agerer.

Åpen

«Åpen» betyr at vi er transparente, deler kunnskap og informasjon om vår virksomhet, søker samarbeid på tvers av fagfelt og selskap og setter pris på ulike synspunkter, forskjellighet og mangfold. Vi ønsker endringer velkommen og vet at vi ikke har alle svarene fra før.

Nyskapende

«Nyskapende» betyr at vi ønsker å løse utfordringer og å bidra til verdiskaping. Vi vil hele tiden jobbe for å gjøre det bedre og vi går fremtiden i møte med en nysgjerrig innstilling.

Ansvarlig

«Ansvarlig» betyr at vi tar samfunnsoppdraget vårt på alvor og at vi gjør det vi kan for å sikre at vi ivaretar det ansvaret vi er blitt gitt. Vi bryr oss og gjør den innsatsen som må til for å løse oppgavene våre på best mulig måte.

A man with grey hair and a beard, wearing a light blue button-down shirt and dark trousers, stands in front of a whiteboard. He is smiling and pointing towards the camera. The whiteboard behind him has a hand-drawn diagram with circles and lines, possibly representing an organizational structure or process flow. The background is a plain wall.

Om Hafslund

Organisasjon og ledelse

Juridisk struktur

Hafslund er et fornybart energikonsern bestående av tre forretningsområder: Vannkraft (Hafslund Eco Vannkraft) som er Norges nest største kraftprodusent, Fjernvarme og kjøling (Hafslund Oslo Celsio), som er Norges største leverandør av fjernvarme, og Vekst og investeringer (Hafslund Vekst), som samler konsernets industrielle eierskap og vekstsatsinger, deriblant eierskapet i Eidsiva Energi som inkluderer Elvia, Norges største nettselskap. Hafslund eies hundre prosent av Oslo kommune.



Ledelsen

Hafslund ledes av konsernsjef Finn Bjørn Ruyter. Konsernet hadde litt over 800 ansatte ved utgangen av 2023. Flere endringer ble gjennomført i konsernledelsen i løpet av året. Ved utgangen av 2023 bestod konsernledelsen av syv konserndirektører. I tillegg til konsernsjefen, inkluderer ledelsen tre direktører som representerer de tre forretningsområdene og tre direktører som representerer konsernstøtteenheter.



Finn Bjørn Ruyter
Konsernsjef

Finn Bjørn Ruyter har vært konsernsjef i Hafslund siden 2012. Han var CFO i selskapet i 2010 og 2011. I 2009-2010 arbeidet han i det filippinske vannkraftselskapet SN Aboitiz Power. I perioden 1999-2009 ledet han energidivisjonen i Elkem ASA, og før det krafthandelsvirksomheten fra 1996. I 1991-1996 arbeidet han med olje- og krafthandel i Norsk Hydro ASA. Ruyter er utdannet sivilingeniør maskin fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og har en MBA fra Handelshøyskolen BI. Han er styreleder i Fornybar Norge og styremedlem i Equinor ASA og Cegal AS.



Berit Sande
Konserndirektør økonomi og finans

Berit Sande tiltrådte stillingen som konserndirektør for økonomi og finans, CFO, i august 2022. Hun kom fra stillingen som direktør portefølje og strategi i Norsk Hydro ASA, men har også erfaring fra Hydro Energi. Hun har lang fartstid fra Boston Consulting Group (2006 – 2017), hvor hun i stor grad fokuserte på energibransjen og fornybart. Sande er utdannet sivilingeniør industriell økonomi og teknologiledelse fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Hun er styremedlem i Eidsiva Energi AS.



Elise Horn
Konserndirektør konsernutvikling

Elise Horn gikk inn i Hafslunds konsernledelse i oktober 2022 med ansvar for strategi og merkevare. I løpet av 2023 ble Horns ansvarsområde utvidet og hun er nå konserndirektør for konsernutvikling med ansvar for strategi, HR, bærekraft, merkevare, kommunikasjon, rammevilkår og HMS. Horn har jobbet i Hafslund siden 2018 og har siden den gang hatt flere roller, som rådgiver til konsernsjefen, leder for strategi og utvikling for kraftmarked og leder for konsernstrategi. Hun har tidligere jobbet som strategikonsulent i Arkwright Consulting (2016-2018). Horn er utdannet sivilingeniør industriell økonomi fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Hun er styreleder i Ung i Fornybar.



Toril Benum
Konserndirektør prosjekter

Toril Benum har vært konserndirektør Prosjekter siden februar 2023. Tidligere har Benum hatt rollene som konserndirektør forretningsstøtte og utvikling, og konserndirektør for Ny Energi. Benum var prosjektdirektør for AMS-prosjektet i Hafslund Nett fra mai 2015 og direktør for Prosjekter og utvikling i Hafslund Nett fra mars 2017. Før det var hun i IT-direktør i Veidekke ASA (2010–2015), og hun har hatt flere lederstillinger i Aker Solutions. Benum er utdannet sivilingeniør maskin fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Hun er styremedlem i Eidsiva Energi AS.



Martin Sleire Lundby
Visekonsernsjef og administrerende direktør Hafslund Vekst

Martin S. Lundby er administrerende direktør i Hafslund Vekst. Han har vært del av konsernledelsen i Hafslund siden 2018, og visekonsernsjef siden september 2021. Lundby har tidligere vært leder for Finans og investor relations (2016–2018), og forretningsutvikler med fokus på M&A og strategi (2013–2015) i Hafslund ASA. Han har videre erfaring som transaksjonsrådgiver i EY (2011–2013). Lundby har en mastergrad i Industriell økonomi og teknologiledelse fra Norges teknisknaturvitenskapelige universitet (NTNU). Han er styremedlem i Eidsiva Energi AS.



Kristin Lian
Administrerende direktør Hafslund Eco Vannkraft

Kristin Lian tiltrådte stillingen som administrerende direktør Hafslund Eco Vannkraft i november 2021. Fra 2019 til 2021 var hun administrerende direktør i Elvia. Hun har hatt ulike lederstillinger i Hafslund Nett i 20 år, og var konserndirektør og administrerende direktør i selskapet fra 2013 til 2019. Lian er utdannet sivilingeniør i elkraftteknikk fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og startet i energibransjen i 1999. Hun er styreleder i BKK AS og styremedlem i Elvia AS og Arva AS.



Knut Inderhaug
Administrerende direktør Hafslund Oslo Celsio

Knut Inderhaug tiltrådte som administrerende direktør for Hafslund Oslo Celsio i september 2022. Han var fungerende administrerende direktør for selskapet fra oktober 2021. Inderhaug har tidligere hatt ulike lederstillinger i Fortum og Hafslund, hvor han ble ansatt i 2010. Han er utdannet siviløkonom fra Høgskolen i Sør-Trøndelag.

Om Hafslund

Styret i Hafslund AS

I løpet av 2023 har det vært flere endringer i styret. På ordinær generalforsamling våren 2023 kom Jarle Roth og Maria Tallaksen inn i styret, mens Bente Sollid Storehaug gikk ut av styret. Bård Vegard Solhjell ble konstituert styreleder etter at tidligere styreleder Alexandra Beck Gjørnv ble utnevnt som styreleder i Statkraft i desember.

Mesteparten av 2023 besto styret i Hafslund AS av ni medlemmer. Etter at Alexandra Bech Gjørnv fratrådte, har styret bestått av åtte medlemmer, hvorav tre er valgt av de ansatte. Gjennom 2023 var de ansattvalgte styremedlemmene Ingvild R. Solberg, Håkon Rustad og Vegar Kjos Andersen. Fra 1. januar 2024 er de ansattvalgte styremedlemmene Halvor Halvorsen, Håkon Rustad og Hilde Veum-Wahlberg. 1. mars 2024 valgte generalforsamlingen Jarle Roth til ny styreleder.

Styret har god representasjon av begge kjønn. Styrets sammensetning tilfører konsernet bredde og dybdekompetanse ved viktige beslutninger. Styret har utnevnt risiko- og revisjonsutvalg og kompensasjons- og organisasjonsutvalg som underutvalg til styret.

Styrets arbeid skal bidra til å sikre utvikling av konsernet til det beste for eiere, ansatte og øvrige interessenter.

Styret i Hafslund AS



Jarle Roth
Styreleder

Jarle Roth er uavhengig rådgiver og profesjonelt styremedlem. Roth er utdannet ved Norges Handelshøyskole (NHH) og har bred bakgrunn som leder og styremedlem i mange virksomheter. Roth er leder av Equinors valgkomité og bedriftsforsamling samt styremedlem i Storebrand, Umoe Gruppen, Norfund og Frammuseet. Roth har tidligere blant annet vært CEO i Umoe Gruppen, Arendals Fossekompagni, Eksportkreditt Norge og Unitor. I tillegg har han vært styremedlem i blant annet Kongsberg Gruppen, Ekornes, Norske Skog, Enova, Aibel, Glamox og Umoe Bioenergy.



Bård Vegar Solhjell
Styremedlem

Bård Vegar Solhjell er direktør i Norad (Direktoratet for utviklingssamarbeid). Han er nestleder i styret i stiftelsen Fritt Ord og medlem av hovedprogramkomiteen for Arendalsuka. Tidligere var Solhjell politiker på nasjonalt nivå. Han har vært miljøvernminister, kunnskapsminister og statssekretær ved statsministerens kontor i Jens Stoltenbergs rødgrønne regjering. Fra 2009-2017 var han stortingsrepresentant for Akershus, og fra 2007-2015 var han nestleder i Sosialistisk Venstreparti (SV). Solhjell skriver faste spalter i to aviser om klima,

energi, utvikling og andre samfunnsspørsmål. Han har utgitt flere bøker om sentrale økonomiske og politiske spørsmål i vår samtid.



Bjørn Erik Næss
Styremedlem

Bjørn Erik Næss er profesjonelt styremedlem. Næss sluttet i stillingen som CFO i DNB ASA 1. mars 2017, en stilling han hadde i ni år. Tidligere var han konserndirektør og CFO i Aker Kværner ASA, og hadde tilsvarende stillinger i Orkla og Carlsberg (Danmark). Næss har omfattende erfaring fra lederposisjoner i Norge og internasjonalt de siste 25 årene. Han er utdannet ved Norges Handelshøyskole (NHH), og har gjennomført et ledelsesprogram ved Darden Business School i USA.



Mari Thjømøe
Styremedlem

Mari Thjømøe arbeider full tid med styrearbeid, samt som investor og rådgiver. Hun har ledererfaring fra noen av Norges største selskaper, var CFO og fungerende konsernsjef i Norwegian Property, CFO i KLP og har 17 års erfaring fra Equinor og Norsk Hydro. Thjømøe er nestleder i styret i Norconsult ASA og styremedlem i Skandinavias ledende forsikringsselskap Tryg, SINTEF Eiendom, den franske børsnoterte musikk-strømme tjenesten Deezer og svenske FCG Fonder AB. Thjømøe er siviløkonom fra BI/American Graduate School of International Business, CFA/autorisert finansanalytiker fra NHH og har topplederutdanning fra London Business School.



Maria Tallaksen
Styremedlem

Maria Tallaksen var partner i Altor Equity Partners inntil desember 2023, et selskap hun var i fra 2007. Tallaksen har lang erfaring som styremedlem i både nordiske og internasjonale selskaper og å forvalte eierposisjoner. Tallaksen har også jobbet i Morgan Stanley og i Norges Bank Investment Management. Hun er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI i Oslo.



Halvor Kr. Halvorsen
Ansattvalgt styremedlem

Halvor Kr. Halvorsen ble ansatt E-CO Vannkraft AS i 2008. Halvorsen er utdannet siv.ing bygg fra NTNU i 1989 og har en EMBA i økonomisk styring og ledelse fra NHH i 2006. Han er leder for avdeling for vassdragsmiljø og -sikkerhet i Hafslund Eco Vannkraft AS og daglig leder i Foreningen til Hallingdalsvassdragets regulering. Han har tidligere arbeidet i NVE og Asplan Viak.



Håkon Rustad
Ansattvalgt styremedlem

Håkon Rustad ble ansatt i Eidsiva Vannkraft i 2006. Rustad har Master i Energi og Miljø fra NTNU i Trondheim. Han er i dag fagansvarlig for nett og deltar i tillegg i selskapets havvindsatsning. Rustad har bred erfaring fra fysisk forvaltning av kraftproduksjon, regulering av nettvirksomhet og utvikling av vann og vindkraftprosjekter. Rustad er tillitsvalgt for Teknas bedriftsgruppe i Hafslund.



Hilde Veum-Wahlberg
Ansattvalgt styremedlem

Hilde Veum-Wahlberg ble ansatt i Hafslund Oslo Celsio AS i 2019 og jobber som rådgiver administrasjon og HR. Hun har sin utdanning fra universitetet i Stavanger, avd. Norsk Hotellhøgskole og arbeidet frem til 2019 i reiselivsnæringen, de siste 11 årene i NHO Reiseliv. I dag har hun ansvar for kontordrift og facilitytjenester i Celsio.

Om Hafslund

Definisjoner og alternative resultatmål

Definisjoner

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld - rentebærende fordringer - bankinnskudd - pengemarkedsfond
Engasjert kapital	Egenkapital + netto rentebærende gjeld + Betalbar skatt
*ROE	Resultat etter skatt / Egenkapital
*ROCE	Driftsresultat / Engasjert kapital
*Gjeld/EBITDA	Netto rentebærende gjeld / EBITDA
*FFO/Gjeld	(EBITDA - betalte renter - betalt skatt) / Netto rentebærende gjeld
Vannkraftproduksjon	Total produksjon i kraftverk i TWh
Oppnådd kraftpris	Vannkraftproduksjon solgt i spotmarked, industrikontrakter og konsesjonskraft, samt realisert resultat finansiell kraftsikring
Fjernvarmesalg	Totalt fjernvarmevolum solgt, i GWh
Underliggende resultat	Resultat korrigert for urealiserte verdiendringer og engangsforhold

* Beregning av nøkkeltall i årsrapporten er endret for å bedre reflektere konsernets økonomiske situasjon ved å fokusere utelukkende på balanseverdier ved periodens slutt, i motsetning til tidligere da vi benyttet gjennomsnittsverdier. Vi mener dette gir en mer nøyaktig og relevant indikasjon på konsernets prestasjon og finansielle situasjon. Sammenligningstallene er endret tilsvarende.

Alternative resultatmål

Brutto og netto rentebærende gjeld

Mill. kroner	31.12.2023	31.12.2022
BRUTTO OG NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Langsiktig rentebærende gjeld	18 259	20 203
Verdiendring låneportefølje	109	153
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 205	2 819
Brutto rentebærende gjeld inkl. ansvarlig lån	20 573	23 174
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10 239	13 497
Andre rentebærende fordringer	726	155
Netto rentebærende gjeld	9 608	9 523

Engasjert kapital

Mill. kroner	31.12.2023	31.12.2022
ENGASJERT KAPITAL		
Egenkapital	46 706	42 604
Netto rentebærende gjeld	9 608	9 523
Betalbar skatt	7 365	13 482
Engasjert kapital	63 679	65 609

Underliggende resultat

Mill. kroner	2023	2022
UNDERLIGGENDE RESULTAT		
Driftsresultat (EBIT)	13 862	19 340
Verdiendring kraft- og valutasikringskontrakter	-1 078	435
Verdiendring erstatninger	-95	8
Resultat Eidsiva Energi - andel mer/mindreinntekt Elvia etter skatt	-197	131
Underliggende driftsresultat	12 492	19 914
Resultat etter skatt	5 153	4 344
Verdiendringer og engangsforhold i driftsresultat	-1 369	574
Skatteeffekt av justeringer og engangsforhold	301	-100
Underliggende resultat etter skatt	4 085	4 817

ROCE

Mill. kroner	2023	2022
ROCE		
Driftsresultat	13 862	19 340
Engasjert kapital	63 679	65 609
ROCE / avkastning på engasjert kapital	21,8 %	29,5 %

ROE

Mill. kroner	2023	2022
ROE		
Resultat etter skatt	5 153	4 344
Egenkapital	46 706	42 604
ROE / avkastning på egenkapital	11,0 %	10,2 %

Gjeld / EBITDA

Mill. kroner	2023	2022
GJELD / EBITDA		
Netto rentebærende gjeld	9 608	9 523
EBITDA	15 130	20 087
Gjeld / EBITDA	0,6	0,5

FFO / Gjeld

Mill. kroner	2023	2022
FFO / GJELD		
EBITDA	15 130	20 087
Betalte renter	-1 148	-664
Betalt skatt	-13 838	-4 701
Netto rentebærende gjeld	9 608	9 523
FFO / Gjeld	2 %	155 %

Regnskap og noter

Regnskap og noter

Styrets årsberetning

Hafslund i 2023

For Hafslund ble 2023 et innholdsrikt år. Konsernet hadde rekordproduksjon av vannkraft på 18,5 TWh og fikk også et rekordresultat på 5 153 millioner kroner etter skatt. Det ble produsert tett opp mot 2 TWh fjernvarme, som også er produksjonsrekord. Et betydelig samfunnsbidrag er skapt og levert gjennom fornybar og sirkulær energi, og rekordhøye betalte skatter og avgifter samt utbytte til Hafslunds eier Oslo kommune.

Hafslunds visjon er «For en verden i balanse, med fornybart», og konsernet består av tre forretningsområder: Vannkraft (Hafslund Eco Vannkraft), Fjernvarme og kjøling (Hafslund Oslo Celsio) og Vekst og investeringer (Hafslund Vekst). Hafslund har en strategi med fem satsingsområder, og styret vil beskrive konsernets arbeid innenfor rammen av de fem satsingene; klima- og naturpositivitet, sterk vekst i fornybar energi, balanse for fremtidens energisystem, smart, grønn byutvikling og de beste folka er nøkkelen.

Hafslunds fem satsingsområder



Klima- og naturpositivitet

Hafslund skal bidra til en klima- og naturpositiv verden og ha netto positivt bidrag på biodiversitet innen 2035. I 2023 har konsernet påbegynt arbeidet med å utvikle metodikk for å beregne naturtap- og gevinster i prosjekter. I 2024 skal dette piloteres i flere kraftprosjekter før det rulles ut til samtlige nye prosjekter mot slutten av året.

Høsten 2023 begynte Hafslund med formalisering av konsernets omstillingsplan for netto null klimagassutslipp og konkretisere bidrag for å begrense global oppvarming i tråd med Parisavtalen. Det er innført standard krav til klimagassutslipp og -rapportering i elektro- og maskinprosjekter i Hafslunds vannkraftvirksomhet. Ved prosjekt dam Orsendvatn gjennomføres det nå utredninger av alternativer for utbyggingen der klimagassberegninger for alternativene vil klarlegges før endelig investeringsbeslutning, og ved ombyggingen av dam Nyhelleren vil elektriske maskiner benyttes for å redusere dieselforbruk.

Karbonfangstprosjektet på Klemetsrud er det klart største bidraget Hafslund kan gi for å kutte klimagassutslipp og vil innebære en betydelig reduksjon av Oslos utslipp. Det jobbes nå intensivt for å gjøre prosjektet klart for investeringsbeslutning i 2024.



Sterk vekst i fornybar

Å utvikle, bygge og drifte kraftanlegg er kjernen i Hafslunds virksomhet. Konsernet har en betydelig vannkraftvirksomhet, men også vindkraft på Østlandet og flere utviklingsprosjekt innen storskala sol i Norge og i Sverige. Det jobbes kontinuerlig med å finne gode utbyggingsprosjekter og muligheter for å oppgradere eksisterende anlegg. Hafslund har ti ulike vannkraftprosjekt under utvikling, og jobber med å realisere vindkraftprosjekter til lands og til havs. I juli kjøpte Hafslund syv solpark-prosjekter i Sør-Sverige med en samlet kapasitet på 252 MW, lokalisert i områder med attraktive solforhold og mangel på energiproduksjon.

Hafslund er en del av Blåvinge-partnerskapet sammen med Fred. Olsen, og jobber for utvikling av havvind i Nordsjøen. Blåvinge sendte ikke inn konsesjonssøknad for Sørlig Nordsjø II grunnet for svak lønnsomhet i prosjektet, som følge av både kostnadsøkninger og økonomiske rammebetingelser. Partnerskapet jobber nå videre mot de neste prosjektene, og bidrar med innspill til myndighetene om hvordan rammevilkår bør innrettes for å bidra til en langsiktig og bærekraftig utvikling av Norges havvindnæring.



Balanse i fremtidens energisystem

De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulig å regulere. Energisystemet må likevel være i balanse og de regulerbare kildene, som vannkraftverk med magasiner, blir stadig viktigere og mer verdifulle ettersom mer ikke-regulerbar kraft, som sol og vind, blir satt i drift. Hafslund ser særlig etter potensial for å øke regulerbarheten under rehabilitering og oppgraderinger. Verdien av regulerbare vannkraftmagasiner ble i 2023 også demonstrert under «Hans» da forhåndstapping av magasinene bidro til avgjørende flomdemping. I Hallingdal- og Drammensvassdraget bidro magasintapping i forkant av de store nedbørsmengdene til at tusenårsflom ble unngått og at den faktiske flombelastningen i stedet tilsvarte en hundreårsflom.

Fjernvarmen er også en viktig regulerbar energikilde, særlig i byene, der oppvarming gjennom fjernvarme frigjør kapasitet i nettet til annet forbruk av elektrisitet. Økt bruk av fjernvarme kan dermed ta ned forbrukstoppene, også kalt effekttoppene, i nettet og er med på å ta ned volatiliteten i forbruket av elektrisitet. Dette kan ha stor verdi, og på Østlandet er dette blitt særlig relevant da Statnett har kunngjort at det er fullt i overføringsnettet til Oslo, Akershus og Østfold. Dette er en akutt situasjon som engasjerer Hafslund. Med eierskap i fjernvarme, kraft og også nett gjennom Eidsiva, er konsernet posisjonert til å identifisere løsninger.



Smart, grønn byutvikling

Den strategiske satsingen på smart, grønn byutvikling er viktig for Hafslund, som har en bred portefølje på tvers av energisystemet. Eierskapet i Eidsiva Energi med betydelige virksomheter i nett, bredbånd og biovarme, Hafslund Oslo Celsio med fjernvarme og fiber og Hafslund Vekst med en portefølje av vekstsatsinger i skjæringspunktet mellom fornybar energi og grønn teknologi, gjør konsernet posisjonert til å lykkes med sektorkobling og løsninger for en smartere og grønnere by.

Et godt eksempel på en smart og grønn løsning er satsingen på sikre og energieffektive datasentre som Hafslund har sammen med blant annet Telenor, HitecVision og Analysys Mason. Overskuddsvarmen fra datasentrene skal mates inn på fjernvarmenettet. I tillegg vil sentraliseringen av dataservere i seg selv gi betydelig energibesparing. Videre har Hafslund i 2023 skalert initiativer innen lading og distribuert energiproduksjon i byen. Hafslund og Obligo etablerer ladestasjoner for tungtransport gjennom selskapet Fastcharge, og selskapet Enny, som Hafslund eier sammen med OBOS, har inngått kontrakter for installasjon av solceller på tak i Oslo for 30 millioner kroner.

Hafslund har en aktiv partnerskapsstrategi, særlig på vekstfeltet, og går sammen med komplementære partnere for å sikre kompetansen som skal til for at gode satsinger lykkes.



De beste folka er nøkkelen

Uten de beste folka – kloke hoder, gode hender og varme hjerter – lykkes ikke Hafslund med noen av de øvrige satsingene. Konsernet hadde 812 ansatte ved utgangen av 2023. Å sikre at ansatte trives, motiveres av jobben og at hver og en har muligheten til å få ut sitt potensial står høyt på agendaen i konsernet. Det jobbes aktivt med organisasjonsutvikling, leder- og medarbeiderutvikling og mangfold. Styret er også tett påkoblet og i 2023 utvidet styret ansvaret til det som i dag heter kompensasjons- og organisasjonsutvalget. Dette underutvalget av styret samarbeider med administrasjonen om organisasjonsutvikling. Samarbeidet med tillitsvalgte og fagforeninger fungerer godt.

Hafslund er en arbeidsgiver med stor spredning i ansattmassen når det gjelder alder, utdanning, fagbakgrunn og arbeidssted, og har ansatte på anlegg og kontor i hele Sør-Norge. I 2023 gjennomførte Hafslund måling av konsernets mangfoldsmodenhet og er nå i gang med å iverksette tiltak for å enda bedre tilrettelegge for mangfold i konsernet. Konsernet arbeider aktivt med livsfasepolitikk; Hafslund skal være et godt arbeidssted for den ansatte gjennom alle livets faser. Helse, miljø og sikkerhet (HMS) er også en svært viktig dimensjon av satsingen på de ansatte, og konsernet er tydelig i standpunktet om at ingenting haster så mye at det ikke kan gjøres sikkert. HMS, likestilling og mangfold er beskrevet videre under «Helse, miljø, sikkerhet og ansatte».

Andre sentrale hendelser fra 2023



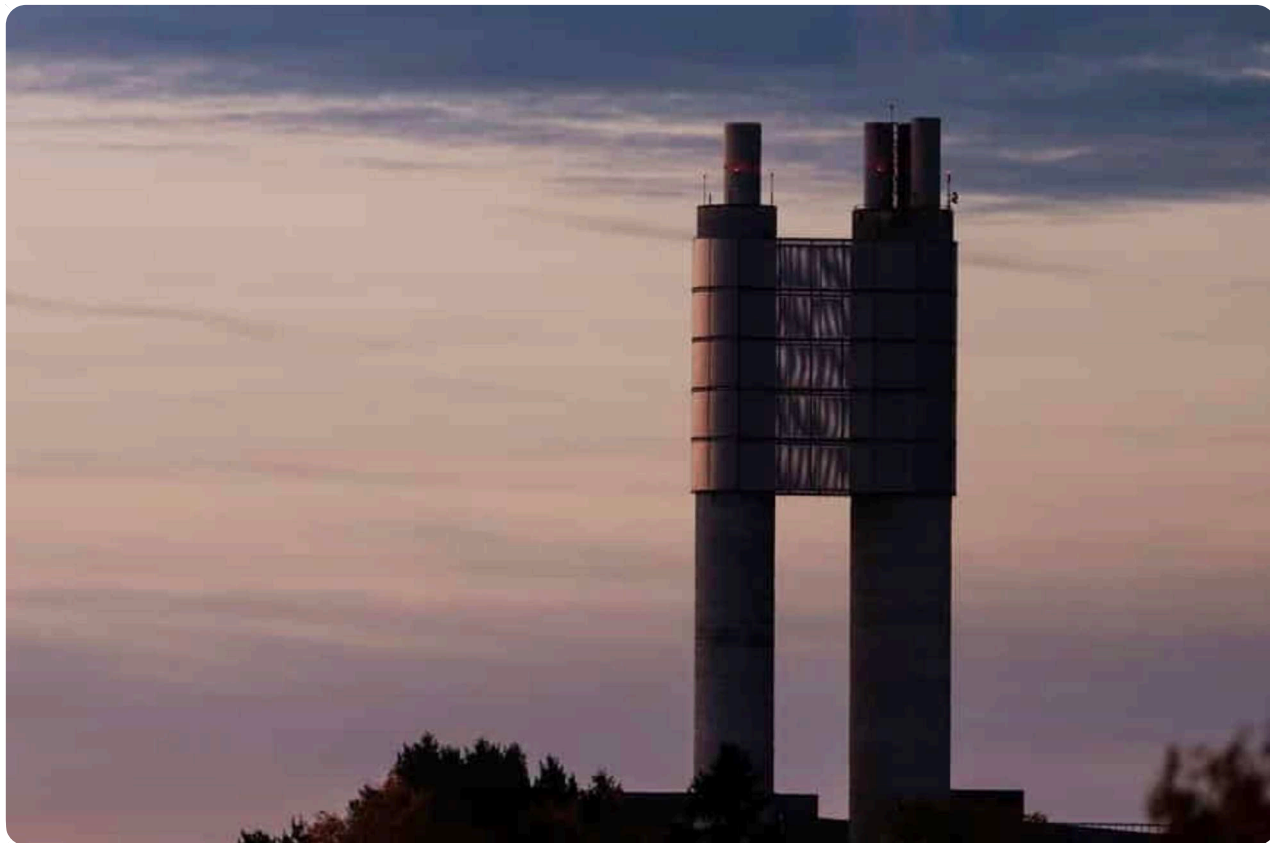
«Hans» og dambrudd ved Braskereidfoss

2023 var et år med mye nedbør og i august skapte ekstremværet «Hans» historisk høye nivåer for vannføring i Hafslunds vassdrag. Ansatte i vannkraftvirksomheten gjorde en ekstraordinær innsats for å unngå flom og å sikre trygg håndtering av vannmengdene. Ved anlegget på Braskereidfoss oppsto det likevel en svært alvorlig hendelse og demningen brast som følge av at flomluker ikke ble åpnet.

Arbeidet med å forstå årsakene til at flomlukene ikke ble åpnet og hvilke tiltak som kan redusere sannsynligheten for lignende hendelser i fremtiden har vært sentralt for Hafslund i etterkant. Det ble raskt bestilt gransking av DNV for å forstå hendelsen og for å bruke resultatene til læring og forbedring. Granskingen konkluderte med at Hafslund Eco Vannkraft ikke hadde gode nok rutiner og systemer for å håndtere en så ekstraordinær situasjon som ekstremværet «Hans» forårsaket. Hafslund har i etterkant justert beredskapsplaner og rutiner for håndtering av flomfare, og «Hans» ble et tydelig signal om at mer ekstremvær og en endret værtype også vil kreve en annen beredskap rundt kraftanlegg. Tiltak som er iverksatt er blant annet; ytterligere oppbemanning av driftssentralen i beredskapssituasjoner, justert grense for vannføringsnivå for bemanning av kraftverket, utvidet overvåkingsfunksjon ved stor flom og forbedret oversikt over anlegg som er særskilt utsatt ved stor flom.

Styret ble løpende informert etter at hendelsen fant sted, og samarbeider med administrasjonen for å gjøre

det som er mulig for å forhindre lignende hendelser i fremtiden.



Karbonfangstprosjektet i kostnadsreduserende fase

I april 2023 ble det annonsert at Hafslund Oslo Celsio hadde besluttet å ta karbonfangstprosjektet på Klemetsrud inn i en kostnadsreduserende fase. Oppdaterte estimater viste kraftig prisøkning på utstyrsleveranser grunnet inflasjon, geopolitisk ustabilitet og valutakurs, og det var høy sannsynlighet for at prosjektet ville overstige investeringsrammen.

Det ble satt ned et mindre team med prosjektressurser med oppdrag om å foreta en full gjennomgang av budsjett og mulige kostnadsreduksjoner. Prosjektteamet har siden april 2023 jobbet med å optimalisere prosjektet og arbeidet er nå i en intensiv fase frem mot investeringsbeslutning i første halvår av 2024. Hafslund Oslo Celsio har gått sammen med Aker Carbon Capture og Aker Solutions om en ny FEED-studie. Investeringsbeslutningen vil fattes av Hafslund Oslo Celsios eiere, Infranode, HitecVision og Hafslund.



Viktigheten av rammevilkår for mer fornybart

Ekstremvær og et våtere klima kan også være en påminnelse om at det har konsekvenser om ikke energiomstillingen skjer raskt nok. FNs klimarapporter og det siste klimatoppmøtet, COP28 i Dubai, viser at omstilling haster. Hafslund har som fornybarprodusent et viktig ansvar og mulighet til å bidra med mer fornybar energi. Politisk vilje, konsesjonsprosesser, skatter og andre rammebetingelser er også avgjørende for å kunne utvikle mer fornybar energi.

Hafslund er opptatt av å se helhet. Med en bred portefølje kan konsernet se løsninger, men også utfordringer, på tvers av energisystemet. Hafslund jobber med å nå ut til politikere og rammesettere for å bidra med kunnskap og innspill. Under «Marked og rammevilkår» beskrives konsernets posisjoner ytterligere. Ved inngangen av 2024 er Hafslund særlig opptatt av at klima- og energipolitikk må ses i sammenheng, konsesjonsprosesser må gå raskere og rammevilkår må endres for å legge til rette for en lønnsom fjernvarmenæring.

Hafslunds forretningsområder i 2023

Vannkraft

Hafslund Eco Vannkraft drifter og eier 81 vannkraftanlegg med en produksjon på om lag 21 TWh. Kraftverkene ligger i hovedsak i Vestland, Oslo, Akershus, Buskerud, Østfold og Innlandet, og består av både magasin- og elvekraftverk. I 2023 ble produksjonen på 18,5 TWh, fire prosent høyere enn produksjonen i et normalår. Vannkraftselskapet er eid 56 prosent direkte av Hafslund og 44 prosent av Eidsiva Energi.

Om lag én TWh ny fornybar kraftproduksjon ble ferdig utbygd i perioden 2018 til 2022.

Vannkraftvirksomheten jobber kontinuerlig med å oppgradere og utvide kraftanlegg, og økningen i kraftproduksjon fra dette arbeidet tilsvarer mellom 20–40 GWh per år. I tillegg arbeides det løpende med å utvikle nye, lønnsomme prosjekter. For tiden har Hafslund Eco Vannkraft mer enn ti ulike prosjekter under utvikling. Til sammen kan prosjektene bidra med 500 GWh økt energiproduksjon og 1 000 MW økt effekt.

Hafslund Eco Vannkraft hadde 459 ansatte ved utgangen av 2023.

Fjernvarme og kjøling

Hafslund Oslo Celsio eier og drifter anlegg i verdikjeden fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. I tillegg etablerer Hafslund Oslo Celsio virksomhet innen fjernkjøling og er hundre prosent eier av fiberselskapet Hafslund Fiber. I 2023 produserte selskapet 2 TWh fjernvarme. Det tilsvarer varme og varmt vann til om lag 160 000 husstander i Oslo.

Hafslund Oslo Celsio drifter to avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud og Haraldrud i Oslo, og overskuddsvarme fra forbrenningen brukes til å produsere fjernvarme. Selskapet bruker også overskuddsvarme fra kloakk og datasenter i varmeproduksjonen. I høylastperioder benyttes i tillegg andre energibærere, som bioolje, trepellets og elektrisitet. I august 2022 startet arbeidet med å bygge et fullskala anlegg for karbonfangst og -lagring (CCS) ved avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud. Karbonfangsten vil være et viktig klimatiltak som både kan eliminere en vesentlig andel av Oslos årlige CO₂-utslipp, og som gjennom fangst av CO₂ fra forbrenning av biologisk materiale vil trekke historiske utslipp ut av kretsløpet.

Hafslund Oslo Celsio hadde 239 ansatte ved utgangen av 2023.

Vekst og investeringer

Hafslund Vekst ble etablert som eget selskap i 2022 og består av Hafslund-konsernets industrielle eierskap og vekstsatsinger. Investeringsvirksomhet og oppfølging av konsernets ikke-kontrollerende eierskap, herunder konsernets eierandel i Eidsiva Energi, samt arbeidet med ny vekst innen fornybar energi, grønn byutvikling og fleksibilitet, ligger i dette selskapet. Hafslund Vekst jobber med både etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden og har en tydelig partnerskapsstrategi. Hafslund Vekst samarbeider med selskaper som kan bidra med komplementær kompetanse og finansiell styrke til å realisere nye muligheter.

Eierskapet i Eidsiva Energi følges opp av Hafslund Vekst, som er største eier med 50 prosent eierandel. Eidsiva Energi eier 100 prosent av Norges største nettselskap Elvia, og har også virksomhet innen fjernvarme

og bredbånd. Elvia har om lag 985 000 kunder ved utgangen av 2023 og bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømmettet i Innlandet, Akershus, Østfold og Oslo. Eidsiva Bioenergi er Norges tredje største fjernvarmeleverandør og leverer om lag 500 GWh fjernvarme på Innlandet, og Eidsiva Bredbånd leverer fiber og bredbånd til om lag 90 000 kunder.

Hafslund Vekst hadde 54 ansatte ved utgangen av 2023.

Bærekraft

Hafslunds visjon er «For en verden i balanse, med fornybart». Balansen i energisystemet må opprettholdes, og det er viktigere enn noen gang at dette skjer på en bærekraftig måte. Regulering og standardisering som gjør det mulig å sammenligne og sikre at kapital rettes dit effekten er størst er viktig, og Hafslund anser det økende fokuset på bærekraft for eksempel gjennom innføring av CSRD som positivt.

Hafslunds fokusområder og mål for bærekraft er integrert med konsernstrategien. Konsernet har gjennomført dobbelt vesentlighetsanalyse for å kartlegge hvilke temaer som er viktigst for Hafslund å jobbe med, gitt Hafslunds påvirkning på mennesker og miljø, ESG-risikoer og -muligheter. Temaene som er identifisert som vesentlige for bærekraft ligger under de tre hovedkategoriene miljø, sosiale forhold og styring. Under miljø er Hafslunds vesentlige temaer: «[Klimaforandringer](#)», «[Biodiversitet og økosystemer](#)», og «[Ressursbruk og sirkulærøkonomi](#)». Under sosiale forhold er Hafslunds vesentlige temaer: «[Helse og sikkerhet](#)», «[Kompetanse og kultur](#)», «[Menneskerettigheter](#)» samt «[Samfunnsbidrag og lokal verdiskaping](#)». Under styring er Hafslunds vesentlige temaer «[Etisk forretningsdrift](#)», og «[Beredskap og cybersikkerhet](#)». Under «Strategi og bærekraft» er det grundig beskrevet hvordan Hafslund jobber med strategi og bærekraft. Denne beskrivelsen omfatter redegjørelsesplikten for samfunnsansvar i henhold til regnskapsloven § 3-3c.



Helse, miljø og sikkerhet (HMS) og ansatte

Hafslund-konsernet har hatt et høyere nivå for skader i 2023 sammenlignet med 2022, men har lavere antall skader enn i 2021. Konsernet har sterkt fokus på å unngå skader og handler basert på at ingenting haster så mye at det ikke kan gjøres sikkert. Det iverksettes nå tiltak for å snu den negative utviklingen fra 2022 til 2023 med flere skader. Risikoforståelse og planlegging har fått økt prioritet de siste årene. Hafslund stiller også tydelige HMS-krav til leverandører, som innbefatter tett oppfølging av sikkerhet og risikostyring underveis og evaluering i etterkant. HMS er øverst på agendaen i leder- og driftsmøter, og det er et sentralt tema i Hafslunds lederutviklingsprogram for å synliggjøre ansvaret i linjen.

Mer informasjon om konsernets arbeid med HMS kan leses i årsrapporten under delkapittelet [«Helse og sikkerhet»](#).

Sykefravær

Hafslund har mål om at samlet sykefravær ikke skal overstige 3,5 prosent. Sykefraværet var 3,2 prosent i 2023, mot 3,8 prosent i 2022. Målrrettede tiltak, støtte og opplæring av ledere og medarbeidere gjennomføres for å bidra til et lavt sykefravær.

Ansatte, likestilling og mangfold

Konsernet hadde 812 (mot 686 i 2022) ansatte i majoritetseide selskaper ved utgangen av 2023. Økningen i antall ansatte er et resultat av profesjonalisering av konsernfunksjoner og behov for økt kapasitet til vekstsatsinger i Hafslund Vekst. I tillegg ansettes det på bakgrunn av forventet høy pensjonsavgang de kommende årene.

Alt arbeid i Hafslund skal baseres på konsernets verdier: «Åpen», «Ansvarlig» og «Nyskapende». Samarbeidet mellom ledelsen og de ansattes organisasjoner fungerer godt og gir verdifulle bidrag til utviklingen av konsernet.

Kjerneverdien «Åpen» betyr blant annet at det settes pris på forskjellighet og mangfold. Forskjellsbehandling på bakgrunn av kjønn, legning, etnisitet, religion eller alder skal ikke forekomme under noen omstendigheter. Konsernet jobber langsiktig med mangfold og gjennomførte i 2023 en måling av konsernets modenhet på mangfold. Dette skal gjøre Hafslund i stand til å ta aktive grep og jobbe systematisk med mangfold i årene som kommer. Ambisjonen er å utvikle en organisasjonskultur som anerkjenner ulikheter som en styrke. Hafslund skal være en organisasjon som preges av høy grad av psykologisk trygghet som gjør at alle kan trives og få ut sitt potensial.

I 2023 var det 22 prosent kvinner i konsernet, denne prosentandelen er uforandret siden 2021. Kvinneandelen er 24 prosent i Hafslund Eco Vannkraft, 18 prosent i Hafslund Oslo Celsio og 48 prosent i Hafslund Vekst. Styret i Hafslund AS bestod per 31.12.2023 av tre kvinner og fem menn, mens konsernledelsen består av fire kvinner og tre menn.

Nye krav til rapportering gjennom Aktivitets- og redegjøringsplikten (ARP) bidrar til å fremme likestilling og hindre diskriminering.

Hafslunds redegjørelse for likestilling, i henhold til lov om likestilling og forbud mot diskriminering § 26, er tilgjengelig på [Mangfold og likestilling](#).

Redegjøringsplikt i henhold til åpenhetsloven

Hafslund publiserte første redegjørelse for åpenhetsloven i 2023. En redegjørelse for 2024 vil bli offentliggjort på hafslund.no innen fristen 30. juni 2024. Mer informasjon om konsernets arbeid med åpenhetsloven finnes [her](#) og kan også leses i årsrapporten under delkapittelet «[Menneskerettigheter](#)».

Marked og rammevilkår

Kraftmarkedet i 2023

Etter den mest akutte fasen av energikrisen i 2022 har kraftmarkedet normalisert seg noe i 2023, med lavere priser og bedre tilgang på energi på kontinentet og i Norden. I historisk sammenheng er imidlertid prisene fortsatt på et høyt nivå. Energikrisen skyldtes i hovedsak bortfall av russisk gass, noe Europa har håndtert med import av LNG, redusert forbruk og mer fornybar kraft. I tillegg har kjernekraften i Frankrike prestert bedre i 2023 enn i 2022. Ved inngangen av varmesesongen vinteren 2023/2024 hadde Europa helt fulle gasslagre, men situasjonen er fortsatt følsom for små endringer siden det globale LNG-markedet er stramt.

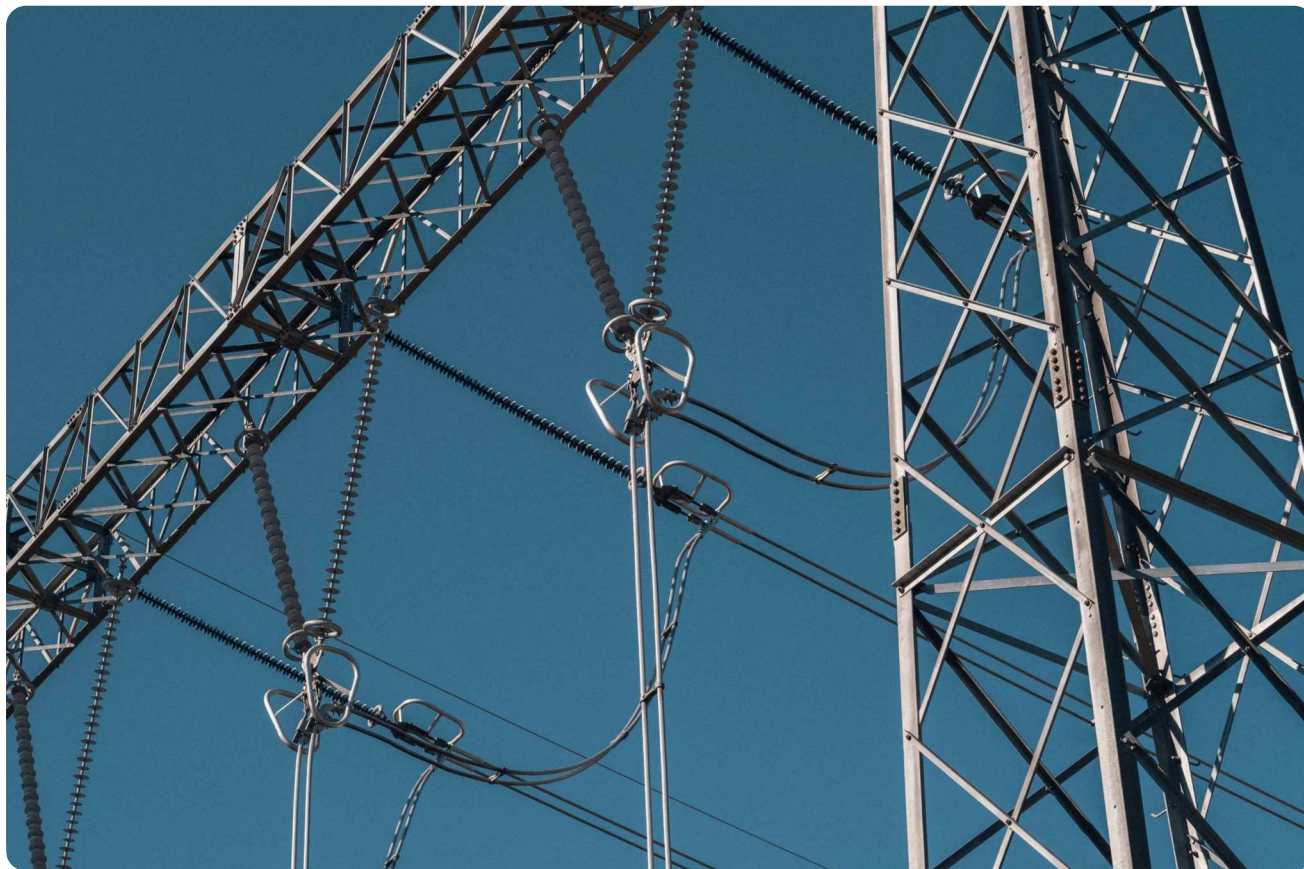
Norge hadde relativt normal hydrologi i 2023 med små utslag i hydrologisk balanse og tilnærmet normalt tilsig i de forskjellige landsdelene. Ett unntak var ekstremværet «Hans», som ga svært mye nedbør, fulle magasiner og mye tvunget produksjon fra Hafslunds kraftverk på Østlandet og i vest (prisområdene NO1 og NO5) i august. Ekstremværet ga svært lave kraftpriser i disse områdene i en lengre periode. Hafslund produserte også på nullpriser utover høsten for å sikre plass i magasinene til høstregn og i tilfelle mer ekstremvær. I løpet av høsten og mot slutten av året normaliserte den hydrologiske balansen seg og prisene koblet seg nærmere på NO2 og kontinentet.

Prissikring

Hafslund har en kraftprissikringsstrategi med mål om å stabilisere inntekt og kontantstrøm, og utnytte markedsmuligheter. Konsernet gjennomfører løpende analyser for å prissikre salg av kraft, fortrinnsvis innenfor det nordiske kraftmarkedet. For å redusere risikoen sikrer konsernet produksjonsinntektene ved bruk av finansielle kraftkontrakter, kontrakter for fysisk levering av kraft til bedriftsmarkedet og ved bruk av langsiktige avtaler mot industribedrifter. Den sikrede andelen av produksjonen reguleres av rammer og retningslinjer for risikostyring og kraftsikring, og vil variere med forventningene til produksjonsvolum, vurdering av risiko og markedsmuligheter.

Høyprisbidraget, en ekstra skatt ved kraftpriser over 70 øre/kWh som ble innført høsten 2022, ble avviklet 1. oktober 2023. Høyprisbidraget medførte at vannkraftselskaper ved høye priser har hatt inntil 90 prosent marginalskatt på fysisk spotleveranse, mens resultat fra finansielle sikringskontrakter beskattes med 22 prosent. Denne asymmetrien har begrenset muligheten til å styre prisrisiko med finansielle kontrakter, og har gjort vannkraftselskaper mer avhengige av kontraktsformer som inngår i grunnrenteskattegrunnlaget. Dette gjelder kontrakter over syv år med kraftintensive industrier og fastpriskontrakter til annet næringsliv med varighet på tre, fem eller syv år. Fysiske kontrakter til næringslivet er et viktig satsingsområde for Hafslund. Etterspørselen etter lange industrikontrakter er imidlertid begrenset og markedet for fysiske kontrakter til næringslivet har gått ned. Konsernet har likevel gjennom 2023 vært en aktiv tilbyder av fysiske kontrakter og har solgt fastprisavtaler til en rekke bedrifter, både direkte og gjennom bedriftenes strømleverandører.

Det finansielle markedet er viktig for Hafslunds sikringsaktiviteter. Kraftbørsen for det nordiske finansielle markedet ble satt kraftig tilbake i 2022, men har gjennom høsten 2023 vist en positiv utvikling, selv om likviditeten fortsatt er svært lav sammenlignet med historiske nivåer.



Arbeid med rammevilkår

De siste årene har fornybar energiproduksjon vært høyt på den politiske dagsordenen, både som følge av ekstraordinært høye prisnivåer og det økende presset for å lykkes med energiomstilling og å nå vedtatte klimamål. Knappheten på fornybar energi berører vanskelige problemstillinger som involverer alt fra nasjonal og regional sikkerhet, påvirkning på klima og miljø, og samfunnets totaløkonomi.

Norge har et effektivt kraftsystem med relativt høy grad av fleksibilitet og god tilgang til nye fornybarressurser. Likevel viser analyser gjennomført i 2023 fra Statnett at Norge kan få et kraftunderskudd allerede i siste halvdel av 2020-årene på grunn av at forbruksøkningen overstiger ny produksjon. Rammebetingelsene og konsesjonssystemet for nye utbygginger er svært viktig for at Norge skal lykkes med å øke produksjonen av fornybar energi og legge til rette for fremveksten av ny grønn industri i Norge. Utviklingen av ny kapasitet innen økt fornybar energi og kraftinfrastruktur går ikke raskt nok og konsesjonsprosesser og rammevilkår kan legge bedre til rette for energiomstilling enn det som er tilfelle i dag. Hafslund har i 2023 arbeidet med rammevilkår innenfor følgende temaer:

Tilrettelegging for utvikling av vannkraft og verdifull reguleringskapasitet

I perioden 2018-2022 har Hafslund deltatt i utbygging av til sammen 1 TWh ny vannkraft. Potensialet for større vannkraftprosjekter er begrenset med gjeldende rammevilkår. Den økte grunnrentebeskatningen som ble innført i 2022 øker skattebelastningen også når kraftprisene er lave, og vil påvirke investeringstakten i ny

vannkraft. Hafslund har forståelse for at den norske stat ønsker å skattlegge kraftnæringen mer i tider med høye overskudd, men innretningen på nye skatter er avgjørende for kraftbransjens evne til å finansiere ny fornybar kraftutbygging og hvilke typer prosjekter som blir lønnsomme. Det var viktig at ekstraskatten på kraftpriser over 70 øre/kWh ble avviklet med virkning fra 1. oktober 2023, da denne skatten var særlig hemmende for optimal energidisponering, prissikring og effektinvesteringer. Behovet for effektkapasitet og reguleringsevne vil øke i årene fremover fordi en større andel av energien vil komme fra ikke-regulerbare kilder som sol og vind. Å tilrettelegge for investeringer i vannkraft og effekt i dag kan være avgjørende for et godt og velfungerende kraftsystem i fremtiden.

Tilrettelegging for en storstilt og industriutviklende havvindnæring

Norge har enorme havvindressurser, og regjeringens ambisjoner for utdeling av havvindkonsesjoner innen 2040 er viktige. Tydelige ambisjoner og understøttende rammevilkår er helt avgjørende for storstilt, industriutviklende og lønnsom utnyttelse av vindressursene til havs. Hafslund ønsker å bidra til å utvikle norsk havvind og har som mål selv å bli en betydelig aktør. Hafslund er en del av partnerskapet Blåvinge, som forbereder søknader om konsesjoner for havvindutbygging i Nordsjøen. Selskapet jobber hardt for å levere et konkurransedyktig bud på Utsira Nord. I 2023 besluttet Blåvinge å ikke søke om pre-kvalifisering på Sørlige Nordsjø II som følge av økte kostnader, og at de fastsatte økonomiske rammebetingelser ga for svak lønnsomhet i prosjektet. Partnerskapet har bidratt i høringsprosesser med innspill til hvordan konsesjonstildelingen på de første feltene i Nordsjøen kan innrettes på en måte som bidrar til en langsiktig og bærekraftig utvikling av Norges havvindnæring.

Tilrettelegging for videreutvikling av vannbåren varme og kjøling i Oslo

Fjernvarme/-kjøling kan i stor grad dekke oppvarmings- og kjølebehov i byer og tettsteder og avlaste kraftsystem og kraftnett. Spesielt viktig er termiske energisystemer som kan utnytte det store volumet av overskuddsvarme som genereres i samfunnet, fra avfallsforbrenning, kloakk og ikke minst ny industri som datasentre og hydrogenproduksjon.

I Oslo produseres det fjernvarme på til sammen 2 TWh, tilsvarende 28 prosent av oppvarmingsbehovet i hovedstaden, men det er et potensial for å bygge ut betydelig mer kapasitet. Nye investeringer i fjernvarme vil kreve endring av sentrale rammevilkår og reguleringer for fjernvarmen, som har fått vilkår som har gitt redusert lønnsomhet i de siste årene. Fjernvarmetariffen er regulert til å følge strømprisen. Prisen på strøm til forbrukerne har de siste årene vært regulert av strømstøtten. Selskapene som selger strøm til forbrukere har fått strømstøtteutbetaling fra staten for å sikre lønnsomhet i selskapene når inntektene begrenses av strømstøttenivået. Fjernvarmebransjen har ikke fått tilsvarende støtte, og dette har resultert i et betydelig bortfall av inntekter for fjernvarmebransjen som har måttet finansiere strømstøtte til forbrukerne på egenhånd. I tillegg har også økningen i forbrenningsavgiften på over 85 prosent i statsbudsjettet for 2024 dramatisk innvirkning for lønnsomheten til fjernvarme generert fra avfallsforbrenning.

I 2022 initierte NVE et arbeid for å vurdere ny prisregulering for fjernvarme. Det er viktig at prisreguleringen av fjernvarme både ivaretar kundenes behov og gir insentiver til effektiv drift og nødvendige investeringer i fjernvarme for avlasting av det øvrige energisystemet.

Et annet avgjørende rammevilkår for å stimulere til økt bruk av fjernvarme er at energimerkeordningen endres, slik at den likestiller miljøkarakterer for levert energi (strøm og fjernvarme) med såkalt bygginterne

løsninger som varmepumper og solenergi. Videre er det behov for endringer i byggteknisk forskrift som bør stille strengere krav til bruk av vannbåren varme i bygg. Det vil legge til rette for fleksible oppvarmingsløsninger over tid.

Konvertering av bygg med elektrisk oppvarming til vannbåren oppvarming vil medføre investeringer. Imidlertid vil konverteringen gi betydelig avlastning av kraftnettet, noe som er særlig presserende i kraftprisområde NO1 der det er kunngjort at det er fullt i kraftnettet frem til 2030-2035. Støtte til konvertering kan være avgjørende for å muliggjøre avlastning av nettet og frigjøre høyverdig energi til annet forbruk enn oppvarming, som for eksempel elektrifisering av fossilbasert industri.

Tilrettelegging for mer stabile og forutsigbare strømvtales til sluttbrukere

Strømprisnivået har vært krevende for husholdninger og bedrifter de siste tre årene. Hafslund argumenterte for at grunnrentebeskatning av fastprisavtaler skulle beregnes av fastpris i henhold til avtalen og ikke til spotpris. Gjennomslag for dette har gjort det mulig for Hafslund å lansere fastprisavtaler som vil gi forutsigbare kraftpriser til et større spekter av bedrifter.

Sikre balansert vurdering av miljøhensyn

Hafslund er opptatt av at naturinngrep skal gjøres så skånsomt som mulig. Vannkraft er underlagt konsesjonsvilkår med krav til vannføring i elver og vannstand i magasiner. Vilkårsrevisjon er en myndighetsstyrt prosess der hensikten er å vurdere om vilkårene bør justeres. I slike saker foreslår Hafslund kunnskapsbaserte miljøforbedrende tiltak som gir lave negative konsekvenser for kraftproduksjonen.

Økt elektrifisering og reindustrialisering av samfunnet

Med nye utbygginger av vannkraft, vind, sol og nett, vil et fortsatt høyt kraftoverskudd berede grunnen for økt elektrifisering av samfunnet. Utvikling av ny kapasitet innen økt fornybar energi og kraftinfrastruktur er for lav, og bygger ikke godt nok opp under samfunnets fremtidige behov. Elektrifisering av transport, olje og gass, bygg og anlegg og eksisterende og ny industri er, i tillegg til mer effektiv energibruk, helt nødvendig for at Norge skal kunne lykkes med grønn omstilling. Hafslund arbeider aktivt for at myndighetene skal legge til rette for verdiskapende elektrifisering, og deltar i brede næringspolitiske samarbeid.

Resultat, kontantstrøm, balanse og kapitalforhold

Tall for 2022 er oppgitt i parentes med mindre annet er angitt.

Resultat og resultatdrivere 2023

Hafslund fikk i 2023 et resultat etter skatt på 5 153 millioner kroner (4 344 millioner kroner), som er en økning på 809 millioner kroner fra 2022. Høy produksjon, høye kraftpriser og stabil drift bidrar til et godt resultat. Driftsresultatet ble i 2023 13 862 millioner kroner, mot 19 340 millioner kroner i 2022. Det reduserte driftsresultatet skyldes i hovedsak lavere kraftpriser sammenlignet med ekstremåret 2022.

For Hafslund er kraftprisen avgjørende for resultatutviklingen. Gjennomsnittlig kraftpris for NO1 har vært om lag én tredjedel av hva kraftprisen var i 2022, selv om kraftprisene fortsatt er høye i et historisk perspektiv. Fremtidsprisene på kraft har også blitt redusert. Dette har imidlertid gitt en positiv resultateffekt fra verdiendringer på finansielle kraftsikringer. Oppnådd kraftpris på 73 øre per kWh er ned 77 øre per kWh fra fjoråret. Oppnådd kraftpris er i tillegg til salg i spotmarkedet påvirket av kraftsalg til industri og næringsliv til fastpriser, realisert resultat fra finansiell kraftsikring, og salg av konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser.

Reduserte kraftpriser tar driftsresultatet betydelig ned i 2023 i forhold til 2022, selv om kraftproduksjonen har vært god, 18,5 TWh i 2023 mot 13,8 TWh i 2022. Vannkraftproduksjonen i 2023 var hele 34 prosent høyere enn i 2022 og fem prosent høyere enn normalproduksjon. Norge hadde relativt normal hydrologi i 2023, med unntak av ekstremværet «Hans», som ga svært mye nedbør, fulle magasiner og mye tvunget produksjon fra Hafslunds kraftverk på sensommeren. Prisene i denne perioden var imidlertid svært lave, og den høye produksjonen gjenspeiles derfor i liten grad i resultatet.

Driftskostnadene på 5 432 millioner kroner er en økning fra 3 404 millioner kroner i 2022. Økningen kommer i hovedsak grunnet helårseffekten av Hafslund Oslo Celsio, som for 2022 kun påvirket resultatet fra overtakelsen i mai. I tillegg bidrar flere ansatte og generell prisvekst også til kostnadsøkning fra 2022 til 2023.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 595 millioner kroner (716 millioner kroner) i 2023. Resultatet fra eierskapet i Eidsiva Energi ble 692 millioner kroner (520 millioner kroner). Økningen i resultatbidraget fra Eidsiva Energi kommer som følge av bedret resultat i nettvirksomheten og skyldes hovedsakelig reduserte tariffer fra Statnett i tillegg til redusert nettap som følge av lavere kraftpriser.

Netto finansposter ble -230 millioner kroner (-462 millioner kroner). Endringen mot fjoråret skyldes utvikling i renter og valutakurs. Høyere renter og bankinnskudd gjennom året økte renteinntektene, som sammen med valutagevinster mer enn oppveide for økte rentekostnader på konsernets eksterntfinansiering.

Skattekostnaden på 8 478 millioner kroner (14 535 millioner kroner) tilsvarer en effektiv skattesats på 65 prosent (80 prosent) av resultat før skatt, justert for resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Den høye skattesatsen må ses i sammenheng med særbeskatningen for vannkraftvirksomhet med 45 prosent grunnrenteskatt og høyprisbidrag på 23 prosent ved kraftpriser over 70 øre per kWh frem til 1. oktober 2023, i tillegg til alminnelig selskapskatt på 22 prosent.

Underliggende resultat etter skatt (resultat etter skatt eksklusive verdiendringer og andre engangsforhold) ble 4 085 millioner kroner (4 817 millioner kroner). Avkastning på bokført egenkapital (ROE) var 11,0 prosent

(10,2 prosent) i 2023.

Kontantstrøm

Hafslund hadde en netto kontantstrøm fra driften på 2 536 millioner kroner (11 773 millioner kroner) i 2023, etter betaling av etterskuddsskatt for 2022 på 13 838 millioner kroner (4 701 millioner kroner).

Kontantstrømmer fra driften før skatt i 2023 på 16 373 millioner kroner var på samme nivå som i 2022 (16 474 millioner kroner). Skatt for 2023 på 7 365 millioner kroner skal betales i 2024.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2023 på 368 millioner kroner (-2 447 millioner kroner). 2023 var et år uten større transaksjoner, men høye utbytter fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, herunder Eidsiva Energi, på 1 196 millioner kroner (450 millioner kroner). Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på -6 085 millioner kroner (-2 729 millioner kroner). Utbetalt utbytte til Oslo kommune og minoritetseiere var 3 072 millioner kroner (3 033 millioner kroner). I perioden har konsernet økt eksternt rentebærende gjeld med 2 073 millioner kroner (3 380 millioner kroner), samt nedbetalt rentebærende gjeld med 4 736 millioner kroner (2 553 millioner kroner), hvorav 1 917 millioner kroner var et ansvarlig lån fra Eidsiva Energi til selskapet Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS.

Balanse, finansiering og kapitalforhold

Hafslund hadde ved utgangen av 2023 totale eiendeler på 91 milliarder kroner (97 milliarder kroner) og engasjert kapital på 64 milliarder kroner (66 milliarder kroner). Konsernet hadde netto rentebærende gjeld inkludert ansvarlige lån på 9,6 milliarder kroner (9,5 milliarder kroner). Brutto rentebærende gjeld var 2,6 milliarder kroner lavere i 2023 mot 2022, mens bankinnskudd og andre rentebærende fordringer var 2,7 milliarder kroner lavere. Gjennomsnittlig kupongrente for låneporteføljen eksklusive ansvarlige lån var 4,8 prosent og gjennomsnittlig tid til forfall fem år. Utestående ansvarlige lån var 5,4 milliarder kroner (7,3 milliarder kroner) ved utgangen av 2023.

Hafslund har en solid finansieringsstruktur med langsiktige, kommitterte trekkfasiliteter og likviditet til å dekke minimum tolv måneders låneforfall. Ved utgangen av 2023 hadde konsernet ubenyttede trekkfasiliteter på 3,5 milliarder kroner (inklusive kassekreditt på 1 milliarder kroner). Av konsernets kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglige markedsoppgjør på Nasdaq OMX var 47 millioner euro ubenyttet ved utgangen av 2023. Konsernet har låneavtaler uten krav til finansielle nøkkeltall (covenants). Konsernet har i løpet av 2023 utstedt to nye, grønne obligasjonslån, hver på 500 millioner kroner med henholdsvis fem og seks års løpetid.

Scope Ratings oppjusterte i 2023 Hafslunds rating fra BBB+ med positive utsikter til A- med positive utsikter. Oppjusteringen reflekterer konsernets sterke finansielle stilling.

Resultat Vannkraft

Forretningsområdet Vannkraft hadde i 2023 driftsinntekter på 15 599 millioner kroner (20 534 millioner kroner). Driftsresultat (EBIT) på 13 317 millioner kroner (18 743 millioner kroner) er en reduksjon på 5 426 millioner kroner fra fjoråret. Reduksjon i driftsinntekter og driftsresultat skyldes i hovedsak lavere kraftpriser i Sør-Norge, til tross for høy produksjon og økt resultat fra sikringsaktivitet.

Oppnådd kraftpris ble halvert fra 2022 til 2023 og bidro isolert sett med 10 771 millioner kroner i redusert driftsresultat. Oppnådd kraftpris var i 2023 én prosent lavere enn snitt spotprisene i vannkraftvirksomhetens

produksjonsområder. Inntekter fra salg av opprinnelsesgarantier var 794 millioner kroner (215 millioner kroner). Driftsresultatet inkluderer en verdijustering på kraft- og valutaderivater på 1 224 millioner kroner (-431 millioner kroner), samt en verdijustering av forpliktelser knyttet til erstatninger/gratiskraft på 95 millioner kroner (-8 millioner kroner). Effektene knytter seg hovedsakelig til finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Justert for dette var underliggende driftsresultat 11 998 millioner kroner, ned 7 184 millioner kroner fra fjoråret.

Kraftproduksjonen på 18,5 TWh i 2023 var 4,7 TWh høyere enn i 2022 og 0,8 TWh høyere enn normalproduksjonen. Høyere kraftproduksjon bidro isolert sett til 3 469 millioner kroner i økt driftsresultat i forhold til 2022. Hendelsen ved Braskereidfoss i august som følge av uværet «Hans» har medført at kraftverket er midlertidig satt ut av drift som følge av dambrudd og vanninntrengning i de to kraftstasjonene. Foreløpige vurderinger er at kraftverket tidligst kan være i drift i løpet av 2026. Braskereidfoss har en årlig normalproduksjon på 170 GWh, i underkant av én prosent av vannkraftvirksomhetens årlige normalproduksjon. Utover hendelsen i Braskereidfoss har det vært god drift og ressursdisponering, samt høy tilgjengelighet på kraftanleggene gjennom året.

Driftskostnader inkludert av- og nedskrivninger var 2 292 millioner kroner i 2023, en økning på 20 prosent fra 2022. Økning på 15 prosent i mindre påvirkbare kostnader som overføringskostnader, eiendomsskatt og erstatninger, samt nedskrivninger knyttet til Braskereidfoss kraftverk bidrar til dette, selv om flere ansatte og generell prisvekst også bidrar til økningen. I forbindelse med dambruddet og vanninntrengning i Braskereidfoss kraftverk er det gjennomført nedskrivninger av balanseførte verdier på 130 millioner kroner, samt kostnadsført 20 millioner kroner i oppryddings-/saneringskostnader.

Resultat Fjernvarme og kjøling

2023 har vært et spesielt krevende år for fjernvarmevirksomheten. Salgsvolumet har vært høyt med 1,8 TWh, likevel endte resultat etter skatt på -62 millioner kroner i 2023. Rammevilkår, prisøkning på brensler og ekstraordinære kostnader har påvirket resultatet negativt.

Forretningsområdet hadde samlede driftsinntekter på 3 072 millioner kroner, primært knyttet til fjernvarmeinntekter*. Til tross for høyt salgsvolum (11 prosent høyere sammenlignet med 2022) var inntektene fra underliggende drift ikke tilsvarende høye. Fjernvarmeprisen følger strømprisen, som har vært betydelig lavere i 2023 enn i 2022. Fjernvarmeprisene er også begrenset av strømstøtteordningen, men i motsetning til strømselskaper har fjernvarmeaktørene ikke fått kompensasjon fra staten for inntektstapet dette har medført. I vintermånedene er prisen på innsatsfaktorene vesentlig høyere enn inntektstaket satt av strømstøtten og dette har alene redusert inntektene med 227 millioner kroner i 2023.

Driftskostnadene ble i 2023 på 2 287 millioner kroner og er påvirket av høye brenselpriser. Faste kostnader var samtidig høyere enn normalt som følge av reorganisering og ny IT-infrastruktur, økte vedlikeholdskostnader og kostnadsføringer knyttet til karbonfangstprosjektet. Sistnevnte gjelder pågående tiltak for å redusere kostnadene og sikre et lønnsomt prosjekt.

Det ble i 2023 gjort nedskrivninger av balanseførte verdier knyttet til karbonfangstprosjektet og prosjektet «Klemetsrud – Linje 4» på til sammen 188 millioner kroner. Driftsresultat (EBIT) ble 190 millioner kroner.

*Driftsinntektene inneholder også «Annen gevinst/tap» som med 307 millioner kroner er betydelig. Store deler av denne gevinsten gjelder korreksjon av sikringsbokføring fra 2022 og er ikke et resultat av underliggende drift. For nærmere omtale, se note 5.6 i konsernregnskapet

Resultat Vekst

Hafslund Vekst hadde driftsinntekter på 15 millioner kroner i 2023 (5 millioner kroner). Økningen skyldes blant annet økt tjenest salg fra Hafslund Rådgivning.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 599 millioner kroner (588 millioner kroner), og påvirkes i hovedsak av et positivt bidrag fra Eidsiva Energi på 692 millioner kroner (520 millioner kroner). Økningen i resultatbidraget fra Eidsiva Energi kommer som følge av økt resultat i nettvirksomheten, og skyldes hovedsakelig reduserte tariffer fra Statnett i tillegg til redusert nettap som følge av lavere kraftpriser.

Resultat fra tilknyttede selskap er negativt påvirket av nedskrivninger. Stenkalles Group eier konsesjon for utbygging av vindpark på innsjøen Vänern i Sverige. Grunnet krevende prosjektøkonomi og høye kostnader, er det foretatt nedskrivninger knyttet til Stenkalles Group med samlet regnskapsmessig effekt for konsernet på 97 millioner kroner. Videre er vekstforventningene for Volte AS nedjustert, og tidligere identifiserte merverdier er i den forbindelse nedskrevet.

Driftskostnadene ble på 144 millioner kroner (41 millioner kroner) hvor økningen i stor grad forklares av økt aktivitet og en økning fra om lag 30 til 50 ansatte gjennom året. Samlede finanskostnader utgjorde 338 millioner kroner (240 millioner kroner) og består i all hovedsak av renter på internlån mot morselskapet. Driftsresultat (EBIT) i Hafslund Vekst ble i 2023 470 millioner kroner (552 millioner kroner), og resultat etter skatt på 218 millioner kroner (372 millioner kroner).

Resultat øvrig virksomhet

Øvrig virksomhet består av morselskapet Hafslund AS, inkludert forvaltningen av Hafslund Hovedgård og konsernelimineringer.

Driftsresultat (EBIT) fra øvrig virksomhet var -115 millioner kroner (-117 millioner kroner) i 2023.



Risikostyring

Hafslund er eksponert for risiko på en rekke områder. De mest sentrale er av finansiell, regulatorisk, operasjonell og omdømmemessig art. Risikostyring er en integrert del av forretningsvirksomheten og er innrettet for å sikre oppnåelsen av strategiske, operative og finansielle mål. Hafslund har etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko.

Konsernets samlede risiko følges løpende og vurderes særskilt av risiko- og revisjonsutvalget og styret, som del av årshjulet og ved større endringer. Konsernets risikoarbeid ses i sammenheng med strategi- og bærekraftarbeidet og den finansielle strukturen. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet, utviklingsplaner og utbyttmål. Konsernets risikobilde er i 2023 særlig preget av usikkerhet knyttet til rammevilkår, store bevegelser i kraftpriser og påvirkningen klimaendringer har på konsernets kjernevirksomhet.

Finansiell risiko: markedsrisiko

Hafslund er gjennom vannkraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten eksponert for bevegelser i markedspriser. Konsernet styrer risiko blant annet gjennom aktiv deltakelse i ulike markeder. All krafthandel

er underlagt rammer og følges opp med rapportering til konsernledelsen og til styret. Innenfor disse rammene prissikres deler av fremtidig eksponering. Konsernets krafthandelsenhet tar også aktivt posisjoner i markedet. Konsernets agering justeres blant annet i henhold til oppfatning av fremtidige priser, egen produksjonsevne og regulatoriske forhold.

Hafslund har store inntekter i euro gjennom eierskapet i Hafslund Eco Vannkraft AS og konsernet deltar aktivt i energimarkeder der handel foregår i ulike valutaer. Inntjening i utenlandsk valuta veksles fortløpende til norske kroner. Konsernets kostnader er i hovedsak i norske kroner.

Hafslund kan inngå låneavtaler og andre avtaler i utenlandsk valuta. Alle langsiktige lån i utenlandsk valuta er valutasikret, samtidig som deler av prissikret energivolum valutasikres. Konsernet er eksponert for renterisiko på rentebærende lån og styrer renterisiko blant annet ved å utnytte den naturlige rentesikringen mellom renteelementet i friinntekten i vannkraftvirksomheten og renter på lånesiden.

Utover driften er Hafslund særlig eksponert for renterisiko på lån, der renteendringer vil ha innvirkning på konsernets finansieringskostnader. Hafslund er i hovedsak eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter i norske kroner og utenlandsk valuta. Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også til en viss grad følsom for renteendringer.

Finansiell risiko: kreditt- og motpartsrisiko

Hafslund pådrar seg kreditt- og motpartsrisiko, hovedsakelig ved salg av fjernvarme, i finansiell og fysisk krafthandel, og i forbindelse med finansieringsaktiviteter. For fjernvarmevirksomheten er hovedtyngden av debitorer offentlige institusjoner, bedrifter og private som kjøper fjernvarme. En betydelig andel av vannkraftproduksjonen selges i spotmarkedet med løpende oppgjør. Ved inngåelse av lengre fysiske og finansielle kontrakter håndteres motpartsrisiko, blant annet ved bruk av clearing, garantier og oppgjørmekanismer. Eksponering knyttet til kontraktsmotparter overvåkes og vurderes løpende. Risiko begrenses og styres i henhold til konsernets fastsatte rammeverk med blant annet definerte grenser for godkjente motparter kredittverdighet, samt ved å spre eksponeringen på flere motparter. Historisk har konsernet hatt lave tap på fordringer.

Finansiell risiko: likviditetsrisiko

Konsernets kontantstrømmer varierer blant annet med svingninger i kraftpriser, kapitalkrav ved kraftsikring, sesongsvingninger i egen produksjon, investeringsnivå og låneforfall. Likviditetsrisiko håndteres ved å ha tilstrekkelig med likvide midler til enhver tid, slik at konsernet kan innfri alle finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller svekket omdømme. Analyser av forventede inn- og utbetalinger gjøres løpende, og likviditetsrisikoen minimeres ved gjennomføring av kort- og langsiktige låneopptak. Hafslund har etablert langsiktige, kommitterte trekkrettigheter som sikrer tilgang på likviditet.

Regulatorisk risiko

Hafslund påvirkes av endringer i rammebetingelser innenfor en rekke områder. Regulatoriske og lovmessige endringer med umiddelbar eller tilbakevirkende virkning kan ha stor innvirkning på finansielle resultater og annen måloppnåelse. Dette inkluderer, som nevnt i kapittelet «Marked og rammevilkår», endringer i skatte-

eller avgiftsnivåer og nye eller endrede energimarkedsreguleringer, som kan påvirke flere av konsernets forretningsområder. Eidsiva Energi, hvor Hafslund eier 50 prosent, er også særlig eksponert for regulatorisk risiko innen nett- og bredbåndsvirksomhet.

Regulatorisk risiko følges tett gjennom kontinuerlig arbeid med rammevilkår. Konsernet vektlegger risiko knyttet til langsiktige rammebetingelser i alle større investeringsbeslutninger.

Konkurransedyktigheten til fjernvarme er svært avhengig av regulatoriske forhold, både relatert til fjernvarmesalg og til forbrenning av avfall og andre innsatsfaktorer i fjernvarmeproduksjonen. Endringer i regulatoriske betingelser kan også potensielt være begrensende på kraftproduksjonen. For konsernets fleksible vannkraftproduksjon er også markedsreguleringen i de fysiske og finansielle kraftmarkedene særlig viktig.

Operasjonell risiko

Hafslund er eksponert for operasjonell risiko i hele verdikjeden. Den operasjonelle risikoen er størst innenfor løpende driftsaktiviteter og prosjektgjennomføring. Ansvar for den daglige risikostyringen ligger i linjen. Driftsområdene håndterer operasjonell risiko gjennom blant annet systematisk vedlikehold, detaljerte prosedyrer for aktiviteter, kontroller og beredskapsplaner. Konsernets infrastruktur er utsatt for fysisk risiko som følge av klimaendringer, både akutt i form av mer ekstremvær, men også kronisk i form av påvirkningen temperaturendringer har for energiproduksjonen i datterselskapene og påvirkning på kritiske verdikjeder. Konsernet har forsikringsavtaler, som blant annet er knyttet til skader på egne produksjonsanlegg og annen eiendom. Det er inngått ansvarsforsikringsavtaler, inkludert damansvarsforsikring, som dekker skader på tredjeperson og tredjepersons eiendom. Konsernet har også forsikringer knyttet til tapt kraftproduksjon ved avbrudd.

Risiko knyttet til forsyningssikkerhet står sentralt og cybersikkerhet er et fokusområde som følges tett. Den internasjonale sikkerhetspolitiske situasjonen har gitt et forsterket cybertrusselbilde, og konsernet har måttet tilpasse seg den nye geopolitiske cyber-situasjonen. Hafslund følger løpende råd og anbefalinger gitt fra myndigheter og tilsyn, og deltar både i KraftCERT og Forum for Informasjonssikkerhet i Kraftforsyningen (FSK). KraftCERT og FSK er kompetansemiljøer innen cybersikkerhet i kraftbransjen som bistår medlemmer med råd og håndtering av sikkerhetstruende cyberhendelser. Konsernet har ikke opplevd cyberhendelser som har gitt alvorlige konsekvenser i 2023.

Hafslund har etablerte systemer for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser, skader og forbedringstiltak. Det gjennomføres løpende analyser med sikte på å vurdere risiko, forebygge og iverksette tiltak ved behov.

Internkontroll

Internkontroll er en sentral del av risikostyringen i Hafslund. Konsernet har interne funksjoner for risikooppfølging og for etterlevelse av lover og regler. Konsernet har også en uavhengig internrevisjonsfunksjon, som skal bidra til kontinuerlig forbedring og økt måloppnåelse gjennom uavhengige vurderinger og råd om internkontroll og risikostyring. Alle selskapene i konsernet er underlagt lovgivning, regelverk, regulatoriske krav og interne retningslinjer. Det arbeides løpende med å håndtere risiko for manglende etterlevelse av lover og regler. Arbeidet utføres i linjen med støtte fra fagfunksjoner. Interne bevisstgjøringsprogrammer benyttes for å styrke kunnskapen og sikre etterlevelsen innenfor fokusområder.

Konsernet har etablerte rutiner for gjennomføring av finansiell rapportering på tvers av konsernet. Kontroller er i særskilt grad rettet mot områder som vurderes å ha størst risiko for feil i regnskapet. Hafslund skal være en ansvarlig aktør innenfor alle deler av virksomheten, og skal sikre etterlevelse gjennom å identifisere risiko og gjennomføre risikoreducerende tiltak.



Eierstyring

Avtaler med nærstående

Ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS

Hafslund AS har tre ansvarlige lån med utestående lånebeløp på henholdsvis 2 347, 1 000 og 2 075 millioner kroner fra CCS Finansiering AS, et selskap eid 100 prosent av Oslo kommune. Det sistnevnte lånet ble etablert i forbindelse med Celsio-transaksjonen. Lånene ble overført fra Oslo kommune til CCS Finansiering AS 15. desember 2022. Alle lånene er avdragsfrie og har en klausul om at dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter, skal renten reduseres enten med underskuddet eller til null. Reduksjonen er endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt. For nærmere omtale se note 9.1 i konsernregnskapet.

CCS Finansiering AS' preferanseaksjer

CCS Finansiering AS har per 31.12.2023 skutt inn 189,7 millioner kroner som preferansekapital i Hafslund Oslo Celsio. Preferanseaksjene har rett til en andel av eventuell meravkastning i CCS-prosjektet frem til 2051, men gir ikke stemmerett, rett til ordinært utbytte eller andre økonomiske fordeler.

Konsernet har regnskapsmessig klassifisert preferanseaksjene som gjeld og vil klassifisere fremtidige innskudd av preferansekapital tilsvarende. For nærmere omtale se note 9.1 i konsernregnskapet.

Eier

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i morselskapet Hafslund AS. Styret har vedtatt prinsipper for eierstyring og selskapsledelse basert på kravene gitt i Norsk anbefaling – eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 (NUES-anbefalingen) og Oslo kommunes prinsipper for god eierstyring av aksjeselskaper. Prinsippene skal støtte opp om eiers resultatmål og bidra til langsiktig verdiskaping, samt sikre eiers og andre interessenters tillit til styret, ledelsen og selskapet. Hafslunds redegjørelse for etterlevelse av NUES-anbefalingen, og redegjørelse om foretaksstyring i henhold til regnskapsloven § 3-3b, er tilgjengelig på [Hafslunds nettsider under «Corporate Governance»](#).

Styrets arbeid

Hafslunds styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er valgt av de ansatte. Det er i dag tre kvinnelige og fem mannlige styremedlemmer. I 2023 var det flere endringer i styresammensetningen og deler av året hadde styret ni styremedlemmer. På generalforsamlingen i april ble Jarle Roth og Maria Tallaksen valgt inn i styret, mens Bente Sollid Storehaug trådte ut av styret. I november gikk Alexandra Bech Gjørsvik av som styreleder og Bård Vegar Solhjell ble konstituert som fungerende styreleder for konsernet. Høsten 2023 ble det også gjennomført valg for ansattrepresentanter til styret der Halvor Halvorsen, Håkon Rustad og Hilde

Veum-Wahlberg ble valgt innsatt fra 1. januar 2024. Håkon Rustad, Vegar Kjos Andersen og Ingvild Marie Rikoll Solberg har sittet som ansattvalgte styremedlemmer gjennom 2022 og 2023.

Styret i Hafslund arbeider i henhold til vedtatt styreinstruks. Styret er følgelig direkte ansvarlig overfor generalforsamlingen. Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg forbereder styrets saker for vurdering og vedtak om kompensasjon og organisasjon, og i 2023 bestod kompensasjonsutvalget av Alexandra Bech Gjørsv (leder), Bård Vegar Solhjell, Bente Sollid Storehaug (frem til april), Jarle Roth (fra og med april) og Håkon Rustad. For informasjon om godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer, og styrets erklæring og fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, vises det til note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer. Styrets risiko- og revisjonsutvalg støtter styrets arbeid med vurdering av risiko, regnskapsavleggelse og internkontroll. Risiko- og revisjonsutvalget vil også støtte styrets oppfølging av bærekraftrapportering, et område som øker i omfang. Utvalget består av Bjørn Erik Næss (leder), Mari Thjømøe og Maria Tallaksen. Risiko- og revisjonsutvalget tilfredsstiller kravet om at minst ett medlem skal være uavhengig av konsernets virksomhet og ha kvalifikasjon innen regnskap eller revisjon. De enkelte styremedlemmers erfaring og kompetanse er beskrevet i omtalen av styret.

Styret avholdt åtte ordinære styremøter i 2023, to ekstraordinære styremøter og fire styresaker på e-post. Styret har gjennom fjoråret jobbet særlig med havvind, karbonfangstprosjektet på Klemetsrud, transaksjoner, rammevilkår, videreutvikling av strategi og muligheter for ytterligere vekst. Organisasjonsarbeid, risiko og bærekraft var også sentrale temaer i styrebehandlingen. Styrets arbeid skal bidra til å sikre utvikling av konsernet til det beste for eiere, ansatte og øvrige interessenter.

Som del av konsernets forsikringer er det tegnet forsikringer for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner, med samlet forsikringssum på 200 millioner kroner.

Morselskapet Hafslund AS

Morselskapet Hafslund AS omfatter konsernledelsen og konsern- og støttefunksjoner. Konsernets gjeld er hovedsakelig plassert i morselskapet. Selskapets inntekter består i hovedsak av renteinntekter og mottatt utbytte. Hafslund AS hadde et driftsresultat (EBIT) på -115 millioner kroner (-89 millioner kroner) i 2023, og netto finansposter på 2 743 millioner kroner (2 089 millioner kroner). Årsresultatet for 2023 ble 2 495 millioner kroner (2 072 millioner kroner).

Utbytte og disponering av resultat

Utbytte fastsettes årlig i dialog med eier og på en slik måte at konsernets kapitalbehov og kredittkvalitet ivaretas. Styret har gjennom året fortløpende vurdert konsernets markeds- og driftsforhold, egenkapital- og likviditetssituasjon og utbyttekapasitet. På bakgrunn av dette besluttet styret i august 2023 å foreslå et tilleggsutbytte på 600 millioner kroner, slik at totalt utbytte for regnskapsåret 2022 fra Hafslund til Oslo kommune ble på 2 100 millioner kroner. God produksjon, stabilisering i kraftmarkedet og dermed redusert resultatrisiko første halvår 2023 la grunnlag for tilleggsutbytte.

For 2023 har styret besluttet å foreslå et utbytte for regnskapsåret 2023 på 2 600 millioner kroner hvorav

1 600 millioner kroner representerer et langsiktig robust utbytt nivå og 1 000 millioner kroner reflekterer svært sterke resultater i 2023. Dette behandles i ordinær generalforsamling. Utbytt nivået reflekterer konsernets egenkapitalsituasjon, likviditet og fremtidsutsikter.

Styret foreslår følgende disponering av Hafslund AS' årsresultat:

Årsresultat i selskapsregnskapet til Hafslund AS	2 495 millioner kroner
DISPONERINGER:	
Avsatt utbytte fra Hafslund AS til Oslo kommune	2 600 millioner kroner
Til/fra annen egenkapital	-105 millioner kroner

Forutsetningen om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

Hendelser etter balansedagen

Skygard er et partnerskap mellom Hafslund (31,7 prosent), Telenor (31,7 prosent), HitecVision (31,7 prosent) og Analysys Mason Nordic (5 prosent). I løpet av første kvartal 2024 fattet partene positiv investeringsbeslutning for bygging av datasenter i Hovinbyen i Oslo. Samlet investering er estimert til 2,4 milliarder kroner og første datasenter skal stå ferdig i 2025.

CCS Finansiering AS kjøpt i februar 2024 inn preferansekapital på 114 millioner kroner i Hafslund Oslo Celsio. Kapitalinnskuddet presenteres regnskapsmessig som gjeld i konsernet, jf. Note 4.1 Andre forpliktelser.

Ved regnskapsavleggelsen foreligger det ingen vesentlige, kjente hendelser etter balansedagen som forventes å ha innvirkning på konsernets resultatregnskap for 2023, eller den finansielle stilling per 31. desember 2023.

Fremtidsutsikter

De siste årene har vært preget av store endringer, til dels uforutsette utfordringer og en del usikkerhet. Samtidig er det mye positiv utvikling innen fornybar energi, både teknologisk og ved at kostnadsnivået er på vei ned etter de seneste årenes oppgang.

Behovet for energiomstilling er tydelig både i Norge og Europa, og vil forandre enorme investeringer i fornybar kraft. Å sikre stabil forsyning av fornybar energi er kjernen i hva Hafslund driver med, og konsernet har i økende grad evne til å identifisere og realisere løsninger på tvers av energisystemet med en portefølje som er blitt utvidet de siste årene.

Hafslund vil fortsette å skape fornybar energi fra vann, vind, sol, samt bidra til utviklingen av vannbåren varme og kjøling. Videreføringen av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud er en av konsernets viktigste strategiske investeringsbeslutninger i tiden som kommer, og Hafslund jobber sammen med de andre eierne av Hafslund Oslo Celsio, Infranode og HitecVision, om å realisere prosjektet.

Konsernet har også betydelige eierskap i nett, fiber, ladeinfrastruktur, energieffektive datasentre og andre fornybare vekstinitiativer. Det gjør Hafslund godt posisjonert til å bidra til smart, grønn byutvikling. Partnerskap er en viktig modell for konsernet og Hafslund samarbeider med aktører med komplementær kompetanse for å realisere nye initiativer.

Rammevilkårene rundt konsernets virksomhet er imidlertid helt avgjørende for hva som blir realisert. De siste årene har endringer i rammevilkår hatt store implikasjoner for konsernets virksomhet. Skattlegging av kraftproduksjon og rammevilkårene for fjernvarme har hatt størst betydning. Hafslund ønsker å bidra i dialog med rammesettere og politikere med bransjekunnskap og bærekraftige løsninger. Konsernet mener det er kritisk å finne løsninger for den anstrengte energi- og nettsituasjonen rundt kraftprisområdet NO1. Situasjonen tydeliggjør behovet for helhetstenkning og evnen til å finne muligheter på tvers av systemet.

Etter at Statnett kunngjorde at det er fullt i transmisjonsnettet inn til Oslo, Østfold og Akershus vil industribedrifter som søker om nettilkobling for å elektrifisere få avslag, og nettet ikke kunne forsterkes før 2030-2035. Å finne muligheter for å avlaste nettet, særlig på vinterstid hvor nettet belastes hardest, er kritisk for å unngå at elektrifiseringen stopper opp. Økt bruk av fjernvarme er et eksempel på et svært effektivt tiltak for avlastning av nettet og energibesparelse. Å anerkjenne fjernvarme som en viktig energikilde og beredskap kan være et godt grep for energisituasjonen i Oslo. I den norske hovedstaden står fjernvarmen kun for 20-30 prosent av oppvarmingsbehovet, mens andelen er på rundt 90 prosent i Stockholm. Hafslund leter etter mulighetene som kan avhjelpe situasjonen rundt NO1 og ønsker dialog med politikere, reguleringsmyndigheter og andre parter som ønsker å finne løsningene.

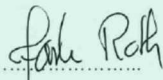
Økt geopolitisk spenning, økt volatilitet i råvaremarkeder og større usikkerhet er noe Hafslund er forberedt på de kommende årene, samtidig som håpet om positive gjennombrudd og mindre uro står sterkt. Høy inflasjon, anstrengte leverandørkjeder og endringer i rammevilkår merkes for konsernets prosjekter og utbyggingsvirksomhet. Risiko og beredskap, forebyggende sikkerhetstiltak og kontinuerlig vurdering av fremtidsscenarioer vil vektlegges i styrets arbeid fremover.

Hafslunds mål er å være et fornybarkonsern i vekst, som utnytter sin kompetanse til å ta en aktiv rolle i å løse noen av samfunnets største utfordringer. Samtidig skal konsernet sikre god lønnsomhet og evne til å betale

et betydelig utbytte til eieren, Oslo kommune. 2023 ble et krevende, men godt år for Hafslund. Styret vil gi honnør til alle Hafslunds ansatte for den innsatsen som daglig legges ned for å drifte fornybarkonsernet best mulig.

Oslo, 22. mars 2024

Styret i Hafslund AS



Jarle Roth
(Styreleder)



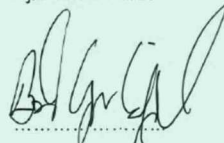
Bjørn Erik Næss



Maria Tallaksen



Mari Thjømøe



Bård Vegar Solhjell



Håkon Rustad



Hilde Veum-Wahlberg



Halvor Kr. Halvorsen



Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Årsrapport 2023

Regnskap og noter

Innhold

Regnskap med noter Hafslund konsern

Regnskap med noter Hafslund AS

Erklæring iht vphl § 5-5

Revisors beretning



Innhold

Regnskap med noter Hafslund-konsernet

Regnskap

[Totalresultat konsern](#)

[Balanse konsern](#)

[Oppstilling over kontantstrømmer konsern](#)

[Oppstilling over endringer i egenkapital konsern](#)

Noter

Del 1 - Generelt

[Note 1.1 Generell informasjon](#)

[Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper](#)

[Note 1.3 Klimarisiko](#)

[Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper](#)

[Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse](#)

[Note 1.6 Transaksjoner og hendelser i 2023](#)

Del 2 - Drift

[Note 2.1 Segmenter](#)

[Note 2.2 Driftsinntekter](#)

[Note 2.3 Energikjøp og overføring](#)

[Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader](#)

[Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger](#)

[Note 2.6 Andre driftskostnader](#)

Del 3 - Anleggsmidler

[Note 3.1 Immaterielle eiendeler](#)

[Note 3.2 Varige driftsmidler](#)

[Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger](#)

[Note 3.4 Leieavtaler](#)

[Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet](#)

[Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift](#)

Del 4 – Forpliktelser

[Note 4.1 Andre forpliktelser](#)

[Note 4.2 Garantier](#)

Del 5 – Finansielle instrumenter, kapitalstruktur og egenkapital

[Note 5.1 Finansielle instrumenter](#)

[Note 5.2 Rentebærende gjeld](#)

[Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser](#)

[Note 5.4 Finansiell risikostyring](#)

[Note 5.5 Virkelig verdi](#)

[Note 5.6 Derivater og sikring](#)

[Note 5.7 Kapitalstyring](#)

[Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon](#)

[Note 5.9 Langsiktige fordringer](#)

[Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer](#)

[Note 5.11 Bankinnskudd o.l.](#)

[Note 5.12 Leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld](#)

[Note 5.13 Finansposter](#)

Del 6 - Skatt

[Note 6.1 Skatt](#)

Del 7 – Godtgjørelse og pensjonskostnader

[Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer](#)

[Note 7.2 Pensjoner](#)

Del 8 – Konsernselskaper

[Note 8.1 Konsoliderte selskaper](#)

[Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser](#)

Del 9 – Andre opplysninger

[Note 9.1 Transaksjoner med nærstående](#)

[Note 9.2 Usikre forpliktelser](#)

[Note 9.3 Hendelser etter balansedagen](#)

Totalresultat konsern 1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
Salgsinntekter	2.2	17 349	25 484
Annen gevinst/tap	2.2	1 171	-3 581
Andre driftsinntekter	2.2	177	125
Driftsinntekter	2.2	18 698	22 028
Energikjøp og overføring	2.3	-1 486	-743
Lønn og andre personalkostnader	2.4	-1 060	-751
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger	2.5	-536	-527
Andre driftskostnader	2.6	-1 081	-636
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5, 3.6	595	716
EBITDA		15 130	20 087
Av- og nedskrivninger	3.1 - 3.4	-1 269	-746
Driftsresultat (EBIT)		13 862	19 340
Renteinntekter	5.13	448	115
Rentekostnader	5.13	-1 089	-817
Andre finansinntekter/kostnader	5.13	411	241
Netto finansposter	5.13	-230	-462
Resultat før skatt		13 631	18 879
Skattekostnad	6.1	-8 478	-14 535
Resultat etter skatt		5 153	4 344

Mill. kroner	Note	2023	2022
RESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		4 273	3 525
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	880	819
POSTER SOM SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Sikringsreserve	5.6	2 791	-2 200
Skattemessige effekter	5.6	-1 219	1 258
Omregningsdifferanser tilknyttede selskaper	3.5	50	3
Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet		1 622	-939
POSTER SOM IKKE SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Estimatavvik pensjon		-118	-54
Skattemessige effekter		85	59
Estimatavvik pensjon felleskontrollert virksomhet	3.5, 7.2	15	-59
Andre poster som ikke senere kan bli omklassifisert til resultatet		-3	-
Poster som ikke senere kan bli omklassifisert til resultatet		-20	-54
Utvidet resultat		1 601	-993
Totalresultat		6 754	3 351
TOTALRESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		5 546	2 758
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	1 208	593

Balanse konsern 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6.1	187	212
Immaterielle eiendeler og goodwill	3.1	37 626	37 562
Varige driftsmidler	3.2	27 600	27 619
Bruksrettseiendeler	3.4	311	339
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5	10 557	10 669
Langsiktige derivater	5.1, 5.6	541	1 098
Andre langsiktige fordringer	5.9, 7.2	1 536	1 579
Anleggsmidler		78 359	79 077
Lagerbeholdning		64	77
Kundefordringer	5.10	741	1 148
Andre kortsiktige rentebærende fordringer		565	-
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	5.10	664	1 026
Kortsiktige derivater	5.1, 5.6	415	2 441
Bankinnskudd o.l.	5.11	10 239	13 497
Omløpsmidler		12 689	18 188
Eiendeler		91 048	97 265

Mill. kroner	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	5.8	23 594	23 594
Opptjent egenkapital		13 169	9 696
Ikke- kontrollerende eierinteresser	8.2	9 943	9 314
Egenkapital		46 706	42 604
Langsiktig rentebærende gjeld	5.2	18 259	20 203
Leieforpliktelse	3.4	272	306
Utsatt skatt	6.1	10 465	8 598
Pensjonsforpliktelser	7.2	56	78
Langsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	32	337
Andre forpliktelser	4.1	2 786	4 160
Langsiktige forpliktelser		31 871	33 682
Leverandørgjeld	5.12	478	736
Leieforpliktelse	3.4	49	40
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	5.12	2 151	3 196
Betalbar skatt	6.1	7 365	13 482
Kortsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	224	707
Kortsiktig rentebærende gjeld	5.2	2 205	2 819
Kortsiktige forpliktelser		12 472	20 980
Egenkapital og gjeld		91 048	97 265

Oppstilling over kontantstrømmer konsern 1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatt		13 631	18 879
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger	3.1-3.4	1 269	746
Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		7	-
Resultat i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	3.5	-595	-716
Urealiserte verdiendringer derivater		-1 657	443
Endring i varelager		13	-57
Endringer i kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer		110	436
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	5.1	-1 332	-472
Netto oppgjør av futureskontrakter		4 729	-3 210
Netto finansposter	5.13	230	462
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		-30	-36
Kontantstrømmer fra driften		16 373	16 474
Betalt skatt		-13 838	-4 701
Netto kontantstrøm fra driften		2 536	11 773

Mill. kroner	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-1 217	-870
Utbetalinger ved innskudd i eksisterende tilknyttet selskap		-68	-456
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i nye datterselskap og tilknyttet selskap		-65	-185
Kontanteffekter Celsio-transaksjon		-	-1 607
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		1 196	450
Innbetalte renter		448	115
Andre investeringsaktiviteter		75	106
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		368	-2 447
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	5.2	2 073	3 380
Nedbetaling av rentebærende gjeld	5.2	-4 736	-2 553
Effekter av valutabytteavtaler på nedbetaling av rentebærende gjeld		310	-
Utbetaling av utbytte		-3 072	-3 033
Betalte renter		-1 148	-664
Andre finansieringsaktiviteter		488	141
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 085	-2 729
Endring i bankinnskudd o.l.		-3 182	6 596
Bankinnskudd o.l. per 1. januar	5.11	13 497	6 988
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		-75	-87
Bankinnskudd o.l. ved periodeslutt	5.11	10 239	13 497

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2022		110	23 484	9 696	33 290	9 314	42 604
Periodens resultat		-	-	4 273	4 273	880	5 153
Periodens utvidede resultat		-	-	1 273	1 273	328	1 601
Totalresultat i perioden		-	-	5 546	5 546	1 208	6 754
TRANSAKSJONER MED EIERNE							
Utdelt utbytte		-	-	-2 460	-2 460	-615	-3 075
Effekt av utbytte fra Hafslund Eco Vannkraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	360	360	-	360
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser		-	-	16	16	-16	-
Aksjeemisjon		-	-	-	-	53	53
Sum transaksjoner med eierne		-	-	-2 084	-2 084	-578	-2 662
Andre egenkapitalendringer		-	-	11	11	-1	9
Egenkapital 31. desember 2023		110	23 484	13 169	36 763	9 943	46 706

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern (forts.)

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2021		100	15 415	8 550	24 065	2 751	26 816
Periodens resultat		-	-	3 525	3 525	819	4 344
Periodens utvidede resultat		-	-	-767	-767	-226	-993
Totalresultat i perioden		-	-	2 758	2 758	593	3 351
TRANSAKSJONER MED EIERNE							
Utdelt utbytte		-	-	-2 301	-2 301	-643	-2 943
Effekt av utbytte fra Hafslund Eco Vannkraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	551	551	-	551
Virksomhetssammenslutninger		-	-	-	-	6 518	6 518
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser		-	-	-31	-31	31	-
Aksjeemisjon		10	8 069	216	8 295	63	8 358
Sum transaksjoner med eierne		10	8 069	-1 565	6 514	5 970	12 484
Andre egenkapitalendringer		-	-	-47	-47	-	-47
Egenkapital 31. desember 2022		110	23 484	9 696	33 290	9 314	42 604

Oslo, 22. mars 2024

Styret i Hafslund AS



Jarle Roth
(Styreleder)



Halvor Kr. Halvorsen



Bjørn Erik Næss



Maria Tallaksen




Mari Thjomøe



Bård Vegar Solhjell



Håkon Rustad



Hilde Veum-Wahlberg



Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Note 1.1 Generell informasjon

Hafslund er et energi- og infrastrukturkonsern. Konsernet består av tre forretningsområder; Hafslund Eco Vannkraft med Norges nest største vannkraftvirksomhet, Hafslund Oslo Celsio, som er Norges største fjernvarmeleverandør og Hafslund Vekst, som samler konsernets industrielle eierskap og vekstsatsinger, deriblant eierskapet i Eidsiva Energi som inkluderer Elvia, Norges største nettselskap. I tillegg til å drifte en årsproduksjon på mer enn 21 TWh, eier konsernet vannkraftverk som til sammen produserer 18,5 TWh, nok strøm til å forsyne mer enn 2,2 millioner mennesker. Kraftverkene ligger hovedsakelig i Vestland, Akershus, Buskerud, Østfold, Oslo og Innlandet.

Morselskapet Hafslund AS er eid 100 prosent av Oslo kommune.

Hafslund har også et betydelig eierskap i nettvirksomhet gjennom sin 50 prosent eierandel i Eidsiva Energi AS. Eidsiva Energi AS eier 100 prosent av aksjene i nettselskapet Elvia AS med over 900 000 kunder. Elvia AS bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømnettet i Oslo, Innlandet, Akershus og Østfold.

Konsernets datterselskap Hafslund Invest AS og Hafslund Vekst AS utnytter kompetansen i konsernet til å skape nye vekstmuligheter, med hovedvekt på fornybar kraftproduksjon og elektrifisering.

Hovedkontoret ligger i Oslo. Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 22. mars 2024.

Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper

Grunnlaget for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet for 2023 for Hafslund AS er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU.

Målegrunnlaget for konsernregnskapet er historisk kost med unntak av enkelte eiendeler og forpliktelser som måles til virkelig verdi. Se note [5.5](#) Virkelig verdi for en nærmere spesifisering av disse. Utarbeidelsen av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater og skjønnsmessige vurderinger. Der det er stor grad av skjønnsmessige vurderinger eller forutsetninger og vesentlige estimater, er dette beskrevet i aktuelle noter.

Alle beløp er i millioner kroner, med mindre noe annet er angitt.

Valuta

Presentasjonsvalutaen er norske kroner (NOK). For datterselskapet Hafslund Vekst AB er funksjonell valuta svenske kroner (SEK), mens for morselskapet og øvrige datterselskap er norske kroner funksjonell valuta. For de tilknyttede selskapene Austri Raskiftet og Austri Kjølberget er funksjonell valuta euro (EUR).

Note 1.3 Klimarisiko

Hafslundkonsernet er direkte eksponert for risiko knyttet til klimaforandringer. Vannkraftproduksjon er i stor grad eksponert for endringer i tilsig som kan påvirkes av nedbør og temperatur, og som kan øke uforutsigbarheten for kraftpriser og gjøre produksjonsplanlegging mer krevende. Temperaturendringer kan videre påvirke konsernets snømagasiner, samt forbruksmønstre for strøm og fjernvarme. Økt omfang av ekstremvær og flom kan medføre høyere risiko for fysiske skader på konsernets anlegg. Videre kan regulatoriske og politiske endringer for å redusere utslipp påvirke skatter, avgifter og andre rammevilkår som kan få betydelig finansiell effekt for konsernet.

Konsernregnskapet inneholder estimater som kan påvirkes av effektene av klimaforandringer, herunder:

- Estimater for utnyttbar levetid for konsernets driftsmidler, jf. [note 3.2](#) Varige driftsmidler.
- Input som brukes til å estimere virkelig verdi på nivå 3 for finansielle instrumenter, jf. [note 5.5](#) Virkelig verdi.
- Input som inngår i estimering av gjenvinnbare beløp i forbindelse med verdifallstest, jf. [note 3.3](#). Nedskrivningsvurderinger.
- Input som brukes til å begrunne balanseføring av utsatt skattefordel, inkludert negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007, jf. [note 6.1](#) Skatt.

I avleggelsen av konsernregnskapet for 2023 har ledelsen hensyntatt effektene av klimarisiko, herunder den risikoen som er redegjort for i Bærekraftsrapporteringen for 2023 kombinert med konsernets omstillingsplan for å bli klimapositiv innen 2030. Effektene av klimarisiko, herunder fysisk klimarisiko og overgangsrisiko, har ikke hatt vesentlig innvirkning på skjønsmessige vurderinger og estimater ved avleggelsen av konsernregnskapet for 2023.

Fysisk klimarisiko

Fysisk risiko refererer til påvirkninger som følge av klimaendringer og endrede værmønstre, gjennom økt hyppighet på for eksempel ekstremvær, flom og hetebølger. Deler av konsernets infrastruktur har lav geografisk plassering, noe som gjør at den vil kunne bli påvirket av økte havnivåer. Økt omfang av ekstremvær og flom kan medføre høyere risiko for skader og havari på konsernets anlegg – havariet i Braskereidfoss i 2023 er et eksempel på dette, jf. [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2023.

Det er gjort scenarioanalyser hvor virkningen av klimaendringer er modellert for de områdene hvor konsernet har fysiske anlegg, og på basis av dette gjort en risikovurdering. Dette arbeidet er hensyntatt i vurderingen av forventet utnyttbar levetid for konsernets anlegg, og er hensyntatt i estimering av gjenvinnbare beløp i verdifallstest. Forutsetningene bak analysene er nærmere beskrevet i bærekraftsrapporten.

Overgangsrisiko

Overgangsrisiko referer til direkte og indirekte virkninger på konsernet som en følge av overgangen til et lavutslippssamfunn. Overgangen er forventet å medføre endringer i juridiske, teknologiske, politiske og markedsmessige forhold som potensielt kan få betydelig innvirkning for Hafslund.

Hafslund er eksponert for endringer som er drevet av politiske tiltak for å redusere utslipp fra kraftsektoren, fjernvarmevirksomhet, avfallsforbrenning og andre industrisektorer. Dette kan innebære endringer i skatter og avgifter, eller markedsmessige endringer som har potensiale til å påvirke konsernet resultater. Konsernets største utslipp av klimagass knytter seg til fjernvarmevirksomhetens avfallsforbrenningsanlegg.

Note 1.3 Klimarisiko

(forts.)

Det planlagte karbonfangstanlegget (CCS) på Klemetsrudanlegget er et av konsernets viktigste strategiske tiltak for å redusere utslippene, og kommer som en følge av omstillingsrisiko fra politiske og markedsmessige forhold. Karbonfangstprosjektet på Klemetsrud er tatt inn i en kostnadsreduserende fase i 2023, og en ny investeringsbeslutning er forventet sommeren 2024. I estimert bruksverdi i forbindelse med verdifallstesten for fjernvarmevirksomheten er CCS-prosjektet ikke reflektert da investeringsbeslutning ikke er tatt, jf. [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Konsernets langsiktige kraftpriskurver; ledelsens beste estimat

Konsernets langsiktige kraftpriskurver, ledelsens beste estimat, er benyttet i avleggelsen av regnskapet for å estimere virkelig verdi av industrikontrakter og finansielle kraftavtaler, samt erstatninger. Konsernets langsiktige kraftpriskurver er også en sentral forutsetning i konsernets verdifallstester i beregningen av bruksverdi.

Grunnlag for konsernets langsiktige priskurver utarbeides av analyseavdelingen i Hafslund Eco Vannkraft. Prosessen er under kontinuerlig utvikling for å fange opp utviklingen i de nordiske og europeiske kraftmarkedene. Konsernets langsiktige kraftpriskurver benchmarkes mot priser fra eksterne analysebyråer og andre aktører i kraftmarkedet og avvik vurderes.

Forventede effekter som følge av klimaforandringer er reflektert i de langsiktige priskurvene. Det er lagt til grunn at Europa når sine klimamål og får til netto nullutslipp innen 2050, samt 55 % reduksjon av klimagassutslipp fra 1990 til 2030. Forslag til priskurver blir forelagt

konsernledelsen som kan komme med innspill og utfordre forutsetningene. Konsernledelsen vedtar de langsiktige kraftpriskurvene.

De siste årene har vist betydelig volatilitet i kraftpriser, og endringer som følge av klimarisiko kan medføre ytterligere volatilitet. Langsiktige kraftpriskurver er beheftet med betydelig estimatusikkerhet på kort og lang sikt, og usikkerheten blir større jo lengre ut i tid fremskrivningene gjelder. Ledelsen må nødvendigvis bruke skjønn og komme med et beste estimat for fremtiden basert på den informasjonen som er tilgjengelig.

Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper

Det er ingen endringer i regnskapsprinsipper som medfører vesentlig effekt for 2023-regnskapet.

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

Visse standarder og tolkninger som er vedtatt, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er ikke tidligimplementert av konsernet. Disse standardene og tolkningene forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på regnskapet, men konsernet vil vurdere effekten når det oppstår transaksjoner og hendelser som påvirkes av disse endringene. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av konsernregnskapet.

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser i 2023

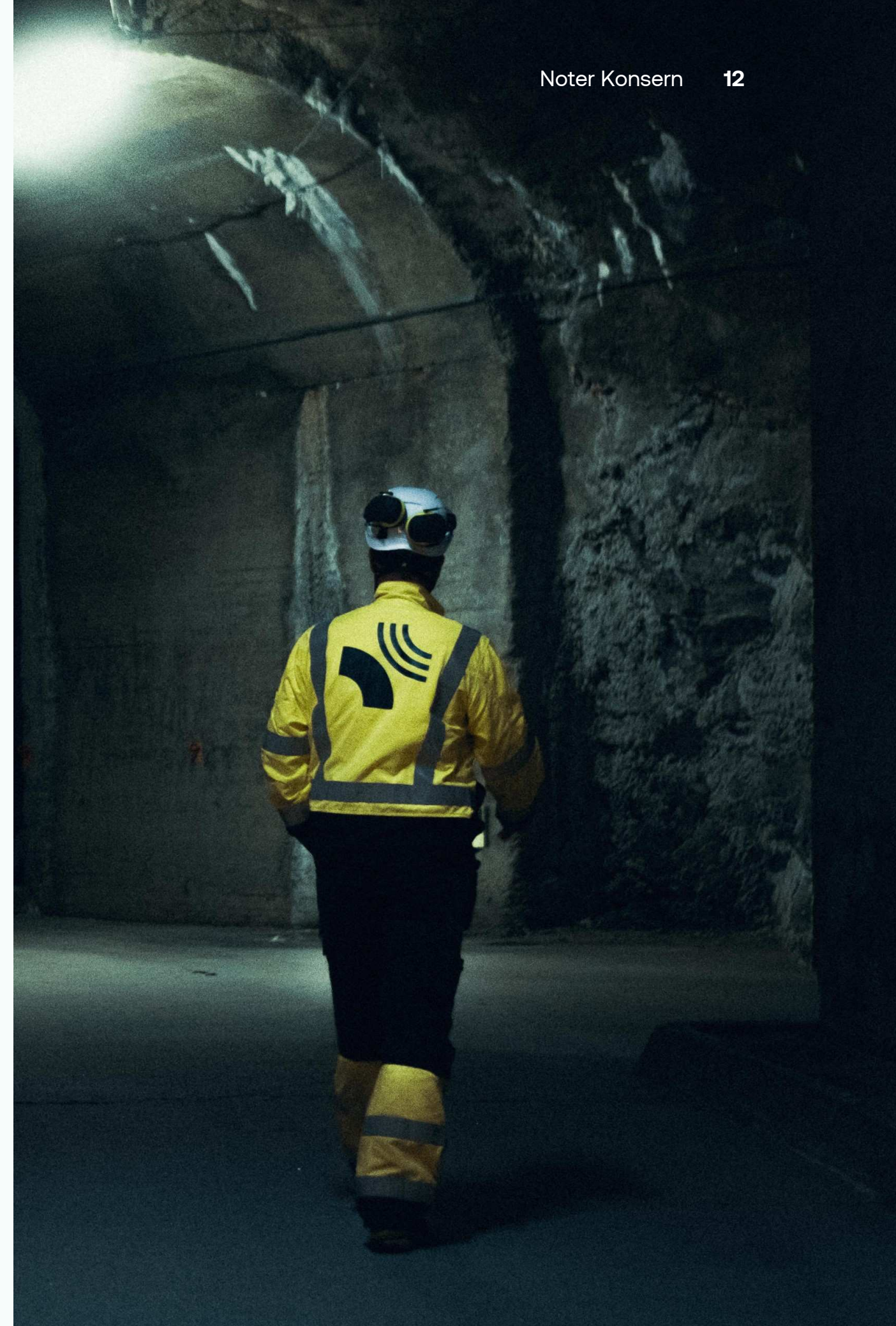
Braskereidfoss

Ekstremværet «Hans» i august var et sjeldent værphenomen med stort omfang og enorme nedbørsmengder i nesten alle Hafslunds vassdrag. Det skapte en flom som økte svært raskt i styrke og intensitet. 9. august åpnet ikke flomlukene på Braskereidfoss kraftverk da vannstanden økte. Det førte til vanninntrengning i kraftverket og etter hvert til at dammen gikk til brudd.

Foreløpige vurderinger er at kraftverket tidligst kan være i drift i løpet av 2026. Braskereidfoss har en årlig normalproduksjon på 170 GWh, i underkant av 1 prosent av vannkraftvirksomhetens årlige normalproduksjon. I forbindelse med dambruddet og vanninntrengning i Braskereidfoss kraftverk er det gjennomført nedskrivninger av balanseførte verdier på 131 millioner kroner, samt kostnadsført 20 millioner kroner i oppryddings/saneringskostnader.

Solcelleprosjekter i Sverige

Sommeren 2023 signerte Hafslund en avtale med Helios Nordic Energy AB om kjøp av syv solcelleprosjekter sør i Sverige. Sør-Sverige er koblet med Sør-Norge via kraftsystemet og begge disse områdene er underskuddsområder som vil trenge mer kraft i fremtiden. Solparkene vil ferdig bygget ha en årlig produksjon på om lag 250 GWh. Hafslund overtar solcelleprosjektene løpende etterhvert som de er byggeklare. Dette forventes å være i løpet av 2024 og 2025.



Note 2.1 Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres etter samme struktur som ledelsesrapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker – konsernledelsen. Konsernet har tre driftssegmenter; Vannkraft, Fjernvarme og kjøling og Vekst og investeringer.

De ulike segmentene er i hovedsak knyttet til tre ulike selskap, Hafslund Eco Vannkraft med vannkraftvirksomheten, Hafslund Oslo Celsio med varme og kjøling og Hafslund Vekst som samler eierskapet i Eidsiva Energi og de øvrige vekstsatsingene, inkludert utvikling av hav-, landvind og sol.

Vannkraft:

Hafslund drifter og eier helt eller delvis 81 vannkraftverk med en produksjon på om lag 21 TWh. Kraftverkene ligger hovedsakelig i Vestland, Akershus, Buskerud, Østfold, Oslo og Innlandet og består av både magasin- og elvekraftverk. I 2023 ble produksjonen på 18,5 TWh, 4 prosent høyere enn produksjonen i et normalår.

Fjernvarme og kjøling:

Hafslund Oslo Celsio eier og drifter anlegg i verdikjeden fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. I 2023 solgte selskapet 1,8 TWh fjernvarme. I tillegg etablerer Hafslund Oslo Celsio virksomhet innen områdekjøling og er 100 prosent eier av fiberselskapet Hafslund Fiber.

Vekst og investeringer:

Hafslund Vekst ble etablert som eget selskap i 2022 og samler Hafslund-konsernets industrielle eierskap og vekstsatsinger. Investeringsvirksomhet og oppfølging av konsernets ikke-kontrollerende eierskap, herunder konsernets eierandel i Eidsiva Energi, samt arbeidet med ny vekst innen fornybar energi, grønn byutvikling og fleksibilitet, ligger i dette selskapet. Hafslund Vekst jobber med både etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden og har en tydelig partnerskapsstrategi. Hafslund Vekst samarbeider blant annet med selskaper med komplementær kompetanse og finansiell styrke til å realisere nye muligheter.

I tillegg til driftssegmentene beskrevet over inkluderer segmentoppstillingen Øvrig virksomhet som består av konsernelimineringer mellom segmentene og deler av konsernet som ikke tilhører de tre andre segmentene. Resultat fra tilknyttede selskap presenteres i de respektive driftssegmentene Vannkraft, Fjernvarme og kjøling og Vekst og investeringer, under drift. Transaksjoner mellom forretningsområdene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet.

Konsernledelsen vurderer virksomhetsområdenes prestasjoner og lønnsomhet basert på EBITDA, driftsresultat (EBIT) og resultat etter skatt.

Spesifikasjon av forskjellige inntektstyper per segment er gitt i [note 2.2](#) Driftsinntekter.

Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Vannkraft		Fjernvarme og kjøling ^{1,2}		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Salgsinntekter	14 611	23 776	2 738	1 707	-	-	-	-	17 349	25 484
Annen gevinst/tap	865	-3 334	307	-247	-	-	-	-	1 171	-3 581
Andre driftsinntekter	123	91	27	19	15	5	12	10	177	125
Driftsinntekter	15 599	20 534	3 072	1 479	15	5	12	10	18 698	22 028
Energikjøp og overføring	-233	-96	-1 251	-647	-2	-	-	-	-1 486	-743
Lønn og andre personalkostnader	-579	-526	-302	-151	-73	-23	-106	-52	-1 060	-751
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger	-530	-532	-5	6	-	-	-1	-1	-536	-527
Andre driftskostnader	-281	-239	-729	-293	-69	-18	-3	-86	-1 081	-636
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	10	112	-	-	599	588	-13	16	595	716
EBITDA	13 986	19 253	785	394	470	552	-110	-113	15 130	20 087
Av- og nedskrivninger	-669	-510	-595	-232	-	-	-4	-4	-1 269	-746
Driftsresultat (EBIT)	13 317	18 743	190	162	470	552	-115	-117	13 862	19 340
Renteinntekter	530	161	23	18	17	2	-123	-67	448	115
Rentekostnader	-766	-705	-312	-146	-335	-233	325	267	-1 089	-817
Andre finansinntekter/kostnader	398	401	-2	-20	-19	-8	34	-131	411	241
Netto finansposter	163	-144	-291	-148	-338	-240	237	70	-230	-462
Resultat før skatt	13 479	18 599	-102	14	131	312	122	-47	13 631	18 879
Skattekostnad	-8 546	-14 596	39	-1	87	60	-58	3	-8 478	-14 535
Resultat etter skatt	4 933	4 003	-62	13	218	372	64	-44	5 153	4 344

¹ For perioden 19. mai - 31. desember i 2022.

² 217 millioner kroner i gevinst av Annen gevinst/tap for segmentet Fjernvarme og kjøling gjelder korreksjon av sikringsbokføring fra 2022. Annen gevinst/tap for 2023 er på MNOK 90 uten korreksjonen. Viser til nærmere omtale av korreksjonen i note 5.6 Derivater og sikring.

Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Vannkraft		Fjernvarme og kjøling		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
EIENDELER										
Immaterielle eiendeler	24 051	24 392	13 746	13 738	139	136	-122	-492	37 813	37 774
Varige driftsmidler	19 877	19 853	7 536	7 593	20	6	166	167	27 600	27 619
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	409	378	4	1	10 111	10 243	33	47	10 557	10 669
Øvrige anleggsmidler	1 091	1 610	340	345	357	247	600	814	2 388	3 016
Anleggsmidler	45 428	46 234	21 626	21 677	10 628	10 632	677	535	78 359	79 077
Bankinnskudd og konsernkontoordning	10 214	17 302	200	295	145	-741	-320	-3 360	10 239	13 497
Øvrige omløpsmidler	2 114	4 327	676	1 056	174	81	-513	-773	2 450	4 692
Omløpsmidler	12 328	21 629	876	1 351	319	-659	-833	-4 133	12 689	18 188
Eiendeler	57 756	67 863	22 502	23 028	10 947	9 973	-156	-3 598	91 048	97 265

Mill. kroner	Vannkraft		Fjernvarme og kjøling		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD										
Egenkapital	20 904	18 229	16 160	16 274	4 705	3 670	4 936	4 430	46 706	42 604
Langsiktige forpliktelser	26 979	31 544	5 276	5 575	6 006	6 005	-6 390	-9 442	31 871	33 682
Kortsiktige forpliktelser	9 872	18 089	1 066	1 178	236	298	1 298	1 414	12 472	20 980
Egenkapital og gjeld	57 756	67 863	22 502	23 028	10 947	9 973	-156	-3 598	91 048	97 265

Note 2.2 Driftsinntekter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernets driftsinntekter består hovedsakelig av inntekter fra salg av kraft i engrosmarkedet, opprinnelsesgarantier, konsesjonskraft, industrikontrakter samt resultater fra finansiell kraftsikring. Fra 19. mai 2022 består driftsinntektene også av fjernvarmeinntekter og inntekter fra avfallshåndtering.

Hovedprinsippene for regnskapsføring av Hafslunds inntektsstrømmer er beskrevet nedenfor.

Salgsinntekter

Kraftinntekter

Kraftproduksjonen selges hovedsakelig over børs på Nord Pool Spot og ved bilateral avtale til Fortum Hedging AS. Leveringsforpliktelsen er hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som konsernet forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Hafslund benytter en praktisk tilnærming hvor inntekten fra kraftproduksjon blir regnskapsført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Konsernet vurderer det slik at Nord Pool er å anse som en kunde da konsernet har en håndhevbar kontrakt med Nord Pool AS. Tilsvarende gjelder Fortum Hedging AS. Kraftinntekter fra egen produksjon presenteres som hovedregel brutto i resultatregnskapet.

Opprinnelsesgarantier

Hafslund mottar opprinnelsesgarantier på kvalifiserende produksjon av elektrisk kraft og selger disse. Opprinnelsesgarantiene inntektsføres ved tidspunktet for leveranse.

Konsesjonskraft

Konsernet er forpliktet til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylkeskommuner til enten departementspris eller selvkost. Hafslund har vurdert at inntekt fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår fra en kundekontrakt etter definisjonen i IFRS 15, men anvender prinsippene i IFRS 15 analogisk og presenterer derfor også inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekter.

Industrikontrakter

Hafslund har i tillegg inngått bilaterale avtaler for fysisk leveranse av kraft til industriselskaper. Industrikontraktene inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Fjernvarmeinntekter

Inntekt fra fjernvarme innregnes i henhold til kundenes målte forbruk av fjernvarme. For næringsbygg, sameier og borettslag foretas det måleravlesning hver time og kundene faktureres månedlig. For privatkunder foretas det månedlig måleravlesning og kundene faktureres månedlig. Fjernvarmeinntekter beregnes ved at målt forbruk til kundene multipliseres med gjeldende fjernvarmetariffer for perioden. Hafslund er ansvarlig for leveranse av hele tjenesten, og har konkludert med at distribusjon og salg av fjernvarme ikke er separate leveringsforpliktelser.

Tilknytningsavgift

Tilknytningsavgift anses som en egen leveringsforpliktelse og blir inntektsført ved varmepåsettelse. Frem til kunden blir tilknyttet er avgiften balanseført som en utsatt inntekt. Utgifter knyttet til tilkoblingen balanseføres.

Note 2.2 Driftsinntekter

(forts.)

Avfallshåndtering

Inntekter fra avfallshåndtering kommer i hovedsak fra den avgiften kunden betaler for at Hafslund Oslo Celsio skal ta imot avfall. Avgiften beregnes hovedsakelig basert på kvalitet og volum på mottatt avfall og det er variable elementer i prisingen. Hafslund Oslo Celsio har plikt til å behandle avfallet, og denne leveringsplikten er oppfylt når avfallet er behandlet.

Annen gevinst/tap

Finansiell kraftsikring og valutaterminer

Hafslund benytter finansielle kontrakter for å sikre fremtidige inntekter fra salg av kraft i euro, og valutaterminer for å veksle oppgjør fra sikringen i euro til norske kroner. Konsernet benytter sikringsbokføring på porteføljen for basissikring av kraftinntekter og sikringen av fjernvarmeinntekter, se omtale i [note 5.6 Derivater og sikring](#). Ineffektiv sikring og kontrakter som ikke inngår i sikringsbokføringen måles til virkelig verdi og verdiendringer er resultatført under Annen gevinst/tap.

Finansielle kraftavtaler

Konsernet har en finansiell kraftkontrakt som erstatning for tapt produksjon. Inntekter fra kontrakten presenteres under Andre driftsinntekter. Kontrakten måles til virkelig verdi over resultatet, og verdijusteringer presenteres under Annen gevinst/tap.

Driftsinntekter

Virksomhetens driftsinntekter består i det vesentlige av kraftsalg til spotpriser og salg av fjernvarme. Konsernet har ikke kontraktssaldoer av betydning fra kraftsalg, da spotkontrakter gjøres opp daglig. Fjernvarmevirksomheten har i hovedsak månedlig fakturering.

Leveringsforpliktelser og prinsipper for inntektsføring:

Leveringsforpliktelse	Prinsipp for inntektsføring
Kraftinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Fjernvarmeinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Avfallsinntekter	Tidspunkt når avfallet er behandlet
Tilknytningsavgifter	Tidspunkt for varmepåsettelse (leveringstidspunktet)

Note 2.2 Driftsinntekter

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Vannkraft		Fjernvarme og kjøling ^{1,2}		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
DRIFTSINNTEKTER										
Kraftinntekter	12 905	22 631	155	181	-	-	-	-	13 060	22 813
Opprinnelsesgarantier	794	215	-	-	-	-	-	-	794	215
Konsesjonskraft	245	347	-	-	-	-	-	-	245	347
Industrikontrakter	554	572	-	-	-	-	-	-	554	572
Fastpriskontrakter	112	-	-	-	-	-	-	-	112	-
Fjernvarmeinntekt	-	-	2 310	1 368	-	-	-	-	2 310	1 368
Avfallsinntekter	-	-	273	158	-	-	-	-	273	158
Nettleie/faktisk inntekt	1	11	-	-	-	-	-	-	1	11
Salgsinntekter	14 611	23 776	2 738	1 707	-	-	-	-	17 349	25 484
Realisert gevinst/tap kraft- og valutaderivater	-360	-2 939	-32	-243	-	-	-	-	-392	-3 182
Verdijustering kraftderivater	1 162	-313	338	-5	-	-	-	-	1 500	-317
Verdijustering valutaderivater	62	-118	-	-	-	-	-	-	62	-118
Trading	1	37	-	-	-	-	-	-	1	37
Annen gevinst/tap	865	-3 334	307	-247	-	-	-	-	1 171	-3 581
Andre driftsinntekter	123	91	27	19	15	5	12	10	177	125
Andre driftsinntekter	123	91	27	19	15	5	12	10	177	125
Driftsinntekter	15 599	20 534	3 072	1 479	15	5	12	10	18 698	22 028

¹For perioden 19. mai - 31. desember i 2022.

²217 millioner kroner i gevinst av Annen gevinst/tap for segmentet Fjernvarme og kjøling gjelder korreksjon av sikringsbokføring fra 2022. Annen gevinst/tap for 2023 er på MNOK 90 uten korreksjonen. Viser til nærmere omtale av korreksjonen i note 5.6 Derivater og sikring.

Note 2.3 Energikjøp og overføring

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
ENERGIKJØP OG OVERFØRING		
Energikjøp	30	25
Råvarekjøp	1 244	647
Overføringskostnader	212	71
Energikjøp og overføring	1 486	743

Overføringskostnader gjelder i hovedsak innmatingskostnader til transmisionsnettet. Råvarekjøp gjelder i hovedsak forbruk av brensel i fjernvarmevirksomhet.

Økningen i energikjøp og overføringer sammenlignet med 2022 skyldes hovedsakelig at Hafslund Oslo Celsio, som ble kjøpt opp medio 2022, nå er en del av konsernet for hele året.

Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	812	582
Arbeidsgiveravgift	125	83
Pensjonskostnad	93	61
Andre personalkostnader	31	26
Lønn og andre personalkostnader	1 060	751
Gjennomsnittlig antall årsverk som har vært sysselsatt i konsernet	740	549

Pensjonskostnader er nærmere omtalt i [note 7.2 Pensjoner](#).

Økningen i lønn og personalkostnader sammenlignet med 2022 skyldes hovedsakelig at Hafslund Oslo Celsio, som ble kjøpt opp medio 2022, nå er en del av konsernet for hele året.

Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Eiendomsskatt

Eiendomsskatt klassifiseres og resultatføres som driftskostnad i utskrivingsåret.

Konsesjonsavgifter

Konsesjonsavgifter betales årlig til stat og kommune for retten til å utnytte vannfallet. Slike avgifter kostnadsføres løpende.

Reguleringskostnader og erstatninger

Se [note 4.1](#) Andre forpliktelser for nærmere beskrivelse av kraftforpliktelser.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
EIENDOMSSKATT OG ANDRE PÅLAGTE KOSTNADER OG ERSTATNINGER		
Eiendomsskatt	326	218
Konsesjonsavgift	107	104
Verdjustering erstatninger	-95	8
Reguleringskostnader og erstatninger	198	198
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger	536	527

Eiendomsskatt beregnes ut fra takstverdi fastsatt i henhold til eiendomsskatteloven § 8. Skattesatsen er maksimalt 0,7 prosent.

Note 2.6 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Vedlikehold	511	362
Kjøp av eksterne tjenester	521	322
Kontorkostnader	97	79
Forsikringer	36	27
Salgs- og markedsføringskostnader	20	15
Tap på fordringer	1	-1
Refusjon av driftsutgifter fra deleiere	-228	-152
Egeninvesteringsarbeid	-121	-94
Annet	245	78
Andre driftskostnader	1 081	636

Økningen i andre driftskostnader sammenlignet med 2022 skyldes hovedsakelig at Hafslund Oslo Celsio, som ble kjøpt opp medio 2022, nå er en del av konsernet for hele året. Videre har det vært økt behov for konsulenttjenester i segmentene Vannkraft og i Vekst og investeringer.

1. januar - 31. desember

Tusen kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar	5 192	4 361
Andre attestasjonstjenester	1 010	441
Skatterådgivning	-	84
Annen rådgivning	1 902	156
Totalt revisjonshonorar	8 105	5 042
Herav honorar til konsernrevisor	5 946	4 332

Spesifikasjonen inkluderer revisjonshonorarer for hele konsernet. Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte honoraret.

Note 3.1 Immaterielle eiendeler og goodwill

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler innregnes til anskaffelseskost. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

For prinsipper relatert til nedskrivning av immaterielle eiendeler og goodwill, se [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Vannkraftsvirksomheten har hovedsakelig evigvarende konsesjoner (ingen hjemfallsrett) og kjøpte vannfallsrettigheter er vurdert å være tidsbegrenset og amortiseres ikke. Tidsbegrensede vannfallsrettigheter avskrives. Rettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke har fysisk substans i den forstand at det er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.

Mill. kroner	Vannfalls- rettigheter	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
2023				
Balanseført verdi 1. januar	17 441	20 121	-	37 562
Tilgang	79	-	6	84
Avskrivninger	-20	-	-	-20
Balanseført verdi 31. desember	17 500	20 121	6	37 626
Anskaffelseskost	17 590	20 121	6	37 717
Akkumulerte avskrivninger	-84	-	-	-84
Akkumulerte nedskrivninger	-6	-	-	-6
Balanseført verdi 31. desember	17 500	20 121	6	37 626
2022				
Balanseført verdi 1. januar	17 292	6 211	-	23 503
Tilgang	26	-	-	26
Tilgang transaksjoner Celsio og Stange-Energi	143	13 910	-	14 053
Avskrivninger	-20	-	-	-20
Balanseført verdi 31. desember	17 441	20 121	-	37 562
Anskaffelseskost	17 512	20 121	-	37 633
Akkumulerte avskrivninger	-65	-	-	-65
Akkumulerte nedskrivninger	-6	-	-	-7
Balanseført verdi 31. desember	17 441	20 121	-	37 562

Note 3.2 Varige driftsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk slik ledelsen tiltenkte. Arbeid under utførelse omklassifiseres til fjernvarmeanlegg, kraftstasjoner og damanlegg når eiendelen er tilgjengelig for bruk, som normalt er tidspunktet for endt vellykket prøvedrift.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk.

Låneutgifter som er direkte henførbare til anskaffelse, konstruksjon, eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, tillegges anskaffelseskost. Med en kvalifiserende eiendel menes en eiendel som krever en lang periode for å bli klar for påtenkt bruk eller salg, f.eks. et vannkraftanlegg.

Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter (periodisk vedlikehold) som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Balanseført verdi knyttet til utskiftede deler fraregnes og resultatføres.

Offentlige tilskudd innregnes til virkelig verdi når det er rimelig sikkerhet for at tilskuddet vil bli mottatt og selskapet vil oppfylle betingelser knyttet til tilskuddet.

Tilskudd som skal dekke kostnader periodiseres over tidsperioden for de kostnadene tilskuddene er ment å dekke. Refusjoner og tilskudd i forbindelse med investeringer bokføres som reduksjoner av investeringskost og innregnes som inntekt gjennom reduserte avskrivninger på eiendelene tilskuddet knytter seg til.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig, og eventuelle endringer regnskapsføres som estimatendringer.

For prinsipper relatert til nedskrivning av varige driftsmidler, se [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Varige driftsmidler avskrives over driftsmidlenes utnyttbare levetid. Utnyttbar levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger knyttet til teknisk bruk og lønnsomhet, og justeres dersom det oppstår endringer i forventningene. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene og vurdering av restverdi er også gjenstand for estimater.

Det avsettes ikke for fjerningsforpliktelser, da det ikke foreligger hjemfallsrett ved konsernets kraftverk.

Note 3.2 Varige driftsmidler

(forts.)

Mill. kroner	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2023						
Balansført verdi 1. januar	17 196	4 138	4 435	618	1 232	27 619
Driftsinvesteringer	6	2	53	-	1 204	1 265
Avgang	-1	-7	-1	-	-42	-51
Aktivering anlegg under utførelse	345	64	310	4	-728	-6
Avskrivninger	-428	-166	-277	-9	-	-880
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)	-95	-	-36	-	-188	-319
Andre endringer	-	37	-4	-50	-13	-29
Balansført verdi 31. desember	17 023	4 068	4 481	563	1 465	27 600
Anskaffelseskost	29 649	4 330	5 149	716	1 654	41 498
Akkumulerte avskrivninger	-12 467	-262	-631	-154	-	-13 514
Akkumulerte nedskrivninger	-160	-	-36	-	-188	-384
Balansført verdi 31. desember	17 023	4 068	4 482	562	1 465	27 600
Avskrivning (antall år)	40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Omtale av vesentlige forhold

Tabellen over inkluderer også andel i anlegg som eies gjennom felles driftsordninger. Nærmere informasjon om felles driftsordninger er gitt i [Note 3.6](#) Felleskontrollerte ordninger og felles drift.

Note 3.2 Varige driftsmidler

(forts.)

Mill. kroner	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2022						
Balansført verdi 1. januar	16 910	-	1 714	347	916	19 887
Driftsinvesteringer	586	53	119	36	755	1 550
Tilgang transaksjoner Celsio og Stange-Energi	163	4 181	2 782	245	269	7 640
Avgang	-50	-	-3	-1	-	-54
Aktivering anlegg under utførelse	-	-	-	-	-702	-702
Årets avskrivninger	-419	-96	-177	-9	-	-701
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)	6	-	-	-	-	6
Andre poster	-	-	-	-	-6	-6
Balansført verdi 31. desember	17 196	4 138	4 435	618	1 232	27 619
Anskaffelseskost	29 304	4 234	4 792	763	1 232	40 324
Akkumulerte avskrivninger	-12 043	-96	-356	-145	-	-12 640
Akkumulerte nedskrivninger	-65	-	-	-	-	-65
Balansført verdi 31. desember	17 196	4 138	4 435	618	1 232	27 619
Avskrivning (antall år)	40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, goodwill og investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter overvåkes løpende for indikasjoner på verdifall. Kontantgenererende enheter (KGEer) med immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og goodwill vurderes på halvårlig basis eller ved betydelige endringer i hovedverdidrivere. Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres verdifallstester og balanseførte verdier som ikke kan forsvares blir skrevet ned til gjenvinnbart beløp. Tilsvarende vurderes grunnlaget for reversering av tidligere nedskrivninger på varige driftsmidler. Tidligere nedskrivninger på goodwill reverseres ikke.

Investeringer i selskap innregnet etter egenkapitalmetoden testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på verdifall.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Kontantgenererende enheter

Kraftproduksjon: Kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen er inndelt i KGEer. Utover dette utgjør hvert enkelt kraftverk en KGE.

Fjernvarme og kjøling: Gjelder balanseførte verdier i Celsio-konsernet, inkludert prosjektet for karbonfangst- og lagring (Carbon capture and storage «CCS»). Fiber inngår ikke.

Fiber: Gjelder balanseførte verdier knyttet til virksomheten i Hafslund Fiber.

Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet: Hver enkelt investering utgjør en KGE, og består hovedsakelig av investeringene i Eidsiva Energi AS, Fredrikstad Energi AS og vindkraftselskapene Austri Raskiftet og Austri Kjølberget.

Estimatusikkerhet

Konsernet har betydelige varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som består av kraftstasjoner, fjernvarmeanlegg, damanlegg, vannfallsrettigheter og goodwill. Både verdsettelse og estimert utnyttbar levetid bygger på fremtidsinformasjon som er beheftet med estimatusikkerhet. Immaterielle eiendeler anses å representere den største usikkerheten. Verdien av vannfallsrettighetene er primært utledet fra egne verdsettinger, og er i hovedsak balanseført i forbindelse med oppkjøp av virksomhet.

Typiske indikatorer på verdifall kan være negative varige skift i fremtidige kraftpriser, diskonteringsrente, teknologiske eller regulatoriske endringer eller andre hendelser. Hvorvidt det foreligger indikatorer på verdifall, er en skjønnsmessig vurdering.

Beregning av bruksverdi er basert på skjønnsmessige vurderinger og forutsetninger vedrørende fremtidige kontantstrømmer, hvor fremtidige kraftpriser, produksjonsvolum, inflasjonsforventninger og diskonteringsrente er sentrale faktorer.

Budsjett- og prognoseforutsetninger

Verdifallstest bygger på konsernets finansielle plan hvor fremtidig kraftpriskurve følger ledelsens beste estimat. De langsiktige prisforventningene er etter ledelsens oppfatning innenfor et rimelig intervall sammenliknet med kraftpriskurver fra eksterne aktører og analysebyråer. Se nærmere omtale av prisforventninger i note 1.3 Klimarisiko. Produksjonsvolum er basert på konsernets langsiktige produksjonsplaner og de estimerte kontantstrømmene er beregnet etter skatt.

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

(forts.)

Diskonteringsrente

For kraftproduksjon er diskonteringsrenten et nominelt avkastningskrav etter skatt på 6,4 prosent for vannkraft. Tilsvarende rente for Fjernvarme og kjøling er 5,8 prosent.

Resultat kraftproduksjon

Basert på de forutsetningene som er lagt til grunn viser verdifallstestene at de balanseførte verdiene på varige driftsmidler, vannfallsrettigheter og goodwill for alle KGEer i vannkraftproduksjon kan forsvares.

Sensitivitetsanalysene indikerer videre ingen potensielle nedskrivningsbehov for noen av KGEene i vannkraft ved reduksjon i kraftpriskurve eller økning i diskonteringsrenten. Det er imidlertid gjennomført egen vurdering av Braskereidfoss som følge av flomskader, se nærmere omtale i [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2023.

Balanseførte verdier for konsernets investeringer i vindkraft (Austri Raskiftet og Austri Kjølberget) kan forsvares – også hensyntatt innføring av grunnrenteskatt på landbasert vindkraft fra og med 2024. Sensitivitetsanalyser tilsier begrenset robusthet i verdiene i vindkraft.

Resultat fjernvarme og kjøling

Verdifallstesten for Fjernvarme og kjøling viser at bokførte verdier kan forsvares, men med begrenset robusthet i verdiene. Verdifallstest for fjernvarmevirksomheten er basert på estimert bruksverdi. I beregningen av bruksverdi er kraftpris og avkastningskrav sentrale forutsetninger, men det er også betydelige effekter på verdsettelsen som følge av endringer i rammevilkår.

Balanseførte verdier ble innregnet til virkelig verdi i konsernet i forbindelse med Celsio-transaksjonen i mai 2022. Siden det har endringer i

rammevilkår hatt betydelig innvirkning på resultatene i fjernvarmevirksomheten. Fjernvarmetariffen er regulert til å følge strømprisen og prisen til forbrukerne vil alltid ligge under prisen for elektrisitet. Innføringen av strømstøtteordningen til private og borettslag på 70 øre/KWh medførte en begrensning på prisen som Celsio kan belaste sine kunder for fjernvarme – uten at selskapet får dette inntektstapet kompensert. Videre er forbrenningsavgiften på fossilt avfall fra og med 2024 økt til 882 kr/tonn fossilt CO₂, en økning på 270 prosent fra avgiften i 2023 på 238 kr/tonn fossilt CO₂. Kun deler av økt forbrenningsavgift kan viderefaktureres til kunde, og resterende blir en kostnad for fjernvarmevirksomheten.

I verdifallstesten per 2023 er det lagt til grunn at strømstøtteordningen gradvis utfases og avvikles i 2027, at forbrenningsavgiften på fossilt avfall gradvis øker til reelt 2 000 kr/tonn fossilt CO₂ mot 2030. Det er videre lagt til grunn at det innføres en avgift på utførsel av fossilt avfall fra og med 2025, slik at fjernvarmevirksomheten kan belaste større andel av økt forbrenningsavgift ut til kunder. Brenselpriser er basert på observerbare forwardpriser, og etter det en fast inflasjonsjustering.

Karbonfangstanlegget på Klemetsrud (CCS-prosjektet) er inne i en kostnadsreduserende fase, og endelig investeringsbeslutning forventes sommeren 2024. Kun investeringsbeløp i kostnadsreduserende fase er inkludert i beregningen, slik at oppsiden ved et ferdig anlegg ikke er hensyntatt i beregning av bruksverdi.

Det er begrenset robusthet i bokførte verdier. Et scenario hvor kraftprisene reduseres med 10 prosent, alt annet like, indikerer et nedskrivningsbehov på 2,7 milliarder kroner. Et annet scenario hvor strømstøtteordningen videreføres på ubestemt tid, og det ikke innføres en avgift på utførsel av fossilt avfall viser et verdifall på i overkant av 5,5 milliarder kroner. Ledelsen følger tett opp indikatorer på verdifall for fjernvarmevirksomheten, og spesielt faktorer knyttet til sentrale rammevilkår.

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

(forts.)

Resultat fiber

Verdifallstesten for Fiber underbygger bokførte verdier og tilsier god robusthet.

Resultat vekst og investeringer

Investering i felleskontrollert virksomhet består i det vesentlige av 50 prosent eierandel i Eidsiva Energi og 49 prosent eierandel i Fredrikstad Energi AS. Per årsslutt 2023 er det ikke identifisert indikatorer på verdifall for disse investeringene og sensitivitetsanalyser tilsier god robusthet i verdiene.

Øvrige investeringer i felleskontrollert virksomhet inkluderer 50 prosent i Stenkalles Holding AS og Volte AS. Grunnet krevende prosjektlønnsomhet, er det foretatt nedskrivninger knyttet til Stenkalles Holding AS.

Netto regnskapsmessig effekt for konsernet er 97 millioner kroner bestående av negativt resultat fra tilknyttet virksomhet på 18 millioner og 84 millioner utgjør tapsavsetning på utestående lån hvorav 5 millioner er årets opptjente renteinntekter. Videre er merverdier knyttet til Volte AS nedskrevet som følge av nedjusterte vekstforventninger.

Oversikten nedenfor viser balanseførte verdier ved utgangen av regnskapsåret:

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
Varige driftsmidler	27 600	27 619
Goodwill	20 121	20 121
Vannfallsrettigheter	17 500	17 440
Bruksretteiendeler	311	339
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	10 557	10 669
Andre immaterielle eiendeler	6	-
Sum balanseverdi for test av nedskrivning	76 095	76 188

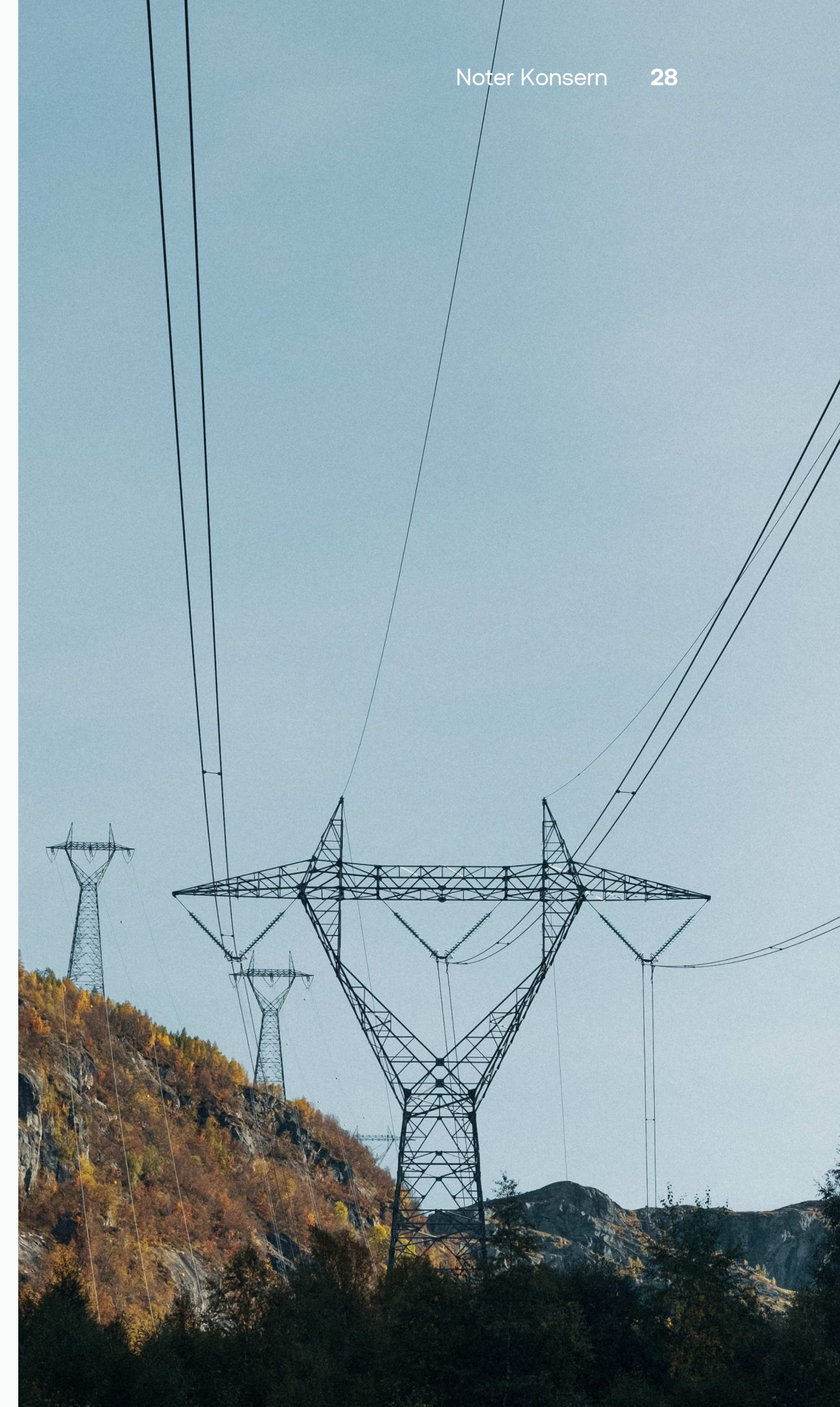
31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
ALLOKERING AV GOODWILL PER SEGMENT		
Vannkraftproduksjon	6 361	6 361
Fjernvarme og kjøling	13 738	13 738
Øvrig virksomhet	22	22
Sum balanseverdi goodwill	20 121	20 121

Note 3.4 Leieavtaler

Hafslund leier kontorlokaler, biler og andre driftsmidler.

Mill. kroner	Note	2023	2022
BRUKSRETTEIENDELER			
Bruksretteiendeler per 1. januar		339	158
Justering		7	4
Tilgang		65	54
Tilgang ved transaksjoner		-	158
Avgang		-50	-7
Avskrivning		-49	-29
Bruksretteiendeler per 31. desember		311	339
LEIEFORPLIKTELSE			
Leieforpliktelser per 1. januar		346	160
Justering		7	4
Tilgang		65	48
Tilgang ved transaksjoner		-	162
Avgang		-51	-
Leiebetalinger		-53	-34
Renter		8	7
Leieforpliktelser per 31. desember		321	346
Herav kortsiktig forpliktelse		49	40
Herav langsiktig forpliktelse		272	306

19. mai 2022 overtok Hafslund 60 prosent av Hafslund Oslo Celsio AS (tidligere Fortum Oslo Varme AS) med datterselskap. Konsernet økte med dette sine bruksretteiendeler med 158 millioner kroner og leieforpliktelser med 162 millioner kroner på overtakelsestidspunktet. Hafslund Celsio leier hovedsakelig kontorlokaler samt bygninger hvor produksjonsutstyr befinner seg.



Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Vesentlige regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Hafslund AS har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmerettene.

Felleskontrollert virksomhet er selskaper hvor Hafslund har felles kontroll med en eller flere andre eiere. Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Konsernet har 50 prosent eierskap i den felleskontrollerte virksomheten Eidsiva Energi og har to datterselskaper hvor en andel av datterselskapene eies gjennom den felleskontrollerte virksomheten. Konsernet har valgt å anvende den såkalte «look-through approach» ved beregning av ikke-kontrollerende eierinteresser (se [note 8.2](#) Ikke-kontrollerende eierinteresser) og regnskapsføring av resultatandelen fra datterselskapene som kommer fra den felleskontrollerte virksomheten behandles konsistent med dette valget. Det betyr at resultatandelen som gjelder disse datterselskapene elimineres før resultatandelen fra den felleskontrollerte virksomheten tas inn i konsernregnskapet. Hafslund AS mener «look-through approach» gir et mer riktig bilde av konsernets resultater og finansielle stilling da man under dette prinsippet unngår å dobbeltregne deler av resultat fra datterselskaper hvor den felleskontrollerte virksomheten har eierandeler.

Ingen av konsernets tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter er børsnoterte eller har observerbare markedsverdier.

31. desember 2023

Selskapsnavn	Anskaff.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel	Type investering
Austri Kjøølberget DA	2019	Våler	20,0%	20,0%	Tilknyttet selskap
Austri Raskiftet DA	2019	Trysil/Åmot	20,0%	20,0%	Tilknyttet selskap
Eidsiva Energi AS	2019	Hamar	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Eidsiva Hafslund Vind DA	2023	Hamar	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Elaway AS	2021	Oslo	20,0%	20,0%	Tilknyttet selskap
FastCharge AS	2023	Oslo	47,2%	47,2%	Tilknyttet selskap
Fredrikstad Energi AS	2014	Fredrikstad	49,0%	49,0%	Tilknyttet selskap
Hafslund Magnora Sol AS	2022	Oslo	40,0%	40,0%	Tilknyttet selskap
NGK Utbygging AS	2014	Oslo	25,0%	25,0%	Tilknyttet selskap
NorthConnect AS	2010	Kristiansand	22,3%	22,3%	Tilknyttet selskap
NorthConnect KS	2011	Kristiansand	20,0%	20,0%	Tilknyttet selskap
NorthConnect Ltd	2019	Edinburgh	22,3%	22,3%	Tilknyttet selskap
Norsk Datalager AS	2023	Oslo	31,7%	31,7%	Tilknyttet selskap
OF Energi AS	2022	Oslo	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Enny AS	2022	Oslo	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Smartwatt AS	2023	Oslo	20,4%	20,4%	Tilknyttet selskap
Springboard Energy Systems AS	2022	Oslo	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Stenkalles Holding AS	2022	Oslo	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet
Volte AS	2022	Bergen	50,0%	50,0%	Felleskontrollert virksomhet

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2023			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	9 683	986	10 669
Andel resultat etter skatt	720	-79	641
Avskrivning merverdier	-29	-17	-46
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	692	-96	595
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	10	52	62
Tilgang/avgang	-	63	63
Utbytte fra Eidsiva Energi	-1 208	-	-1 208
Utbytte fra Hafslund Eco Vannkraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	360	-	360
Andre egenkapitalendringer	-35	50	15
Balanseført verdi 31. desember	9 503	1 055	10 557

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2022			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	8 782	816	9 597
Andel resultat etter skatt	549	196	745
Avskrivning merverdier	-29	-	-29
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	520	196	716
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	-54	-4	-59
Tilgang/avgang	336	-24	312
Utbytte fra Eidsiva Energi	-470	-	-470
Utbytte fra Hafslund Eco Vannkraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	551	-	551
Andre egenkapitalendringer	19	3	21
Balanseført verdi 31. desember	9 683	986	10 669

Eidsiva Energi AS er et av Norges største energi- og bredbåndskonsern, med virksomhet i store deler av Sør-Norge. Etter integrasjonen med Hafslund AS eier selskapet 43,5 prosent av Hafslund Eco Vannkraft og er eier av Norges største nettvirksomhet, Elvia. Hovedkontoret ligger på Hamar. Selskapet eies av Hafslund Vekst AS (50 prosent), Innlandet Energi Holding AS (49,4 prosent) og Åmot kommune (0,6 prosent).

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Tabellen til høyre oppsummerer finansiell informasjon for Eidsiva Energi slik den fremkommer i konsernets eget finansregnskap, justert for virkelig verdjusteringer ved kjøpet og forskjeller i regnskapsprinsipper. Hafslund benytter såkalt «look-through approach» ved innregning av eierskapet i Eidsiva Energi i henhold til egenkapitalmetoden. Det innebærer at effekten av indirekte eide datterselskaper elimineres for å unngå dobbeltberegning i Hafslund sitt konsernregnskap. Tabellen viser også en avstemming mot konsernets bokførte verdi av eierandelen i Eidsiva Energi.

Mill. kroner	2023	2022
Anleggsmidler	39 781	39 785
Omløpsmidler	5 010	4 855
Langsiktig forpliktelse	-20 609	-19 447
Kortsiktige forpliktelse	-5 177	-5 826
Netto eiendeler (100 %)	19 006	19 366
Bokført verdi av eierandel (50 %) i Eidsiva Energi per 31. desember	9 503	9 683
Driftsinntekter	9 622	10 642
Avskrivning og amortisering	-1 742	-1 538
Resultat etter skatt	1 383	1 042
Utvidet resultat	20	-108
Totalresultat	1 404	934
Konsernets andel (50 %) av totalresultat i Eidsiva Energi 1. januar - 31. desember	702	466

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernet samarbeider med andre selskaper om utbygging og drift av kraftverk som er organisert som enten delt ansvar (DA) eller sameie. For disse ordningene skilles det mellom felleskontrollert virksomhet, felleskontrollert driftsordning og felles drift. Felles for de to sistnevnte ordningene er at eierselskapene selv disponerer sine forholdsmessige andeler av kraftproduksjonen etter fratrukk av forpliktelser til å levere konsesjons- kraft og lignende.

Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en ordning der to eller flere parter har felles kontroll. Felles kontroll foreligger når beslutninger om relevante aktiviteter krever enstemmighet mellom de partene som deler kontrollen. Investeringer i felleskontrollerte ordninger klassifiseres enten som felleskontrollerte driftsordninger eller felleskontrollerte virksomheter. Felleskontrollert virksomhet er ordninger hvor deltakerne har rett på ordningens netto eiendeler og det er netto oppgjør av inntekter og kostnader. Her disponerer eierselskapene ikke sin forholdsmessige andel av kraftproduksjonen. Slike ordninger regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden, se [note 3.5](#) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Felleskontrollerte driftsordninger er ordninger hvor de driftsansvarlige har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene, og disponerer sin forholdsmessige andel av kraften mot å dekke tilsvarende andel av driftskostnadene slik at det er brutto oppgjør av inntekter og kostnader.

I felleskontrollerte driftsordninger innregner konsernet sin andel av interessen i ordningens eiendeler, forpliktelser samt inntekter og kostnader fra ordningen. Konsernets interesse sammenfaller normalt med eierandelen.

Felles drift

Enkelte kraftverk er organisert som selskap med delt ansvar (DA) eller sameie uten at det foreligger felles kontroll. Eierskap i disse kraftverkene innebærer at konsernet har rett til å disponere sin andel av kraften og plikt til å dekke sin andel av kostnader, samt har rett til sin andel av eiendeler og plikter for sin andel av forpliktelsene. Slike ordninger benevnes Felles drift og presenteres tilsvarende som felleskontrollerte driftsordninger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

For hver enkelt ordning vurderes de rettighetene og pliktene som oppstår av ordningen, med fokus på om det er netto eller brutto oppgjør av inntekter og kostnader. Konsernet vurderer også om det er felles kontroll ved krav om enstemmighet. Vurderingene krever noen ganger skjønn og tolkning av underliggende avtaler, men konsernet ser også hen til hvordan ordningene driftes i praksis.

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

(forts.)

Konsernet har følgende felleskontrollerte driftsordninger og felles drift:

31. desember 2023

Selskapsnavn	Klassifisering	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Glommens og Laagens Brukseierforening ¹	Felles drift	Lillehammer	-	71,0%
Foreningen til Hallingdalsvassdragets regulering	Felles drift	Oslo	-	65,0%
Forening til Bægnavassdragets regulering ²	Felles drift	Hønefoss	-	41,1%
Vinstra Kraftselskap DA	Felles drift	Lillehammer	100,0%	-
Aurlandsverkene ³	Felles drift	Oslo	93,0%	-
Storbrofoss Kraftanlegg DA ⁴	Felles drift	Lillehammer	80,0%	-
Opplandskraft DA	Felles drift	Lillehammer	75,0%	-
Rosten Kraftverk	Felles drift	Lillehammer	72,0%	-
Lya Kraftverk	Felles drift	Oslo	70,0%	-
Solbergfoss	Felleskontrollert driftsordning	Oslo	66,7%	-
Usta Kraftverk	Felles drift	Oslo	57,1%	-
Nes Kraftverk	Felles drift	Oslo	57,1%	-
Øvre Otta DA	Felleskontrollert driftsordning	Lillehammer	55,0%	-
Sarp Kraftverk	Felleskontrollert driftsordning	Sarpsborg	50,0%	-
Nedre Otta DA ⁵	Felleskontrollert driftsordning	Lillehammer	50,0%	-
Embretsfosskraftverkene DA	Felleskontrollert driftsordning	Drammen	50,0%	-
Kraftverkene i Orkla	Felles drift	Rennebu	12,0%	-
Uvdalsverkene	Felles drift	Porsgrunn	10,0%	-

¹ Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Eco Vannkraft AS, Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS, Hafslund Produksjon AS, samt andeler i de felleseide selskapene Opplandskraft DA, Vinstra Kraftselskap DA og Øvre Otta DA.

² Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS og Storbrofoss Kraftanlegg DA.

³ Konsernet har meldt ifra om at det ønsker å innløse opsjonen på 7%-eierandelen til Statkraft i 2029 til markedspris.

⁴ Konsernet eier 80% av Storbrofoss Kraftanlegg DA, men disponerer 100% etter avtale frem til 2050. Storbrofoss Kraftanlegg eier 20% av Bagn Kraftverk DA.

⁵ Sel og Vågå kommune har en uttaksrett som medfører at Hafslunds interesse er 47 %. Sel og Vågå har ingen eierandel i DA-et.

Note 4.1 Andre forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Forpliktelser knyttet til kraftproduksjon

Konsernet er gjennom ulike avtaler forpliktet til å betale erstatninger og levere frikraft som kompensasjon for ulempe ved å benytte vannfallet og grunnen til vannkraftproduksjon. Forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som langsiktig forpliktelse i regnskapslinjen Andre forpliktelser. Motpost er vannfallsrettighet som klassifiseres som immateriell eiendel. Resultateffekten ved endringer i forpliktelsen presenteres i regnskapslinjen Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger.

Frikraft – finansielt oppgjør

Frikraftkontrakter som avhenger av kraftprisen og som gjøres opp finansielt innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Det er avsatt for nettleie for de avtalene hvor konsernet også er forpliktet til å dekke dette for mottaker, samt for merverdiavgift der dette blir en kostnad for konsernet.

Frikraft – fysisk oppgjør

Konsernet anser sine kontrakter relatert til fysisk levering av frikraft å ligge innenfor «eget-bruk»-unntaket. Konsernet avsetter for forpliktelsen tilsvarende nåverdi av selvkost ved å levere kraften.

Kontanterstatninger

Konsernet behandler de evigvarende kontanterstatningene med faste årlige beløp som KPI-justeres som finansielle forpliktelser. Forpliktelsene innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Konsesjonskraft

Konsernet er tildelt evigvarende konsesjoner knyttet til utbygging og drift av vannkraftverk, og som følge av dette har konsernet årlige forpliktelser til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylker. Deler av forpliktelsen er med fysisk leveranse og deler har praksis med finansielt oppgjør der konsernet betaler forskjellen mellom spot- og konsesjonskraftprisen til den som har krav på konsesjonskraft. Ved utgangen av 2023 utgjorde konsesjonskraft med finansielt oppgjør et årlig volum på totalt 129 GWh (135 GWh). Plikten til å levere konsesjonskraft er ikke innregnet som en forpliktelse i balansen.

Konsesjonsavgifter

Konsesjonsavgifter er ikke innregnet som en forpliktelse i balansen. Betalte konsesjonsavgifter kostnadsføres når de påløper.

Andre forpliktelser

CCS Finansiering AS, et selskap heleid av Oslo Kommune, har skutt inn preferansekapital i Hafslund Oslo Celsio. På grunn av betingelsene knyttet til preferansekapitalen er denne regnskapsmessig presentert under regnskapslinjen «Andre forpliktelser» i konsernet, og er innregnet til virkelig verdi på tidspunktet for innskudd - med etterfølgende måling til amortisert kost. Se også [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående for omtale av forholdet.

Andre forpliktelser som ikke avhenger av kraftpris innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Note 4.1 Andre forpliktelser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
FINANSIELLE FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med netto finansielt oppgjør	478	588
Kontanterstatninger	1 403	1 319
Finansielle forpliktelser overfor grunneier	1 880	1 907
ANDRE FINANSIELLE FORPLIKTELSER		
Industrikontrakter	685	2 030
Øvrige forpliktelser	198	200
Øvrige forpliktelser	883	2 230
AVSETNINGER FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med fysisk oppgjør	23	24
Avsetninger forpliktelser overfor grunneier	23	24
Andre forpliktelser	2 786	4 160

Øvrige finansielle forpliktelser består i hovedsak av industrikontrakter som måles til virkelig verdi, og som har negativ verdi jf. [note 5.5](#) Virkelig verdi.

Note 4.2 Garantier

Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS har i 2023 tilbakebetalt det ansvarlige lånet på 1 917 millioner kroner fra Eidsiva Energi AS, av den grunn bortfaller også Hafslund Eco Vannkraft AS sitt ansvar som selvskyldnerkausjonist for lånet.

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper konsernet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2023 64 millioner kroner i skattetrekksgarantier (56 millioner kroner) og 30 millioner kroner i garantier for krafthandel (21 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Oslo Celsio. Per 31. desember 2023 utgjorde utstedte morselskapsgarantier 2 078 millioner kroner.

Note 5.1 Finansielle instrumenter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet.

Klassifisering og måling

Finansielle eiendeler og forpliktelser klassifiseres i tre kategorier: amortisert kost, virkelig verdi over utvidet resultat og virkelig verdi over resultatet.

Klassifiseringen bestemmes ved førstegangsinnregning, og vurderes basert på konsernets forretningsmodell for styring av finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte finansielle instrumentet. Finansielle eiendeler reklassifiseres ikke etter førstegangsinnregning med mindre konsernet endrer sin modell for styring av finansielle eiendeler.

Amortisert kost

Finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer innregnes til virkelig verdi og måles i senere perioder til amortisert kost. Dette gjelder i hovedsak instrumenter som kundefordringer, andre fordringer og bankinnskudd.

Finansielle forpliktelser innregnes til virkelig verdi og måles som hovedregel i senere perioder til amortisert kost. Finansielle forpliktelser som kontanterstatninger til grunneiere som KPI-justeres, leverandørgjeld, obligasjonslån, sertifikatlån og andre lån er klassifisert som amortisert kost.

Virkelig verdi over utvidet resultat

De finansielle instrumentene som måles til virkelig verdi med verdiendringer over utvidet resultat er sikringsbokført som kontantstrømsikringer. Dette gjelder i hovedsak konsernets prissikring av inntekter fra salg av vannkraft og fjernvarmevirksomhet, industrikraftkontrakter som ikke er omfattet av eget bruk-unntaket, samt kontrakter for valutaveksling av lån i utenlandsk valuta til norske kroner. Verdiendringer som er vurdert som effektiv sikring føres over utvidet resultat, mens ineffektiv andel av sikring føres over ordinært resultat. Sikringsbokføring er videre omtalt i [Note 5.6](#) Derivater og sikring.

For finansielle forpliktelser vil endringer i virkelig verdi som skyldes endring i egen kredittrisiko innregnes i utvidet resultat, mens resterende verdiendring føres over resultatet.

Virkelig verdi over resultat

Finansielle eiendeler som verken måles til amortisert kost eller til virkelig verdi over utvidet resultat måles til virkelig verdi over resultatet. Dette gjelder primært finansielle kraftkontrakter og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Finansielle forpliktelser som ikke er klassifisert til amortisert kost eller som ikke er øremerket som sikringsinstrument innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette gjelder i hovedsak erstatninger til grunneiere som varierer med kraftpris, samt finansielle kraftkontrakter og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Note 5.1 Finansielle instrumenter

(forts.)

Fraregning av finansielle instrumenter

En finansiell eiendel fraregnes dersom ett eller flere av følgende punkter er oppnådd:

- Rettighetene til å motta kontantstrømmer fra eiendelen er utløpt.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet har overført alle vesentlige risikoer og fordeler knyttet til instrumentet.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet enten har overført eller beholdt alle vesentlige risikoer og belønninger knyttet til instrumentet, men har overført kontroll av eiendelen.

En finansiell forpliktelse fraregnes når den blir oppfylt, kansellert eller utløper. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes av en annen forpliktelse til samme långiver på vesentlig forskjellige vilkår, eller betingelsene for en eksisterende forpliktelse er vesentlig endret behandles dette som opphevelse av den opprinnelige forpliktelsen og det innregnes en ny forpliktelse. Differansen mellom de bokførte verdiene føres i resultatregnskapet.

Nettopresentasjon av finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser er motregnet og presentert netto i balansen dersom det foreligger en juridisk håndhevbar rett til å motregne og det er en intensjon om å gjøre opp eiendelen og forpliktelsen netto.

31. desember				
Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet	Amortisert kost	Totalt
2023				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	889	-	476	1 365
Langsiktige derivater	65	476	-	541
Kortsiktige derivater	415	-	-	415
Kundefordringer	-	-	741	741
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	-	-	565	565
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	-	-	664	664
Bankinnskudd o.l.	-	-	10 239	10 239
Finansielle eiendeler	1 369	476	12 686	14 530
FINANSIELLE FORPLIKTELSE				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	2 205	2 205
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	18 259	18 259
Kortsiktige derivater	135	89	-	224
Langsiktige derivater	15	17	-	32
Andre forpliktelser	478	685	1 601	2 763
Leverandørgjeld	-	-	478	478
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	49	49
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	272	272
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	-	-	2 151	2 151
Finansielle forpliktelser	627	791	25 015	26 433

Note 5.1 Finansielle instrumenter

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet resultat	Amortisert kost	Totalt
2022				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	952	-	444	1 395
Langsiktige derivater	401	697	-	1 098
Kortsiktige derivater	2 433	7	-	2 441
Kundefordringer	-	-	1 148	1 148
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	-	-	1 026	1 026
Bankinnskudd o.l.	-	-	13 497	13 497
Finansielle eiendeler	3 786	704	16 114	20 604
FINANSIELLE FORPLIKTELSER				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	2 819	2 819
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	20 203	20 203
Kortsiktige derivater	420	287	-	707
Langsiktige derivater	81	256	-	337
Andre forpliktelser	588	2 030	1 519	4 137
Leverandørgjeld	-	-	736	736
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	40	40
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	306	306
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	-	-	3 196	3 196
Finansielle forpliktelser	1 088	2 573	28 818	32 480

Motregning futureskontrakter

Tabellen under viser bruttoverdier av futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen.

Mill. euro	2023	2022
FUTURESderivater OG FUTURESOPPGJØR		
Virkelig verdi futuresderivater	-12	-456
Futuresoppgjør	12	456
Balanseført verdi futuresderivater og futuresoppgjør	-	-

Note 5.2 Rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2023	2022
Privat plassering i det amerikanske markedet	75	USD	2023	-	739
Sertifikatlån i det norske markedet	900	NOK	2023	-	900
Sertifikatlån i det norske markedet	880	NOK	2023	-	880
Obligasjonslån i det norske markedet	300	NOK	2023	-	300
Lån i det norske markedet	53	EUR	2024	592	-
Sertifikatlån i det norske markedet	500	NOK	2024	500	-
Den nordiske investeringsbank	2 665	NOK	2024-2030	2 615	2 615
Obligasjonslån i det norske markedet	450	NOK	2024	450	450
Obligasjonslån i det norske markedet	293	NOK	2024	293	293
Privat plassering i det amerikanske markedet	290	NOK	2024	290	290
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2025	1 000	1 000
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2026	500	500
Privat plassering i det amerikanske markedet	25	USD	2026	254	246
Privat plassering i det amerikanske markedet	910	NOK	2027	910	910
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2028	360	373
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2028	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	250	NOK	2029	250	250
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2029	360	373
Privat plassering i det amerikanske markedet	723	NOK	2029	723	723
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2029	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2030	200	200
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2031	200	200
Privat plassering i det amerikanske markedet	125	USD	2031	1 269	1 232
Privat plassering i det tyske markedet	30	EUR	2031	337	315
Privat plassering i det amerikanske markedet	848	NOK	2032	848	848

Note 5.2 Rentebærende gjeld

(forts.)

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2023	2022
Privat plassering i det amerikanske markedet	600	NOK	2033	600	600
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 347	NOK	2037	2 347	2 347
Ansvarlig lån Eidsiva Energi AS	1 917	NOK	2039	-	1 917
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	1 000	NOK	2041	1 000	1 000
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 075	NOK	2042	2 075	2 075
Lån HitecVision	800	NOK	2047	800	800
Lån Infranode	800	NOK	2047	800	800
Rentebærende gjeld omregnet til norske kroner				20 573	23 176
Bokført verdi rentebærende gjeld knyttet til virkelig verdisikring				-109	-153
Opptreksgebyr til amortisering				-	-1
Bokført verdi rentebærende gjeld				20 464	23 022
Herav bokført verdi kortsiktig rentebærende gjeld				2 205	2 819
Herav bokført verdi langsiktig rentebærende gjeld				18 259	20 203

Note 5.2 Rentebærende gjeld

(forts.)

For alle langsiktige lån som er trukket opp i utenlandsk valuta er det i tillegg inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstol og rentebetalinger i utenlandsk valuta til hovedstol og rentebetalinger i norske kroner. Tabellen over viser verdi av lånet omregnet til dagskurs på balansedatoen, før effekt av rente- og valutabytteavtaler. Konsernet har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune jf. [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående.

Mill. kroner	2023	2022
ENDRINGER I RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende gjeld 1. januar	23 022	18 695
Opptak av rentebærende gjeld	2 073	3 380
Nedbetaling av rentebærende gjeld	-4 736	-2 553
Sum endringer som følge av kontantstrømmer fra finansiering	-2 663	827
Opptak av rentebærende gjeld som ikke har kontanteffekt	-	3 675
Effekt av valutakursendringer (ikke kontanteffekt)	60	229
Effekt av virkelig verdisikring (ikke kontanteffekt)	44	-412
Andre endringer rentebærende gjeld uten kontanteffekt	1	8
Sum endringer uten kontanteffekt	105	3 500
Rentebærende gjeld 31. desember	20 464	23 022

Per 31. desember 2023 hadde Hafslund rentebærende gjeld på 20 464 millioner kroner, hvorav 2 205 millioner kroner var kortsiktig. I perioden har konsernet økt ekstern rentebærende gjeld med 2 073 millioner kroner, samt nedbetalt rentebærende gjeld med 4 736 millioner kroner, hvorav 1 917 millioner kroner var et ansvarlig lån fra Eidsiva Energi AS på 1 917 millioner kroner til selskapet Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS.



Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

Tabellen viser udiskonterte kontantstrømmer fordelt på hvert intervall, og viser for rentebærende gjeld kun hovedstolbetalinger. Kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner er inntatt i tabellen uavhengig av om avtalene er klassifisert som forpliktelse eller eiendel i balansen, slik at tabellen netto viser hovedstolen som faktisk betales i norske kroner.

Forfallsstruktur for forpliktelser knyttet til grunneiererstatninger og gratiskraft er ikke tatt inn i tabellen da disse i det vesentlige er evigvarende kontrakter. Industrikraftkontrakter med negativ virkelig verdi ligger heller ikke inne i forfallsstrukturen da disse har fysisk leveranse.

31. desember					
Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 2 år	3 til 4 år	Fra 5 år	Totalt
2023					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-	-111	-59	-398	-568
Rentebytteavtaler	-	14	-	-	14
Kraftderivater	172	18	-	-	190
Valutaterminer	51	-	-	-	51
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	224	-79	-59	-398	-312
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	2 419	2 740	13 209	18 368
Rentebærende kortsiktig gjeld	2 205	-	-	-	2 205
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2 626	-	-	-	2 626
Leieforpliktelse	54	78	85	154	371
Øvrige forpliktelser	-	-	-	200	200
Øvrige finansielle forpliktelser	4 831	2 419	2 740	13 563	23 769

31. desember					
Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 2 år	3 til 4 år	Fra 5 år	Totalt
2022					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-310	-	-103	-424	-837
Rentebytteavtaler	13	-	-	-	13
Kraftderivater	678	324	-	-	1 002
Valutaterminer	29	-	-	-	29
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	411	324	-103	-424	207
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	2 778	1 726	15 853	20 357
Rentebærende kortsiktig gjeld	2 819	-	-	-	2 819
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	3 932	-	-	-	3 932
Leieforpliktelser	59	76	83	173	391
Øvrige forpliktelser	-	-	-	200	200
Øvrige finansielle forpliktelser	6 751	2 854	1 809	16 226	27 699

Note 5.4 Finansiell risikostyring

Hafslund er eksponert for risiko på en rekke områder på tvers av porteføljen. Risikostyring er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å sikre oppnåelsen av strategiske og operative mål. Det er etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko i forretningsområdene. Konsernets samlede risiko vurderes av Risiko- og Revisjonsutvalget og av styret. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner.

Markedsrisiko

Som produsent av kraft og leverandør av fjernvarme er Hafslund eksponert for bevegelser i markedspriser som del av forretningsmodellen. Risikoen styres blant annet gjennom aktiv markedsdeltagelse.

Utviklingen i kraftpriser vil, sammen med faktorer som påvirker volum, være av vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Styring av risiko er knyttet til disponeringen av vannressurser, optimalisering av fjernvarmeproduksjonen, samt prissikring. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskapene og for konsernet samlet. Eksponering skal holdes innenfor vedtatte rammer og følges opp gjennom rapportering til ledelsen og til styret.

Innenfor vedtatte rammer prissikres deler av den fremtidige vannkraftproduksjonen og det priseksponerte fjernvarmesalget. Handel med formål om å oppnå fortjeneste er underlagt egne rammer. Sikringsgrad kan variere og blir bestemt med bakgrunn i en samlet vurdering av risikotoleranse, markedspriser og utsikter i forholdene som påvirker produksjonen.

Det benyttes fysiske og finansielle kontrakter i prissikring. Fysiske kontrakter som oppfyller kriteriene for kontraktsunntaket i grunnrenteskatten, inngår i grunnrenteskattegrunnlaget for konsernets vannkraftselskaper. Finansielle kontrakter er ikke omfattet av kontraktsunntaket. Konsernets sikringsstrategi hensyntar gjeldende skattelovgivning for grunnrentebeskatning, og økt spotpris skal gi en nøytral eller positiv effekt på forventet kontantstrøm etter skatt.

Finansielle instrumenter som kan benyttes til å prissikre underliggende eksponering inkluderer bilaterale prissikringsavtaler, futures- og forwardkontrakter, EPADer (Electricity Price Area Differentials) og opsjoner. Hafslund oppnår områdepriser på kraft- og fjernvarmesalg. Ved bruk av sikringsinstrumenter med andre prisreferanser vil sikringen kunne bli mindre effektiv, som følge av avvik mellom prisreferanse og områdepriser der konsernet har produksjon.

Valutamarkedet benyttes til å styre valutarisikoen som oppstår gjennom sikring, og verdien av prissikret produksjon kan helt eller delvis valutasikres fra euro til norske kroner ved hjelp av valutaterminer.

Finansielle kontrakter gir konsernet følgende eksponering og sensitivitet ved +/- 30 prosent endring i kraftprisen:

31. desember			
Finansielle kraftkontrakter	Virkelig verdi		
Mill. kroner	2023	+30 %	-30 %
Terminkontrakter	161	-1 114	1 114
Industrikraftkontrakter	-685	-475	475
Andre finansielle kraftavtaler	504	174	-174
Effekt på resultat etter skatt		237	-237
Effekt på egenkapitalen		-890	890

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Regulatorisk risiko

Hafslund eier virksomhet som er omfattet av regulering på en rekke områder. Endringer i datterselskapenes rammevilkår vil kunne ha vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Innretninger i skatte- og avgiftssystemet er særlig viktig for konsernets fremtidige investeringer. Vannkraftvirksomheten er svært utsatt for endringer i skattelovgivning og markedsregulering. Fjernvarmevirksomheten er strengt regulert, og prising av fjernvarme styres gjennom energiloven. Dette inkluderer i dag at fjernvarmeleverandøren er pliktig å gi rabatter til privatkunder på samme vilkår som strømstøtten private strømkunder mottar fra staten. Det er planlagt endringer i prisregulering for fjernvarme, og NVE - Norges vassdrags- og energidirektorat har varslet at de tar sikte på å ha sin anbefaling klar i løpet av 2024. Endringer i denne prisreguleringen kan potensielt ha store konsekvenser for lønnsomheten i de omfattede selskapene. Fjernvarmevirksomheter som benytter spillvarme fra avfallsforbrenning er pliktig å betale forbrenningsavgift. Stortinget har vedtatt at denne avgiften økes til 485 kroner per tonn avfall i 2024, fra 131 kroner per tonn avfall i 2023. Økningen har en vesentlig innvirkning på selskapenes lønnsomhet.

Renterisiko

Hafslund er i hovedsak eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter i norske kroner og utenlandsk valuta (note 5.2 Rentebærende gjeld). Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også til en viss grad følsom for renteendringer. Deler av den rentebærende gjelden har flytende rentebetingelser, noe som medfører at konsernet påvirkes av endringer i rentenivået. Eksponeringen styres primært gjennom bruk av instrumenter som balanserer vekten av finansiering med flytende rente og finansiering med fastrentebetingelser.

Konsernets låneportefølje fordeler seg som følger på flytende og fast rente:

31. desember		
Fordeling av fast rente og flytende rente på konsernets låneportefølje ¹	Nominelle beløp	Nominelle beløp
Mill. kroner	2023	2022
FAST RENTE		
Lån med fast rente	6 984	8 994
Effekt av rentebytteavtale	-2 263	-2 693
Lånebeløp med fast rente etter effekt av rentebytteavtale	4 721	6 301
FLYTENDE RENTE		
Lån med flytende rente	5 408	4 408
Effekt av rentebytteavtale	2 263	2 693
Lånebeløp med flytende rente etter effekt av rentebytteavtale	7 671	7 101

¹ Ansvarlige lån og aksjonærlån holdt utenfor

Gitt konsernets renteeksponering per 31. desember 2023 vil en renteendring på +/- 0,5 prosentpoeng over hele kurven påvirke konsernets resultat etter skatt med +/- 30 millioner kroner (28 millioner kroner).

Ved utgangen av 2023 hadde 7 671 millioner kroner (7 101 millioner kroner) av konsernets gjeldsportefølje NIBOR som referanserente inkludert effekten av rente- og valutabytteavtaler. Dette medfører at et eventuelt fremtidig bortfall av NIBOR til fordel for en alternativ referanserente vil ha innvirkning på konsernets renteeksponering. En arbeidsgruppe nedsatt av Norges Bank har foreslått reformert NOWA («Norwegian Overnight Weighted Average») som alternativ til NIBOR, men det er foreløpig ikke foreslått å avvike NIBOR. En sentral forskjell mellom NIBOR og NOWA er at NIBOR er en fremadskuende rente for en periode (for eksempel 3 måneder eller 6 måneder), mens NOWA er en historisk overnattenrente basert på faktiske transaksjoner i markedet for overnattenlån for et utvalg

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

norske banker. Konsernet følger med på diskusjonen, og vil ytterligere vurdere konsekvensene nærmere hvis det kommer et konkret forslag om avvikling av NIBOR.

Hafslund har en indirekte renterisiko i valuta- og kraftderivater, men av mindre omfang. Det er ikke observert noen korrelasjon mellom rentenivået og prisene i kraftmarkedet.

Valutarisiko

De nordiske kraftmarkedene har euro som handels- og clearingvaluta. Dette medfører at konsernet får de fleste av sine kraftinntekter fra fysisk og finansiell krafthandel i euro. Inntektene fra fjernvarmesalg er i norske kroner og konsernets kostnader er i hovedsak i norske kroner. Hafslund benytter valutaterminer for å redusere/sikre konsekvensene av manglende samsvar mellom inntekter i euro og kostnader i norske kroner.

Valutasikring foretas for fremtidig salg av kraft som er sikret. Spotsalg av kraft inntektsføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Andre transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Hovedvekten av konsernets kraftproduksjon selges på Nord Pool Spot eller direkte til Fortum Hedging AS. Kraften selges i euro, som løpende veksles til norske kroner. Ved større kjøp og investeringer i utenlandsk valuta, vurderes valutasikring basert på samlet valutaeksponering og andre relevante forhold.

Langsiktige lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er ved låneopptaket vekslet fra hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner gjennom inngåelse av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Pengeposter og lån i utenlandsk valuta vurderes til kurs på balansedagen. Valutatap eller valutagevinst ved omregning til kurs på balansedagen resultatføres som valutagevinst eller valutatap, med mindre

posten inngår i et regnskapsmessig sikringsforhold og sikringen er effektiv (jf. [note 5.6](#) Derivater og sikring). Eventuell ineffektivitet resultatføres.

Konsernet har inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som reduserer valutaeksponering på lån i utenlandsk valuta. Endring i valutakurs mot norske kroner vil dermed ikke ha vesentlig påvirkning på konsernets lånekostnader.

Kredittrisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer innenfor kjernevirksomheten, (jf. [note 5.10](#) Kundefordringer og andre fordringer) samt motpartsrisiko ved inngåelse av derivatkontrakter (jf. [note 5.6](#) Derivater og sikring).

Konsernets motparter for fysisk kraftsalg er i hovedsak Nord Pool og Fortum Hedging AS. Hafslund selger også fjernvarme og forbrenningstjenester til en stor portefølje av kunder, både offentlige og private. Historisk sett har tap på fordringer for virksomheten vært svært lave.

Det er inngått langsiktige bilaterale industrikontrakter med fysisk leveranse til norske industriaktører. Hafslund har gjennom 2023 også tilbudt fysiske fastpriskontrakter med varighet på 3, 5 eller 7 år til næringskunder – direkte eller gjennom tredjepart. Handel i kraftderivater består både av bilateral handel og clearet handel på organiserte markedsplasser (Nasdaq OMX Commodities og European Energy Exchange). For bilaterale finansielle kraftderivater er det inngått avtaler som tillater å motregne gevinst mot tap per motpart. Konsernet selger også opprinnelsesgarantier knyttet til egen kraftproduksjon, direkte eller via tredjepart. I fjernvarmevirksomheten inngås det bilaterale avtaler med fremtidig levering av ulike brensler, som medfører risiko knyttet til mislighold på leveranser.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Kredittrisiko begrenses gjennom diversifisering og gjennom definerte grenser for motparters kredittverdighet. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskaper og for konsernet samlet. Kredittrisiko vurderes løpende på konsernets faktiske engasjementer. Ved inngåelse av nye engasjementer utføres det motparts vurderinger. Rente- og valutaderivater inngås kun med banker med minimum «investment grade»-rating.

Prosjektrisiko

Hafslund påtar seg prosjektrisiko i flere deler av virksomheten. Konsernet har i 2023 hatt flere dam-rehabiliteringsprosjekter i anleggsfase, og har samtidig flere prosjekter som ligger frem i tid. Hafslund har blant annet eierinteresser i solpark-prosjekter i Sør-Sverige samt flere ulike vannkraftprosjekt under utvikling. Gjennom eierskapet i Hafslund Oslo Celsio AS planlegger konsernet et fullskala karbonfangstanlegg i Oslo. Prosjektet ble i 2023 tatt over i en kostnadsreducerende fase, som følge av at prognosene sannsynliggjorde at prosjektets kostnader ville overstige investeringsrammen. Beslutningen ble fattet i en tidlig fase av prosjektet, der under 10 prosent av de bevilgede investeringsmidlene var brukt. Hafslund har gått sammen med Aker Carbon Capture og Aker Solutions om en ny FEED-studie og jobber mot en investeringsbeslutning for å realisere prosjektet.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko ved at det ikke er samsvar mellom kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser. Kontantstrømmen varierer med blant annet markedspriser, sesongsvingninger og investeringsnivå. Gjennom Eidsiva Energi har

Hafslund 50 prosent eierskap i Norges største nettselskap Elvia, noe som bidrar med stabil inntjening.

Konsernet håndterer likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelig med likvide midler og ubenyttede kredittlinjer til enhver tid, slik at man kan innfri finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller omdømme.

Likviditetsrisiko som oppstår som følge av deltakelse i handel med finansielle derivater på organiserte markedsplasser er omfattet av egne rammer og ses i sammenheng med konsernets kreditttrisiko. Hafslund har særskilte trekkrettigheter og kjøper tjenester fra tredjeparter som bidra til å redusere løpende behov for kontant-sikkerhetsstillelse.

Forfallsstruktur for lån og øvrige finansielle forpliktelser, herav derivater og annen kortsiktig gjeld, fremkommer av [note 5.3](#) Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser. Gjennom analyser av forventede inn- og utbetalinger og gjennomføring av kort- og langsiktige låneopptak minimeres likviditetsrisikoen. For å minimere refinansieringsrisikoen, det vil si risikoen for ikke å få refinansiert et lån eller dekket et kortsiktig likviditetsbehov til normale markedsmessige vilkår, har konsernet etablert langsiktige, kommitterte trekkrettigheter som sikrer tilgjengelig likviditet også i perioder hvor det kan være vanskelig å oppnå finansiering i markedene. Ubenyttede trekkrettigheter per 31. desember 2023 utgjorde 2,5 milliarder kroner (2,5 milliarder kroner).

For å redusere likviditetsrisikoen har konsernet også en likviditetsreserve i form av bankinnskudd og likviditetsfond (jf. [note 5.11](#) Bankinnskudd o.l.). Videre har man som en ekstra sikkerhet mot turbulente finansmarkeder og mulig bortfall av enkelte finansieringskilder, etablert kredittlinjer på 1 000 millioner kroner i bank (1000 millioner kroner) som er ubenyttet per årsslutt 2023, samt en kassekreditt på 50 millioner euro (50 millioner euro) til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB, hvorav 47 millioner euro var ubenyttet per årsslutt 2023.

Note 5.5 Virkelig verdi

Vesentlige regnskapsprinsipper

Virkelig verdi er den pris som ville blitt oppnådd ved salg av en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet.

Virkelig verdi-hierarki

Virkelig verdi-målinger klassifiseres etter følgende nivåer:

- Nivå 1: Verdsettelse er basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelse
- Nivå 2: Verdsettelse er basert på andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1, som er observerbare for eiendelen, enten direkte eller indirekte
- Nivå 3: Verdsettelse er basert på ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen

Konsernet forsøker å maksimere bruken av observerbare data der dette er mulig.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Beregningen av virkelig verdi er gjort ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer når det ikke finnes en notert markedspris i et aktivt marked. Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer. Markedsrentekurven utledes basert på tilgjengelige swap-renter.

For verdsettelse av finansielle kraftkontrakter og grunneiererstatninger som varierer med kraftpris benyttes ledelsens beste estimat for konsernets langsiktige priskurver. Se nærmere omtale av dette i [note 1.3 Klimarisiko](#).

For valutaterminer, kombinerte rente- og valutabytteavtaler, samt rentebytteavtaler er beregnet virkelig verdi rimelighetsvurdert mot verdsettelse fra kontraktspart.

Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi:

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2023					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	148	-	93	241	241
Andre langsiktige fordringer	-	-	648	648	648
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	-	476	476	476
Valutaterminer	-	43	-	43	43
Kraftderivater	-	437	-	437	437
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	148	480	1 217	1 845	1 845
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	190	-	190	190
Valutaterminer	-	51	-	51	51
Rentebytteavtaler	-	14	-	14	14
Industrikraftkontrakter	-	-	685	685	685
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	478	478	478
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	-	256	1 162	1 418	1 418

Note 5.5 Virkelig verdi

(forts.)

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2022					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	95	-	93	188	188
Andre langsiktige fordringer	-	-	763	763	763
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	-	697	697	697
Valutaterminer	-	15	-	15	15
Kraftderivater	-	2 827	-	2 827	2 827
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	95	2 842	1 553	4 490	4 490
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	1 002	-	1 002	1 002
Valutaterminer	-	29	-	29	29
Rentebytteavtaler	-	13	-	13	13
Industrikontrakter	-	-	2 030	2 030	2 030
Grunneierstatninger og frikraft	-	-	588	588	588
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	-	1 044	2 618	3 662	3 662

Se [Note 5.2](#) Rentebærende gjeld for nærmere informasjon om konsernets rentebærende gjeld.

For andre finansielle forpliktelser målt til amortisert kost er amortisert kost tilnærmet lik virkelig verdi. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

består i hovedsak av kundefordringer og andre fordringer hvor amortisert kost er tilnærmet lik virkelig verdi.

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2023					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	-	-	2 151	2 151	2 151
Leverandørgjeld	-	-	478	478	478
Rentebærende gjeld	-	19 917	-	19 917	20 464
Øvrige forpliktelser	-	-	198	198	198
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	-	19 917	2 827	22 744	23 291
2022					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	-	-	3 196	3 196	3 196
Leverandørgjeld	-	-	736	736	736
Rentebærende gjeld	-	21 500	-	21 500	23 021
Øvrige forpliktelser	-	-	200	200	200
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	-	21 500	4 132	25 632	27 153

Note 5.6 Derivater og sikring

Vesentlige regnskapsprinsipper

Introduksjon

Konsernet prissikrer inntekter fra både fremtidig kraftproduksjon og salg av fjernvarme, samt inngår kontrakter for veksling av rentebetingelser og sikring av valutaeksponering i forbindelse med låneopptak.

Inntekter fra fremtidig salg av vannkraft og fjernvarme er sikret finansielt ved bruk av systempriskontrakter og EPADer. For sikring av inntekter fra vannkraft er konsernets portefølje for basissikring av den nordiske systemprisen regnskapsmessig sikringsbokført, i tillegg er EPADer inngått fra og med tredje kvartal 2023 sikringsbokført i konsernet. Øvrig finansiell prissikring måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. For finansiell sikring av inntekter fra fjernvarmesalg er både systempriskontrakter og EPADer i primærsikringsporteføljen sikringsbokført.

Videre prissikrer konsernet inntekter fra vannkraftproduksjonen ved å inngå industrikraftkontrakter med fysisk leveranse. Industrikraftkontrakter med leveranse i prisområder hvor konsernet time for time har tilstrekkelig kraftproduksjon er omfattet av eget bruk-unntaket, og er ikke innregnet i balansen. Dersom kontraktene er nominert i euro, og motparten ikke har euro som funksjonell valuta, er vekslingen fra norske kroner til euro skilt ut som innebygde valutaderivater. Disse valutaderivatene måles til virkelig verdi med verdiendringer over driftsresultatet.

Industrikraftkontrakter som leveres i prisområder hvor konsernet ikke har tilstrekkelig kraftproduksjon time for time regnskapsføres som finansielle instrumenter, og innregnes og måles til virkelig verdi i balansen. Kontraktene sikringsbokføres som alt-i-ett-sikringer med verdiendringer over utvidet resultat. Dag 1-gevinst/tap periodiseres over kontraktens løpetid.

Derivater innregnes og måles i etterfølgende perioder til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinst og tap avhenger av om derivatene er utpekt som sikringsinstrumenter og hvorvidt sikringsforholdet er vurdert som en kontantstrømsikring eller en virkelig verdi sikring.

Sikring av låneopptak i valuta til norske kroner, finansiell prissikring av inntekter fra vannkraftproduksjon, sikringsbokførte industrikontrakter og sikringen av inntekter fra salg av fjernvarme er regnskapsmessig kontantsstrømsikringer. Verdiendringer som utgjør effektiv sikring føres over utvidet resultat. Effektiv sikring føres mot sikringsreserven frem til kontraktene:

1. går til leveranse,
2. kjøpes tilbake og det ikke lenger er sannsynlig at de sikrede transaksjonene inntreffer, eller
3. dersom sikringen ikke lenger tilfredsstiller kravene til sikringsbokføring.

Sikringsbokføring

Generelt

Kriteriene for inngåelse av et sikringsforhold følger av konsernets risikohåndteringsstrategi og medfører en kvalitativ og fremoverskuende tilnærming til vurdering av sikringseffektivitet. Ved inngåelse av et sikringsforhold skjer det en øremerking og dokumentasjon av sikringsforholdet, hvor både sikringsobjekt og sikringsinstrument utpekes og kilder til ineffektivitet identifiseres. Konsernet øremerker kun kontrakter med eksterne parter som sikringsinstrumenter.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsbokføring av finansiell kraftsikring av inntekter fra vannkraftproduksjon

For sikring av inntekter fra vannkraftproduksjon er konsernets portefølje for basissikring av systempris utpekt som sikringsinstrument. Sikring av forskjellen mellom systempris og områdepris (EPAD) er sikringsbokført for kontrakter inngått fra og med tredje kvartal 2023.

Sikringsinstrumentet kan oppsummeres som følger:

31. desember

Mill. EUR	Kontraksverdi EPAD	Kontraksverdi systempris
2023		
2024	-10	-117
2025-2026	-3	-226
Totalt	-13	-343

31. desember

Mill. EUR	Kontraksverdi EPAD	Kontraksverdi systempris
2022		
2023	-	-121
2024-2025	-	-117
Totalt	-	-239

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter	
	Eiendeler	Forpliktelser
2023		
Finansiell kraftsikring	189	-
Totalt	189	-
2022		
Finansiell kraftsikring	-	-1 434
Totalt	-	-1 434

Resultat- og balanseeffekter på sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikringsinstrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
Virkelig verdi 31. desember 2022	-1 434	-1 326	-108
Gått til leveranse i 2023	952	902	51
Endring i virkelig verdi 2023	670	634	36
Virkelig verdi 31. desember 2023	189	210	-21
Virkelig verdi 31. desember 2021	-781	-785	4
Gått til leveranse i 2022	663	663	-
Endring i virkelig verdi 2022	-1 316	-1 204	-112
Virkelig verdi 31. desember 2022	-1 434	-1 326	-108

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Det utpekte sikringsobjektet er svært sannsynlig fremtidig salg av kraft i spotmarkedet. Sikringsrommet er definert som svært sannsynlig fremtidig produksjon av kraft, fratrukket fysiske forpliktelser som industrikraftkontrakter og konsesjonskraft. For at sikringsobjektet skal kunne måles pålitelig er det benyttet en allokering av et intervall i sikringsrommet fra den første timen i måneden. Et volum tilsvarende det sikrede volumet fordeles på det tilgjengelige sikringsrommet per time fra og med den første timen i måneden.

Ved inngåelse av finansielle sikringskontrakter øremerkes et intervall i sikringsrommet som knyttes til sikringsinstrumentet. I påfølgende perioder måles effektivitet i sikringen på månedsoppløsning ved å sammenlikne verdiendring i sikringsinstrumentet mot verdiendring av forventet salg av kraft i det øremerkede intervallet. Både sikringsinstrument og sikringsobjekt er nominert i euro.

Endringer i kontantstrømmene for finansiell kraftsikring med oppgjør mot systempris er forventet å være svært godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av kraft slik at det er en sterk økonomisk sammenheng. Det er enda sterkere økonomisk sammenheng ved sikring med både systempris og EPAD, siden summen av disse tilsvarer områdeprisen i sikringsobjektet.

Ved hver rapporteringsperiode gjøres det en kvantitativ beregning av sikringseffektivitet, hvor verdiendring i sikringsobjekt måles opp mot verdiendring i sikringsinstrumentet. Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen «Annen gevinst/tap».

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når kun systempriskontrakter er utpekt som sikringsinstrument. Historisk har det vært høy korrelasjon mellom prisområdene NO1 og NO5 og den nordiske systemprisen
2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet fordeles på sikringsrommet per time i et antall timer fra den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager

Oversikring inntreffer dersom det er inngått sikringskontrakter for et større volum enn det tilgjengelige sikringsrommet. Oversikring presenteres i resultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.

Sikringsforholdet påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbokføring (akkumulerte effekter):

31. desember	Verdiendring sikringsinstrument	Verdiendring sikringsobjekt	Andel effektiv sikring over utvidet resultat	Resultatført ineffektivitet
Mill. kroner				
2023	189	-621	210	-21
2022	-1 434	1 808	-1 326	-108

Sikringsobjektet er ikke innregnet i balansen.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsbokførte industrikraftkontrakter og tilknyttede valutaterminer

Konsernet har en industrikraftkontrakt nominert i euro hvor eget bruk er et faktum, men som likevel er øremerket til virkelig verdi i balansen.

Kontrakten omfatter fysisk leveranse av kraft fra 2021 til 2030 med en total gjenværende kontraktsverdi på 80 millioner euro per 31. desember 2023 (90 millioner euro). Av dette beløpet er 40 millioner euro (45 millioner euro) vekslet til norske kroner ved hjelp av valutaterminer, tilsvarende 432 millioner kroner (485 millioner kroner).

Konsernet har påberopt sikringsbokføring for både industrikontrakten og valutaterminene som alt-i-ett-sikringer.

Valutaterminene er utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring, mens euroeksponering som oppstår fra kontrakten er utpekt som sikringsobjektet. Det er ikke vurdert å være vesentlig kredittrisiko mot de bankene som valutaterminene er inngått med. Sikringsforholdet er å anse som en perfekt sikring.

I tillegg har konsernet sikringsbokført industrikontrakter nominert i euro for leveranse av kraft fra 2024 til 2030, med en samlet gjenværende kontraktsverdi på 14 millioner euro per 31. desember 2023 (18 millioner euro).

Sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

31. desember		Virkelig verdi sikringsinstrumenter	
Mill. kroner		Eiendeler	Forpliktelser
2023			
Industrikraftkontrakter		-	-685
Valutaterminer		-	-37
Totalt		-	-722
2022			
Industrikraftkontrakter		-	-2 030
Valutaterminer		7	-
Totalt		7	-2 030

Resultat- og balanseeffekter på sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
Virkelig verdi 31. desember 2022	-2 022	-2 022	-
Gått til leveranse i 2023	450	450	-
Endring i virkelig verdi 2023	850	850	-
Virkelig verdi 31. desember 2023	-722	-722	-
Virkelig verdi 31. desember 2021	-394	-394	-
Gått til leveranse i 2022	74	74	-
Endring i virkelig verdi 2022	-1 702	-1 702	-
Virkelig verdi 31. desember 2022	-2 022	-2 022	-

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Industrikraftkontrakter som gir sikre kontantstrømmer i euro er utpekt som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring. Sikringsobjektet er fremtidig salg av kraft i euro som vil skje under kontraktene. Det er vurdert at det ikke er vesentlig kredittrisiko knyttet til kontraktene.

Industrikraftkontraktene sikrer seg selv og er dermed en perfekt sikring.

Sikringsforholdene påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbokføring (akkumulerte effekter):

31. desember				
Mill. kroner	Verdiendring sikringsinstrument	Verdiendring sikringsobjekt	Andel effektiv sikring	Resultatført ineffektivitet
2023	-722	722	-722	-
2022	-2 022	2 022	-2 022	-

Sikringsbokføring av finansiell kraftsikring av inntekter fra salg av fjernvarme

For sikring av inntekter fra salg av fjernvarme er konsernets sikringsportefølje bestående av både systempriskontrakter og EPADer utpekt som sikringsinstrument. Sikringen gjøres med enten Nasdaq som motpart eller ved hjelp av bilaterale avtaler, og kredittrisikoen anses ikke å være vesentlig. Sikringsbokføringen til konsernet startet opp da konsernet tok over Hafslund Oslo Celsio i mai 2022.

Sikringsinstrumentet består av kontrakter som enten er nominert i euro eller i norske kroner. Tabellene til høyre viser kontraktsverdi for kontraktene i norske kroner fordelt på EPADer og systempriskontrakter.

31. desember		
Mill. kroner ¹	Kontraktsverdi EPAD	Kontraktsverdi systempris
2023		
2024	-20	-218
2025	-	-40
Totalt	-20	-258
Mill. kroner ^{1, 2}	Kontraktsverdi EPAD	Kontraktsverdi systempris
2022		
2023	-24	-321
2024-2025	-	-175
Totalt	-24	-496

¹ Kontraktsverdien i NOK inneholder kontraktsverdier i EURO omregnet til NOK. Beløpene i EURO er ikke av vesentlige størrelser.

² Tallene for 2022 er korrigert i 2023, slik at de stemmer med korrigeringen som er gjort i 2023 tilhørende 2022.

31. desember		
Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter	
	Eiendeler	Forpliktelser
2023		
Finansiell kraftsikring	-	-113
Totalt	-	-113
2022^{1,2}		
Finansiell kraftsikring	-	-273
Totalt	-	-273

¹ Fjernvarmevirksomheten kom inn i konsernet fra 19. mai 2022, jf. note 1.5.

² 2022-tallene er oppdatert, se korrigering i tabell på neste side.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Resultat- og balanseeffekter på sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
Virkelig verdi 31. desember 2022	-56	-48	-8
Korrigerings tilhørende 2022 ført i 2023	-217	-219	1
Korrigert IB 1. januar 2023	-273	-267	-7
Gått til leveranse i 2023	97	90	7
Endring i virkelig verdi 2023	64	70	-6
Virkelig verdi 31. desember 2023	-113	-107	-6
Virkelig verdi 31. desember 2021	-	-	-
Gått til leveranse i 2022	-	-	-
Endring i virkelig verdi 2022	-56	-48	-8
Virkelig verdi 31. desember 2022	-56	-48	-8

I 2023 er det ført en korreksjon tilhørende 2022 på 217 millioner kroner mellom annen gevinst/tap i driftsresultatet og sikringsreserven over utvidet resultat.

Sikringsobjektet er svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet, og er bygget opp basert på historisk salg av fjernvarme kombinert med ledelsens volumprognoser. For at objektet skal kunne måles pålitelig er det benyttet en allokering av et timesintervall fra den første timen i måneden. Ved inngåelse av finansielle sikringskontrakter øremerkes et intervall som knyttes til sikringsinstrumentet.

Sikringsinstrument er nominert i euro eller i norske kroner, mens sikringsobjektet er nominert i norske kroner.

I påfølgende perioder måles effektivitet i sikringen på månedsoppløsning ved å sammenlikne verdiendring i sikringsinstrumentet mot verdiendring av forventet fjernvarmesalg i det øremerkede sikringsintervallet. Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen "Annen gevinst/tap". Endringer i kontantstrømmene fra sikringsinstrumentene er forventet å være svært godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet, slik at det er en sterk økonomisk sammenheng.

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når det kun er sikret med systempriskontrakter
2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet fordeles på sikringsrommet per time i et antall timer fra den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager
3. Progressive rabattordninger på fjernvarmesalg til næringskunder som kun påvirker verdien av sikringsobjektet. Dette er ikke relevant etter 31. desember 2023.

Oversikring inntreffer dersom det er inngått sikringskontrakter for et større volum enn det tilgjengelige sikringsrommet. Oversikring presenteres i resultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.

Sikringsforholdet påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbøkføring (akkumulerte effekter):

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Verdiendring sikringsinstrument	Andel effektiv sikring	Resultatført ineffektivitet
2023	-113	-107	-6
2022	-273	-267	-7

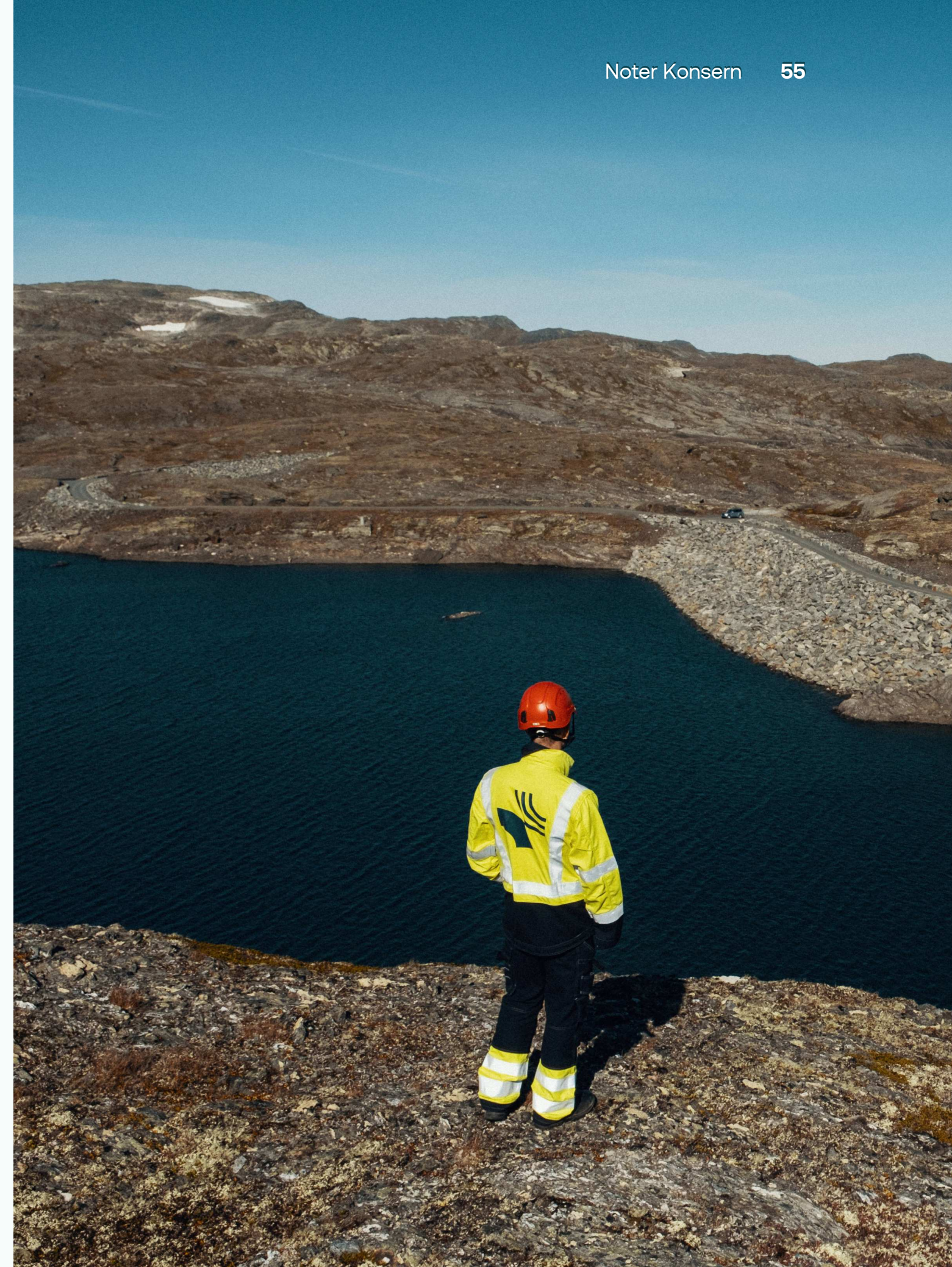
Sikring av låneforhold

Konsernet har følgende sikringsforhold: (pålydende: "+" viser hovedstol konsernet betaler og "-" viser hovedstol konsernet mottar).

31. desember

Mill. kroner						
Referanse	Sikringsobjekt	Valuta	Forfall	Pålydende	Rentesats	Regnskapslinje ¹
A	Fastrentelån	USD	2023	75	4,77%	Rentebærende langsiktig gjeld
B	Fastrentelån	USD	2026	25	4,95%	Rentebærende langsiktig gjeld
C	Fastrentelån	JPY	2028	5000	1,51%	Rentebærende langsiktig gjeld
D	Fastrentelån	JPY	2029	5000	1,38%	Rentebærende langsiktig gjeld
E	Fastrentelån	NOK	2029	250	4,40%	Rentebærende langsiktig gjeld
F	Fastrentelån	USD	2031	125	3,14%	Rentebærende langsiktig gjeld
G	Fastrentelån	EUR	2031	30	2,29%	Rentebærende langsiktig gjeld

¹Første års avdrag er klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.



Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

31. desember

Mill. kroner

Referanse	Sikringsobjekt	Valuta	Forfall	Pålydende	Rentesats	Regnskapslinje
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	USD	2023	-75	4,77%	Langsiktige derivater
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2023	429	3M NIBOR +0,86%	Langsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	USD	2026	-25	4,95%	Langsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2026	143	3M NIBOR +0,86%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	JPY	2028	-5000	1,51%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2028	301	6M NIBOR +0,92%	Langsiktige derivater
D	Kombinert rente- og valutabytteavtale	JPY	2029	-5000	1,38%	Langsiktige derivater
D	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2029	296	6M NIBOR +0,87%	Langsiktige derivater
E	Rentebytteavtale	NOK	2029	-250	4,40%	Langsiktige derivater
E	Rentebytteavtale	NOK	2029	250	3M NIBOR +2,4 %	Langsiktige derivater
F	Kombinert rente- og valutabytteavtale	USD	2031	-125	3,14%	Langsiktige derivater
F	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2031	1036	3M NIBOR +1,524	Langsiktige derivater
G	Kombinert rente- og valutabytteavtale	EUR	2031	-30	2,29%	Langsiktige derivater
G	Kombinert rente- og valutabytteavtale	NOK	2031	237	6M NIBOR +1,1%	Langsiktige derivater

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Konsernets sikringsinstrumenter er presentert på regnskapslinjen Derivater, og er innregnet i balansen til følgende beløp:

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter	
	Eiendeler	Forpliktelser
2023		
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	476	-
Rentebytteavtaler	-	-14
Totalt	476	-14
2022		
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	697	-
Rentebytteavtaler	-	-13
Totalt	697	-13

Valutarisiko

Konsernet har som policy å redusere valutarisiko ved at hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta veksles til norske kroner i et 1:1-forhold ved hjelp av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. I de kombinerte avtalene veksles også rentebetingelsene fra fast til flytende rente, slik at konsernet mottar faste rentebetalinger i utenlandsk valuta og betaler flytende rente i norske kroner. Vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta er behandlet som en virkelig verdi sikring, mens veksling fra flytende rente og hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til flytende rente og hovedstolbetalinger i norske kroner er behandlet som en kontantstrømsikring.

Kontantstrømmer på hovedstolbetalinger og flytende rentebetalinger i utenlandsk valuta er utpekt som sikringsobjekt, og tilsvarende kontantstrømmer fra den kombinerte avtalen er utpekt som sikringsinstrument. Basismarginen er ekskludert fra det utpekte sikringsinstrumentet.

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling fra utenlandsk valuta til norske kroner samsvarer. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Verdiendringer på den effektive delen av sikringen føres mot utvidet resultat frem til den perioden hvor verdiendringer på sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Den ineffektive delen av sikringen kostnadsføres og presenteres i regnskapslinjen «Andre finansinntekter/kostnader.»

Ineffektivitet i sikringen kan komme fra effekten på virkelig verdi av kredittrisiko som påvirker sikringsinstrumentet, men ikke sikringsobjektet.

Ineffektiv del av sikringen som er ført over resultatet som finanskostnader er uvesentlig for 2023 og 2022.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Oppsummering kontantstrømsikring låneforhold:

Sikringsforholdet påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbokføring (akkumulerte effekter):

31. desember

Mill. kroner	Verdiendring sikringsinstrument	Verdiendring sikringsobjekt	Andel effektiv sikring	Resultatført ineffektivitet
2023	461	-461	461	-
2022	684	-684	684	-

Bevegelser i kontantstrømsikringsreserven:

Mill. kroner	Finansiell kraftsikring vannkraft	Industri-kraftkontrakter og valutaterminer	Finansiell kraftsikring fjernvarme	Rente- og valutabytte - avtaler ¹	Totalt
31. desember 2021	-612	-167	-	-31	-810
Omklassifisert til P&L som følge av gått til leveranse i 2022	663	74	-	-	737
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	-1 204	-1 702	-48	18	-2 936
Utsatt skatt	119	1 132	11	-4	1 258
31. desember 2022	-1 034	-663	-38	-17	-1 754
Korrigerings tilhørende 2022 ført i 2023 før skatt	-	-	-217	-	-217
Utsatt skatt	-	-	48	-	48
Korrigert IB 1. januar 2023	-1 034	-663	-208	-17	-1 923
Omklassifisert til P&L som følge av gått til leveranse i 2023	902	449	90	-	1 440
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	634	850	70	13	1 567
Utsatt skatt	-338	-891	-35	-3	-1 267
31. desember 2023	163	-255	-83	-7	-183

¹13 i 2023 og 18 i 2022 viser netto bevegelse inn og ut av sikringsreserven knyttet til rente- og valutabytteavtaler

For fjernvarme-segmentet har man innlåst tap på tilbakekjøpte posisjoner, vi har derfor splittet sikringsreserven i "åpne posisjoner" og "innlåst tap tilbakekjøpte posisjoner" for dette segmentet:

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Mill. kroner	Åpne posisjoner	Innlåst tap tilbakekjøpte posisjoner	Totalt
Korrigert inngående balanse 1. januar 2023	-132	-76	-208
Omklassifisert til P&L som følge av gått til leveranse i 2023	72	18	90
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	85	-15	70
Utsatt skatt	-34	-1	-35
31. desember 2023	-10	-74	-83

I 2022 kjøpte man tilbake sikringer for 2023 og 2024. Det er i tillegg gjort tilbakekjøp for 2023 i 2023. Det er derfor innlåst tap etter skatt på 74 millioner kroner på sikringsreserven per 31. desember 2023.

Ved tilbakekjøp av sikringsbokførte kontrakter blir innlåst gevinst/tap liggende på sikringsreserven frem til kontraktene går til leveranse – forutsatt at det fortsatt er sannsynlig at den sikrede transaksjonen vil inntreffe.

Virkelig verdisikring

Konsernets låneportefølje inkluderer både lån med faste og flytende rentebetingelser, samt at konsernet har inngått derivatkontrakter for å veksle rentebetingelser på enkelte lån fra fast til flytende rente.

Renteeksponering

Obligasjonslån som er tatt opp i norske kroner hvor det er inngått rentebytteavtaler fra fast til flytende rente er vurdert som virkelig verdi sikring. Tilsvarende utpeking gjelder for rentesikring fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta fra kombinerte valuta- og rentebytteavtaler. Konsernet har implementert endringene knyttet til rentereform, som gir midlertidig

lettelse ved å gi adgang til å legge til grunn at vurderingene rundt sikringsforholdet ikke påvirkes som følge av usikkerhet ved rentereform.

Den sikrede risikoen er verdiendringer av fastrentebetalingene som i hovedsak følger av endringer i swaprenter (OIS) og NIBOR-renter.

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling av rentebetingelser fra fast til flytende rente likner. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Ineffektivitet i sikringen kan komme fra ulike oppgjørstidspunkter for rentebetaling/rentefastsettelse mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument samt effekten på virkelig verdi av kredittrisiko som påvirker sikringsinstrumentet, men ikke sikringsobjektet.

Ineffektiv del av virkelig verdi sikringen som ble ført over resultatet i regnskapslinjen «Andre finansinntekter/kostnader» i 2023 og 2022 er uvesentlig.

Note 5.7 Kapitalstyring

Hafslunds kapitalstyring skal sikre finansiell fleksibilitet på kort og lang sikt og at konsernet opprettholder høy kredittverdighet. Det er en målsetting å ha en kontantstrøm som sikrer konkurransedyktig avkastning til eierne gjennom en kombinasjon av utbytte og verdiøkning på aksjene uten at dette går på bekostning av konsernets kreditorer.

Konsernets likviditetsreserve, utover kontanter og kontantekvivalenter, består av ubenyttede langsiktige, kommitterte kredittfasiliteter. Hafslund har tilgang til diversifiserte lånekilder og benytter i hovedsak det norske obligasjonsmarkedet, bankmarkedet og internasjonale private placement-markeder.

Konsernet har langsiktig finansiering som sammen med ubenyttede kredittfasiliteter sikrer handlefrihet, også i perioder hvor det er vanskelig å få finansiering i markedene.

Låneporteføljen (eksklusive ansvarlige lån) har en balansert sammensetning av lån med forfallsstruktur opptil 10 år med en veid gjennomsnittlig løpetid på 5 år. Forfallsstrukturen på konsernets rentebærende lån og andre finansielle forpliktelser er vist i [note 5.2 Rentebærende gjeld](#) og [note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser](#).

Ved utgangen av 2023 hadde konsernet ubenyttede trekkrettigheter og kontanter som er tilstrekkelige til å dekke refinansieringsbehovet de neste 12 månedene. Ekstern opplåning er sentralisert på morselskapsnivå i Hafslund AS, og kapitalbehov i respektive datterselskaper dekkes normalt gjennom interne lån og gjennom konsernkontosystem i bank i kombinasjon med egenkapital. Kapitalstrukturen i datterselskapene tilpasses forretningsmessige, juridiske og skattemessige hensyn. Konsernet legger vekt på en balansert og forsvarlig kapitalsammensetning som opprettholder tilstrekkelig egenkapital ut fra risikoen og omfanget av virksomheten.

Konsernet har negativ pantsettelsesklausul i låneavtalene. Enkelte av avtalene har bestemmelser om at det ikke skal avhendes vesentlige eiendeler uten etter samtykke, og en eierskapsklausul som sier at over 50 prosent av aksjekapitalen i Hafslund AS skal eies direkte eller indirekte av Oslo kommune. Konsernet har ingen finansielle covenants i låneavtalene.

Scope Ratings oppdaterte i 2023 Hafslund AS sin kredittrating for selskapet fra BBB+ med positive utsikter til A- med positive utsikter, og fra en korttidsrating på S-2 til S-1. Hafslund har ambisjon om å opprettholde «Investment grade»-kredittprofil og overvåker kvantitative og kvalitative faktorer som påvirker kredittverdigheten blant annet ved å følge utviklingen i egenkapitalandelen, netto rentebærende gjeld og kontantstrøm fra driften. Konsernets kapital består av netto rentebærende gjeld og egenkapital.

Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers krav om utbytte.

Note 5.7 Kapitalstyring

(forts.)

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 205	2 819
Langsiktig rentebærende gjeld	18 259	20 203
Verdiendring låneportefølje/virkelig verdisikring	109	153
Langsiktige rentebærende fordringer	-160	-155
Bankinnskudd o.l.	-10 239	-13 497
Netto rentebærende gjeld	10 173	9 523
Ubenyttede trekklinjer	4 028	3 500
EGENKAPITALANDEL		
Egenkapital	46 706	42 604
Eiendeler	91 048	97 265
Egenkapitalandel	51%	44%

Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

31. desember				
Mill. kroner	Antall aksjer	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital
INNSKUTT EGENKAPITAL				
2022	100 000	110	23 484	23 594
2023	100 000	110	23 484	23 594

Samtlige aksjer er eid av Oslo kommune. Utbetalt utbytte i 2023 var til sammen 3 072 millioner kroner, hvorav 2 100 millioner kroner var til majoritet (Oslo kommune).

Note 5.9 Langsiktige fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Alle langsiktige fordringer forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Virkelig verdi av langsiktige fordringer tilsvarer balanseført verdi.

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Andre langsiktige rentebærende fordringer	160	155
Andre langsiktige ikke rentebærende fordringer	964	1 052
Overfinansiert pensjonsordning	172	184
Langsiktig aksjeinvesteringer	241	188
Andre langsiktige fordringer	1 536	1 579

Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kundefordringer inneholder både fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder og andre typer fordringer. Fordringer som oppstår som følge av kontrakter med kunder innregnes til avtalt beløp, redusert med forventet kreditttap. Andre fordringer og tidsavgrensningsposter innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til amortisert kost.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Feil vurdering av kundenes betalingsevne vil kunne medføre tap på fordringer som dermed må nedskrives over resultatet. Konsernet estimerer forventede tap basert på erfaringstall og avsetter for dette. Konsernet har vurdert at kredittrisikoen er akseptabel.

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
KUNDEFORDRINGER		
Kundefordringer	741	1 148
Kundefordringer	741	1 148
ANDRE FORDRINGER		
Utbytte fra tilknyttet selskap/felleskontrollert virksomhet	87	-
Andre korts. ikke renteb. fordringer	141	438
Påløpne innt./forskuddsbet. kostnader	436	588
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	664	1 026

Se [note 2.2](#) Driftsinntekter for nærmere omtale av driftsinntekter.

Note 5.11 Bankinnskudd o.l.

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
BANKINNSKUDD O.L.		
Bankinnskudd o.l.	8 104	12 939
Likviditetsfond	1 799	-
Andre bundne midler	337	558
Bankinnskudd o.l.	10 239	13 497

Omtale av vesentlige forhold

Konsernets tilgjengelige betalingsmidler består av bankinnskudd samt likviditetsfond. I tillegg har konsernet en kassekreditt på 1 000 millioner kroner som var ubenyttet per 31. desember 2023. Konsernet har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB. Av denne var 47 millioner euro ubenyttet pr 31. desember 2023.

Hafslund AS har en syndikert kredittfasilitet på 2 500 millioner kroner med løpetid til november 2028. Kredittfasiliteten benyttes som back-stop for låneforfall og generell likviditetsreserve og var ubenyttet per 31. desember 2023.

Note 5.11 Bankinnskudd o.l.

(forts.)

Konsernet har konsernkontosystem i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskaper. Hafslund AS' konti utgjør eneste direkte mellomværende med bankene, mens innskudd og trekk på de respektive datterselskapenes konti betraktes som interne mellomværende med Hafslund AS.

Bundne midler utgjør 337 millioner kroner (558 millioner kroner) og gjelder sikkerhetsstillelse for krafthandelsvirksomheten. Konsernet kjøper bankgarantier som sikkerhetsstillelse for skattetrekk og andre forpliktelser. Det vises til [note 4.2](#) Garantier for ytterligere informasjon.

Note 5.12 Leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld

Vesentlige regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Hovedregel er at leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring og ved etterfølgende måling til amortisert kost.

31. desember		
Mill. kroner	2023	2022
LEVERANDØRGJELD		
Leverandørgjeld	478	736
Leverandørgjeld	478	736
ANNEN KORTSIKTIG IKKE RENTEBÆRENDE GJELD		
Mva	719	1 275
Lønnsposter	116	51
Påløpt rentekostnad	523	558
Andre påløpte kostnader	90	660
Annen kortsiktig gjeld	626	577
Utbytte vedtatt, men ikke utbetalt pr 31.12	77	75
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	2 151	3 196

Note 5.13 Finansposter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Valutagevinst eller tap som oppstår fra operasjonell sikring av kraftsalget rapporteres som annen gevinst/tap under driftsinntekter. Verdieregulering av fordringer og gjeld i utenlandsk valuta føres som valutagevinst/tap under finansinntekter/finanskostnader.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
RENTEINTEKTER		
Renteinntekter	448	115
Renteinntekter	448	115
RENTEKOSTNADER		
Rentekostnader	-1 126	-819
Balansførte rentekostnad	45	8
Rentekostnader leieforpliktelser (IFRS 16)	-8	-7
Rentekostnader	-1 089	-817
ANDRE FINANSINTEKTER/KOSTNADER		
Valutagevinst/tap	425	310
Verdiendring finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi	-5	56
Gevinst/tap ved salg av aksjer	-1	-
Andre finanskostnader/ inntekter	-43	-120
Virkelig verdi-justering aksjer	35	-5
Andre finansinntekter/kostnader	411	241
Netto finansposter	-230	-462



Note 6.1 Skatt

Generell informasjon

Utover alminnelig inntektsskatt er Hafslunds kraftproduksjonsvirksomhet underlagt de særskilte reglene for beskatning av vannkraftforetak. Konsernet belastes derfor også grunnrenteskatt og naturressursskatt, og betalte i tillegg høyprisbidrag til og med 30. september 2023.

Alminnelig inntektsskatt

Skattekostnaden for alminnelig inntektsskatt består primært av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar inntektsskatt er beregnet med 22 prosent (22 prosent) av skattemessig resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av eiendeler og gjeld, samt fremførbart underskudd, hvor en skattesats på 22 prosent (22 prosent) benyttes.

Grunnrenteskatt vannkraft

Grunnrenteskatten er overskuddsavhengig og utgjør nominelt 57,7 prosent (57,7 prosent) av netto grunnrenteinntekt for hvert kraftverk. Grunnrenteskatten fungerer som en samvirkningsskatt, hvor den nominelle satsen for grunnrenteskatt er satt til 57,7 prosent, men hvor det innrømmes fradrag for en grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent. Netto grunnrenteskattesats blir dermed rundt 45 prosent (45 prosent).

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av hvert kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen for hver time. For konsesjonskraft, fastpriskontrakter til næringskunder og industrikraftkontrakter med varighet over 7 år brukes faktisk oppnådde priser. Fra og med 1. januar 2023 inngår også inntekt fra utstedte opprinnelsesgarantier i grunnrenteinntekten.

Den beregnede grunnrenteinntekten reduseres med driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes på grunnlag av den gjennomsnittlige skattemessige verdien av driftsmidlene for året per kraftverk, og multipliseres med en friinntektsrente. Friinntektsrenten for 2023 var 3 prosent (1,7 prosent). Fra og med 2021 er grunnrenteskatteregimet en kontantstrømskatt, hvor nye investeringer – med visse unntak – kostnadsføres direkte og ikke inngår i grunnlag for friinntekt.

Inntekts- og kostnadspostene i den selskapsrelaterte grunnrenteskatten er de samme som i grunnrenteskatten, med unntak av at nye investeringer aktiveres og avskrives.

Negativ grunnrenteinntekt som har oppstått i et kraftverk fra og med 2007 kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt som har oppstått før 2007 tillagt renter kan fremføres mot positiv grunnrenteinntekt, men kun for det samme kraftverket. Negativ grunnrenteinntekt inngår som en del av grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel i grunnrentebeskatningen i den grad den kan sannsynliggjøres anvendt innenfor en tidshorisont på 10 år.

Grunnrenteskatt i resultatet består av årets betalbare grunnrenteskatt pluss endringen i utsatt grunnrenteskatt. Utsatt grunnrenteskatt i balansen beregnes med en nominell grunnrentesats på 57,7 prosent (57,7 prosent) med fratrukk for selskapsrelatert grunnrenteskatt på 22 prosent.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Naturressursskatt

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige kraftproduksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre (1,3 øre) per kWh. Naturressursskatten kan avregnes mot betalbar alminnelig inntektsskatt. Naturressursskatt til fremføring er nettoført mot utsatt skatt i balansen. Dersom det er sannsynlig at naturressursskatten representerer en endelig betaling, hvor motregning ikke er sannsynlig, kostnadsføres den i resultatregnskapet.

Høyprisbidrag

For perioden fra og med 28. september 2022 til og med 30. september 2023 var det innført en avgift, «høyprisbidrag», for inntekter fra produksjon av kraft i grunnrenteskattepliktige vannkraftverk. Fra og med januar 2023 gjaldt avgiften også vindkraftverk på land, samt vannkraftverk utenfor grunnrenteskatteregimet og med installert effekt over 1 MW. Fra og med 1. oktober 2023 ble avgiften avviklet.

Avgiften har månedlig oppløsning, og er beregnes separat per prisområde og per kategori: spotinntekter, konsesjonskraft, egenkraft, uttaksretter og øvrige inntekter. Avgiften utgjør 23 prosent av avgiftsgrunnlaget, som er den delen av oppnådd snittpris som overstiger 70 øre/kWh. Avgiftsgrunnlaget kan justeres for gevinst eller tap fra finansielle kontrakter inngått før 28. september 2022 forutsatt at disse utgjør reell sikring av spotinntekter fra kraftproduksjon. Kostnader til pumping fordeles på samlet produksjon og kommer til fradrag.

Summen av alminnelig inntektsskatt på 22 prosent, grunnrenteskatt på 45 prosent og høyprisbidrag på 23 prosent gir en marginal skattesats på 90 prosent for vannkraftvirksomheten ved oppnådde kraftpriser over 70 øre/kWh.

Konsernet har presentert høyprisbidrag som en skattekostnad etter IAS 12. Dette har bakgrunn i at konsernet anser at skattegrunnlaget representerer et nettoresultat, samt at høyprisbidraget illegges de samme skattesubjektene som for alminnelig inntektsskatt og grunnrenteskatt. Videre er høyprisbidraget ikke fradragsberettiget i inntektsskatten.

Konsernet justerer skattegrunnlaget med tap/gevinst fra finansiell kraftsikring fra kontrakter som er vurdert som «reell kraftsikring» og som er inngått før 28. september 2022.

Dersom konsernet hadde konkludert med at skattegrunnlaget ikke representerte et nettoresultat ville skatten ha blitt presentert som en driftskostnad.

Eiendomsskatt

Kraftproduksjonsvirksomheten belastes også med eiendomsskatt som utgjør inntil 0,7 prosent av en beregnet takstverdi.

Eiendomsskatt resultatføres som en driftskostnad. Se [note 2.5](#) Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger.

Grunnrenteskatt landbasert vindkraft

Med virkning fra 2024 innføres grunnrenteskatt på landbasert vindkraft. Vindkraftanlegg bestående av mer enn fem turbiner eller samlet installert effekt på 1 MW eller høyere skal svare 32 prosent nominell, 25 prosent effektiv skatt. Skatten utformes som en kontantstrømskatt med direkte fradrag for nye investeringer.

For investeringer gjennomført før 1. januar 2024 gis det fradrag for avskrivninger av beregnet inngangsverdi. Utsatt grunnrenteskatt på vindkraft innregnes med virkning regnskapsåret 2023.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Global minimumsbeskatning

Regelverk for global minimumsbeskatning, OECD Pilar II, innføres med virkning fra og med 2024. Hafslund vil være underlagt kravet om minimumsbeskatning som innebærer at konsernet ilegges tilleggsskatt for selskap i konsernet med effektiv skattesats under 15 prosent.

Hafslund anvender det obligatoriske unntaket i IAS 12 og det innregnes ikke eller opplyses om utsatt skatt knyttet til minimumsbeskatning i årsregnskapet for 2023. Hafslund har imidlertid kun virksomhet i Norge og Sverige hvor skattesatser overgår grensen for minimumsbeskatning og konsernet utløser ikke tilleggsskatt som følge av kravene til minimumsbeskatning ved utgangen av 2023.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt konsernet har en juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser, og eiendelene og forpliktelsene er til samme skattemyndighet. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til alminnelig inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Ledelsen vurderer løpende de standpunkter som er lagt til grunn i skatteskjemaene der gjeldende lovverk er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt opptjent før 2007 balanseføres for den delen som forventes å kunne nyttiggjøres i løpet av en 10-årsperiode. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventinger om normalproduksjon og prisbaner. Se også [note 1.3](#) Klimarisiko for omtale om utarbeidelse av prisforventninger.

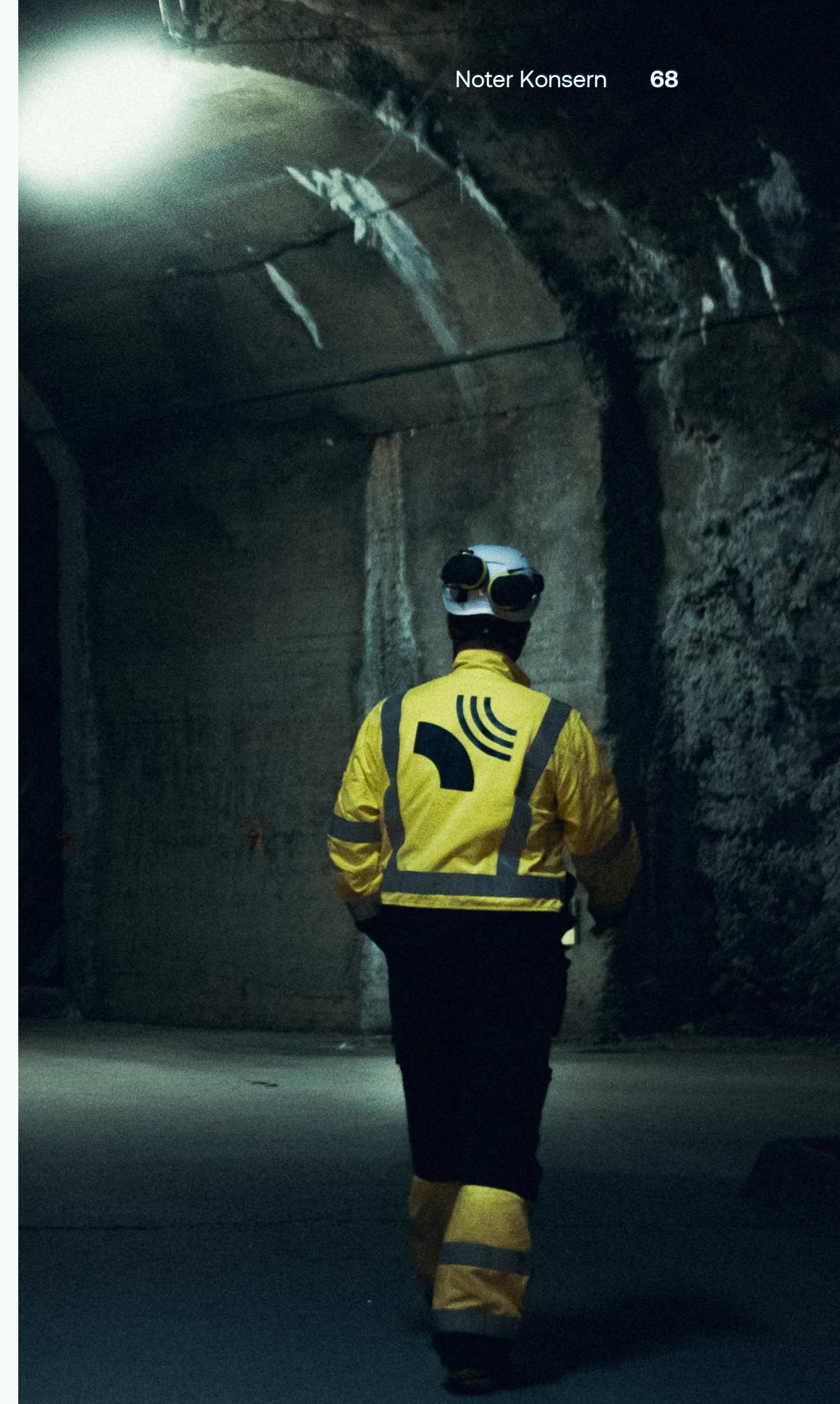
1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar skatt	2 694	4 200
Endring utsatt skatt	360	-121
Betalbar skatt på grunnrente	4 550	7 996
Endring utsatt skatt på grunnrente inkl. negativ grunnrente	300	1 416
Naturressursskatt	212	209
Naturressursskatt utliknet mot betalbar skatt	-212	-209
For lite/mye avsatt i tidligere år	-58	7
Høyprisbidrag	617	1 030
Endring utsatt skatt på grunnrente, vindkraft	17	-
Andre poster	-2	7
Årets skattekostnad	8 478	14 535

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Mill. Kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT OVER UTVIDET RESULTAT		
Sikringsreserve 22 % (22 %)	614	-484
Sikringsreserve 45 % (45 %)	605	-774
Estimatavvik pensjoner 22 % (22 %)	-26	-12
Estimatavvik pensjoner 45 % (45 %)	-59	-47
Utsatt skatt over utvidet resultat	1 134	-1 317
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	13 631	18 879
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	595	716
Resultat før skatt justert - grunnlag for beregning av effektiv skattesats	13 036	18 163
22 % (22 %) av resultat før skatt justert	2 868	3 996
22 % (22 %) av permanente forskjeller	142	71
22 % (22 %) av estimatavvik pensjon	26	12
Betalbar grunnrenteskatt	4 550	7 996
Endring utsatt skatt negativ fremførbar grunnrenteinntekt 57,7 % (57,7 %)	20	69
Endring utsatt skatt grunnrente 45 % (45 %)	280	282
Endring utsatt grunnrenteskatt som følge av endret skattesats	-	1 064
For lite/mye avsatt i tidligere år	-58	7
Høyprisbidrag	617	1 030
Endring utsatt skatt på grunnrente, vindkraft	17	-
Andre poster	16	7
Årets skattekostnad	8 478	14 535
Effektiv skattesats	65%	80%



Note 6.1 Skatt

(forts.)

31. desember

Mill. Kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Derivater	69	-2 337
Fordringer	279	210
Kraftkontrakter	-683	-1 633
Anleggsmidler	19 842	19 332
Avsetning for forpliktelser	-1 037	-2 112
Pensjoner	115	106
Andre forskjeller	-332	-22
Fremførbart underskudd	-948	-643
Sum	17 304	12 901
Anvendt skattesats	22%	22%
Utsatt skatt (skattefordel)	3 807	2 838
Naturressursskatt til fremføring	-	-
Netto utsatt skatt (skattefordel)	3 807	2 838
Herav balanseført utsatt skattefordel	-	-
Herav balanseført utsatt skatt	3 807	2 838

Mill. Kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Grunnrenteskatt vannkraft		
Anleggsmidler	16 274	15 661
Pensjoner	146	145
Industrikontrakter	-638	-1 985
Avsetning for forpliktelser	-1 324	-1 349
Sum	14 457	12 472
Grunnrenterelatert selskapsskatt i utsatt skatt	-2 948	-2 489
Grunnlag utsatt grunnrenteskatt for vannkraft	11 509	9 982
Anvendt skattesats	57,7%	57,7%
Utsatt skatt grunnrente	6 641	5 760
Negativ grunnrenteinntekt inkl. rente	-325	-360
Ikke-balanseført negativ grunnrenteinntekt	-	-
Sum fremførbare NGL forventet utnyttet nærmeste 10 år	-325	-360
Herav balanseført utsatt skattefordel	-187	-212
Grunnrenteskatt landbasert vindkraft		
Anvendt skattesats	32%	-
Utsatt grunnrenteskatt	17	-
Utsatt skatt/-skattefordel i balansen:		
Utsatt skattefordel	-187	-212
Utsatt skatt	10 465	8 598
Sum	10 278	8 386

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

Oversikten viser godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund-konsernet for 2023 og 2022 i hele kroner.

Godtgjørelse til ledende ansatte i 2023

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Bonus	Naturalytelser	Pensjonskostnad	Lån 31. desember
01.01.2023	31.12.2023	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 364 283	-	479 554	808 117	-
01.01.2023	31.12.2023	Berit Sande	Konserndirektør Økonomi og finans	2 326 497	-	127 341	341 804	-
01.01.2023	31.12.2023	Martin S. Lundby	Visekonsernsjef og administrerende direktør Hafslund Vekst	3 129 684	-	158 962	429 905	-
01.01.2023	31.12.2023	Knut Inderhaug ¹	Administrerende direktør i Hafslund Oslo Celsio	2 968 009	542 937	116 317	158 234	113 750
01.01.2023	31.12.2023	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	2 670 730	-	255 031	400 269	-
01.01.2023	31.12.2023	Kristin Lian ²	Konserndir. vannkraft og adm. direktør Hafslund Eco Vannkraft	4 056 001	-	342 239	607 921	-
01.01.2023	16.08.2023	Eirik Folkvord Tandberg	Konserndirektør for energimarkeder og samfunnskontakt	1 510 152	-	106 172	223 452	-
01.01.2023	31.12.2023	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	2 195 870	-	26 939	293 900	-

¹Bonusutbetalingen til Inderhaug er for bonus opptjent i Hafslund Oslo Celsio i 2022. Hafslund Oslo Celsio avviklet alle bonusordninger i 2022.

²Lian, administrerende direktør Hafslund Eco Vannkraft, fikk i løpet av 2022 vesentlig økt ansvarsområde, inkludert ansvaret for Hafslunds krafthandelsmiljø, samt vannkraftselskapets stabsområder (IT og utvikling, kommunikasjon og rammevilkår og økonomi). I dag leder Lian det som kan anses som et komplett kraftproduksjonsselskap. Ved inngangen til 2023 fikk Lian derfor et større løft i grunnlønn som skal reflektere den betydelige økningen i ansvar.

Godtgjørelse til ledende ansatte i 2022

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Bonus ¹	Naturalytelser	Pensjonskostnad	Lån 31. desember
01.01.2022	31.12.2022	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 157 663	-	433 561	779 607	-
01.09.2022	31.12.2022	Berit Sande	Konserndirektør Økonomi og finans	766 666	-	40 317	104 210	-
01.01.2022	31.12.2022	Martin S. Lundby	Visekonsernsjef og administrerende direktør Hafslund Vekst	2 690 369	61 419	158 980	384 818	-
19.05.2022	31.12.2022	Knut Inderhaug	Administrerende direktør i Hafslund Oslo Celsio	1 501 859	-	55 776	101 162	148 750
01.01.2022	31.05.2022	Anders Østby	Konserndirektør kraftmarked	904 730	61 419	73 147	121 091	-
01.01.2022	31.12.2022	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	2 403 074	61 419	231 331	356 903	-
01.01.2022	31.12.2022	Kristin Lian	Konserndir. vannkraft og adm. direktør Hafslund Eco Vannkraft	2 814 050	7 910	306 592	454 562	-
01.06.2022	31.12.2022	Eirik Folkvord Tandberg	Konserndirektør for energimarkeder og samfunnskontakt	1 246 023	-	90 244	201 536	-
01.10.2022	31.12.2022	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	437 500	-	2 322	53 112	-

¹Gjelder kollektiv bonus for 2021. Kollektiv bonus ble avviklet i 2022.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Styrehonorar og honorar for arbeid i revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg gjelder Hafslund AS, og er i hele kroner.

Godtgjørelse til styremedlemmer i Hafslund AS

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	2023	2022
01.01.2022	30.11.2023	Alexandra Bech Gjørsv ^{1,2}	Styreleder	533 900	512 200
01.01.2022	31.12.2023	Bård Vegar Solhjell ^{1,2}	Fungerende styreleder/Styremedlem	275 700	263 900
01.01.2022	17.04.2023	Bente Sollid Storehaug ¹	Styremedlem	144 850	263 900
01.01.2022	31.12.2023	Bjørn Erik Næss ¹	Styremedlem	304 200	291 650
01.01.2022	31.12.2023	Mari Thjømøe ¹	Styremedlem	304 200	291 650
17.04.2023	31.12.2023	Jarle Roth ¹	Styremedlem	172 600	-
17.04.2023	31.12.2023	Maria Tallaksen ¹	Styremedlem	196 667	-
01.01.2022	31.12.2023	Håkon Rustad ¹	Styremedlem (ansatt representant)	275 700	218 450
01.01.2022	31.12.2023	Vegar Kjos Andersen	Styremedlem (ansatt representant)	258 300	202 250
01.01.2022	31.12.2023	Ingvild Marie Rikoll Solberg	Styremedlem (ansatt representant)	258 300	202 250

¹ Inkluderer også honorar for arbeid i revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg.

² Den 30. november 2023 fratradte Alexandra Bech Gjørsv som styreleder, og Bård Vegar Solhjell tok over som fungerende styreleder..

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Konsernledelsen i 2023:

Navn	Stilling
Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef
Martin S. Lundby	Visekonsernsjef og administrerende direktør Hafslund Vekst
Berit Sande	Konserndirektør for økonomi og finans
Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Eco Vannkraft
Eirik Folkvord Tandberg ¹	Konserndirektør energimarkeder og samfunnskontakt
Toril Benum	Konserndirektør prosjekter
Knut Inderhaug	Administrerende direktør Hafslund Oslo Celsio
Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling

¹ Til og med 16.08.2023

Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg

Styret i Hafslund AS har et særskilt kompensasjons- og organisasjonsutvalg. Kompensasjons- og organisasjonsutvalget skal gi tilrådning til styret i alle saker som gjelder selskapets vederlag til administrerende direktør. Utvalget skal holde seg orientert om og foreslå retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte i virksomheten. I tillegg er utvalget rådgivende organ for konsernsjef med hensyn til kompensasjonsordninger som omfatter alle ansatte i betydelig grad. Utvalget skal også gi tilrådning til styret i saker som gjelder organisasjonsutvikling og ansatte i Hafslund AS.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund følger retningslinjer og erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styret utarbeider erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen og konsernledelsen. Denne er inntatt nedenfor.

Retningslinjer for godtgjørelse til øverste ledelse i Hafslund-konsernet

Retningslinjene skal danne utgangspunkt for godtgjørelsesfastsettelse til konsernsjef og konsernledelsen i Hafslund-konsernet. Retningslinjene skal være i tråd med Oslo kommunes retningslinjer for kompensasjonsordninger for ledende ansatte i aksjeselskaper som er majoritetseid av Oslo kommune.

Styret

Styret skal vedta konsernsjefens betingelser, samt føre tilsyn med de generelle vilkårene for andre ledende ansatte i konsernet. Vilårene skal vurderes årlig og vedtas av styret. Dersom konsernsjefen ønsker å tilby godtgjørelse til medlem av konsernledelsen eller øvrige ledende ansatte som går utover hva som følger av disse retningslinjer skal dette fremlegges styret for godkjenning. Styret skal i så fall begrunne i styreprotokollen hvorfor retningslinjene fravikes i det enkelte tilfellet. Styret skal videre fastsette vilkårene for konsernets incentivprogram for ledere og nøkkelpersoner basert på innstilling fra administrasjonen og kompensasjonsutvalget.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Betingelser konsernsjef

Godtgjørelse til konsernsjef skal være konkurransedyktig i forhold til ansvarsforhold og industri, samt reflektere den ansattes erfaring og kompetansenivå. Godtgjørelsen bestod i 2023 av fastlønn og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen, og driftstilskudd til bilhold. Konsernsjefen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte i konsernet. Pensjonsalderen er 70 år, og konsernsjefen er medlem av konsernets obligatoriske tjenstepensjonsordning (OTP) med 6 prosent av lønn mellom 1 og 7,1 G og 18 prosent av lønn mellom 7,1 og 12 G.

For grunnlønn over 12 G skal det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Denne ordningen forutsetter at konsernsjefen er en del av innskuddspensjonsordningen. Konsernsjefen har rett til å avslutte arbeidsforholdet med AFP etter de til enhver tid gjeldende regler. Konsernsjefen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn over 12 G og har i tillegg en kollektiv ulykkesforsikring.

Konsernsjefen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har han på visse vilkår, i tillegg til oppsigelsestiden, rett til lønn i 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrukk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnperioden. Fratrukket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny arbeidsinntekt.

Betingelser øvrig konsernledelse

Godtgjørelse til øvrig konsernledelse bestod i 2023 av fastlønn, driftstilskudd til bilhold og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen. Konsernledelsen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte. Konsernledelsen har pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for ansatte. Konsernledelsen som er en del av innskuddspensjonsordningen får pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Ordningen er tilsvarende ordningen som for øvrige ansatte i konsernet med innskuddspensjonsordning og lønn over 12 G. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 30 G. Konsernledelsen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har konsernledelsen på visse vilkår rett til lønn i inntil 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrukk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnperioden. Fratrukket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og annen arbeidsinntekt.

Fastlønn

Fastlønn til konsernledelsen fastsettes basert på stillingsinnhold, ansvarsnivå, kompetanse og lengde i stilling. Lønnen skal være konkurransedyktig i forhold til ansvarsforhold og industrinivå.

Bonus

Ledende ansatte og styret i Hafslund har ingen form for bonusordninger. I konsernet finnes det bonusordninger for enkelte ansatte der det er formålstjenlig, for eksempel innen krafthandel og salg. Bonusordningene er begrenset til maksimum 25 prosent av årslønn.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Pensjoner

Ledende ansatte og øvrige ledere skal ha pensjonsordning i tråd med den til enhver tid gjeldende pensjonsordning i konsernet. For ansatte i konsernet som er medlem av obligatorisk tjenestepensjon er det en tilleggsordning for pensjon av lønn over 12 G. Det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. I 2023 ble ordningen med pensjonskompensasjon over 12 G lukket. Lederens pensjonsalder er 70 år. Lederen har rett til tidligere fratreden i samsvar med den til enhver tid gjeldende AFP-avtale. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 30 G.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte og øvrige ledere skal ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder utover ordinær oppsigelsestid benyttes. Etterlønnen gir ikke grunnlag for beregning av feriepenger eller pensjonsytelser. Ved mottak av lønn fra ny arbeidsgiver i etterlønnperioden skal etterlønnen reduseres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny månedslønn. Begynner lederen i ny stilling før utløp av oppsigelsestiden skal reduksjons- mekanismen gjelde for hele etterlønnperioden. Etterlønn gir arbeidsgiver i henhold til arbeidsmiljøloven kapittel 15 rett til på ethvert tidspunkt å kunne avslutte ansettelsesforholdet uten ytterligere begrunnelse mot betaling av etterlønn.

Bilhold

Til bilhold kan det tildeles driftstilskudd.

Naturalytelser

Naturalytelser skal i hovedsak knyttes til utgifter til bredbånd (mulighet for å jobbe fra hjemmet), mobiltelefon og avis.

Ferie

Øverste ledelse har rett til ferie i samsvar med ferielovens bestemmelser, og de til enhver tid gjeldende interne regler for konsernet. Feriepenger beregnes på grunnlag av grunnlønn. Tilleggsytelser inngår ikke i beregningsgrunnlaget.

Note 7.2 Pensjoner

Hafslund har plikt til å ha pensjonsordninger for sine ansatte etter lov om tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger, som omfatter både ytelses- og innskuddsbaserte ordninger, tilfredsstiller kravene i loven. Per 31. desember 2023 var 809 ansatte omfattet av konsernets pensjonsordninger, herav 96 i offentlige ytelsesplaner, 14 i private ytelsesplaner og 699 ansatte i innskuddsbaserte ordninger. Ytelsesplanene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Pensjonsordningene er organisert i Hafslund pensjonskasse og forsikringsselskap. I tillegg ytes enkelte pensjoner direkte fra selskapene.

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
BALANSEFØRT PENSJONSFORPLIKTELSE		
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	2 101	2 051
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-2 238	-2 188
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-137	-137
Nåverdi av forpliktelse for ikke fondsbaserte ordninger	22	32
Netto pensjonsforpliktelse i balansen (inkl arbeidsgiveravgift)	-115	-106
Balanseført brutto pensjonsforpliktelse	-56	-78
Balanseført brutto overfinansiert ordning	172	184

Mill. Kroner	2023	2022
ENDRINGER I YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSER GJENNOM ÅRET		
Pensjonsforpliktelse 1. januar	2 083	1 866
Arbeidsgiveravgift	3	2
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	20	17
Rentekostnad	59	31
Estimatendringer	78	-45
Overtakelse/oppkjøp	-7	305
Utbetalte ytelser	-113	-94
Pensjonsforpliktelse 31. desember	2 122	2 083

Mill. Kroner	2023	2022
ENDRINGER VIRKELIG VERDI AV PENSJONSMIDLER I LØPET AV ÅRET		
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar	2 188	2 025
Renteinntekt	63	33
Estimatendringer	-41	-93
Totalt tilskudd	136	84
Overtakelse/oppkjøp	-	231
Totale utbetalinger fra fond	-109	-91
Virkelig verdi av pensjonsmidler 31. desember	2 238	2 188

Note 7.2 Pensjoner

(forts.)

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10%	2,90%
Avkastning	3,10%	2,90%
Årlig lønnsvekst	3,50%	3,75%
G-regulering	3,25%	3,50%
Regulering av løpende pensjon, offentlig ordning	2,80%	2,75%

Forutsetninger følger veiledende anbefalinger beregnet av Norsk Regnskapsstiftelse pr. 31. desember 2023.

Demografiske forutsetninger som er lagt til grunn ved beregningene, er basert på uføregrunnet IR73 omregnet til intensitetsmetode og dødelighetstabellen K2013BE.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
Årets pensjonsopptjening	20	17
Netto rentekostnad	-4	-2
Arbeidsgiveravgift	3	2
Pensjonskostnad ytelsesplaner	19	17
Pensjonskostnad tilskuddsplaner	74	44
Totale pensjonskostnader	93	61

Sensitiviteten til pensjonsforpliktelsen for endring i de vektete økonomiske forutsetninger er:

31. desember

Økonomiske forutsetninger	Påvirkning på pensjonsforpliktelsen		
	Endring	Økning i forutsetning	Reduksjon i forutsetning
Diskonteringsrente	0,5%	-6,6%	7,4%
Lønnsvekst	0,5%	0,4%	-0,4%
G-regulering	0,5%	6,5%	-5,9%
Forventet levetid	1 år	5,1%	-4,4%

Note 7.2 Pensjoner

(forts.)

Pensjonsmidlene er investert i obligasjoner, pengemarkedsinstrumenter, aksjer og eiendom. Obligasjonene og pengemarkedsinstrumentene er utstedt av norske og utenlandske stater, kommuner, finansinstitusjoner og foretak. Obligasjoner i utenlandsk valuta er valutasikret til norske kroner. Aksjeinvesteringene omfatter både norske og utenlandske aksjer.

Eiendomsinvesteringene er i norsk næringseiendom. Estimatavviket er fordelt forholdsmessig mellom de enkelte aktivaklasser.

Pensjonsmidlene består av:

31. desember

Mill. kroner	2023		2022	
	Verdi	Prosent	Verdi	Prosent
Egenkapitalinstrumenter	904	40%	885	40%
Rentebærende instrumenter	1 173	52%	1 113	51%
Eiendom	161	7%	190	9%
Virkelig verdi pensjonsmidler	2 238	100%	2 188	100%

Ordningens innskudd er investert som følger i 2023:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	904	-	904
Rentebærende instrumenter	-	1 173	-	1 173
Eiendom	-	-	161	161
Totalt	-	2 077	161	2 238

Ordningens innskudd er investert som følger i 2022:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	885	-	885
Rentebærende instrumenter	-	1 113	-	1 113
Eiendom	-	-	190	190
Totalt	-	1 998	190	2 188

Note 8.1 Konsoliderte selskaper

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Hafslund AS og dets datterselskaper. Som datterselskap regnes alle foretak hvor konsernet har kontroll.

Normalt anser Hafslund at de har kontroll når konsernet innehar minst 50 prosent av stemmerettighetene i et foretak.

19. mai 2022 overtok Hafslund AS 60 prosent av aksjene i Hafslund Oslo Celsio AS (tidligere Fortum Oslo Varme AS) med datterselskapene Hafslund Fiber AS og Hovinbyen Energy Hub AS.

31. desember 2023

Datterselskaper direkte eid fra Hafslund AS	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Vekst AS	Oslo	100,0%	100,0%
Hafslund Eco Vannkraft AS	Oslo	56,5%	56,5%
Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90,0%	90,0%
Oslo Lysverker AS	Oslo	100,0%	100,0%
Hafslund Oslo Celsio AS	Oslo	60,0%	60,0%

31. desember 2023

Selskaper kontrollert av datterselskaper	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Invest AS	Oslo	65,0%	65,0%
Hafslund Handel AS	Oslo	100,0%	100,0%
Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS	Lillehammer	100,0%	100,0%
Hafslund Produksjon AS	Askim	100,0%	100,0%
Sarp Kraftstasjon AS	Askim	100,0%	100,0%
Mork Kraftverk AS	Oslo	67,0%	67,0%
Hallingfisk AS	Hol	68,5%	68,5%
Hafslund Fiber AS	Oslo	100,0%	100,0%
Hovinbyen Energy Hub AS	Oslo	51,0%	51,0%
Hafslund Vekst AB	Stockholm	100,0%	100,0%
Hafslund Hav Utsira Nord AS	Oslo	100,0%	100,0%

Hafslund AS eier 56,5 prosent av aksjene i Hafslund Eco Vannkraft AS. Eidsiva Energi AS eier resterende 43,5 prosent. Gjennom sitt eierskap i Eidsiva Energi AS på 50 prosent er Hafslund sin effektive eierandel i Hafslund Eco Vannkraft 78,2 prosent. Se også [note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet](#) for hvordan eierskapet reflekteres i konsernregnskapet.

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Vesentlige regnskapsprinsipper

IFRS regulerer ikke hvordan man skal behandle tilfeller hvor et morselskap eier et datterselskap hvor en andel av datterselskapet eies gjennom et selskap som innregnes etter egenkapitalmetoden.

Konsernet har valgt å benytte den såkalte «look-through approach» hvor eierandelen inkluderes i morselskapets eierandel når andel av ikke-kontrollerende eierinteresser skal beregnes.

Det er en ikke-kontrollerende eierinteresse i Hafslund Eco Vannkraft AS på 21,8 prosent (21,8 prosent) pr. 31. desember 2023 som ved bruk av «look-through approach» fremkommer som følger:

Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	Eierandel
Konsernets direkte eierandel	56,5%
Konsernets eierandel gjennom 50 % eierandel i Eidsiva Energi	21,8%
Konsernets eierandel - "look-through approach"	78,2%
Sum eierinteresser	100,0%
Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	21,8%

Tabellen nedenfor gir en oversikt over informasjon som relaterer seg til konsernets datterselskaper hvor det er vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser, før konsernelimineringer. Hafslund Eco Vannkraft, Hafslund Produksjon og Hafslund Celsio er underkonsern i Hafslund konsern og informasjonen er gitt på underkonsernnivå.

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Eco Vannkraft	Hafslund Produksjon Holding	Hafslund Oslo Celsio	Andre	Konsern
2023					
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	21,8%	10,0%	40,0%		
Anleggsmidler	34 568	10 738	21 626		
Omløpsmidler	9 910	2 199	876		
Langsiktig gjeld	-23 719	-3 241	-5 276		
Kortsiktig gjeld	-8 403	-1 456	-1 115		
Netto eiendeler	12 356	8 239	16 111		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	2 696	882	6 491	-126	9 943
Salgsinntekter	12 116	2 380	2 738		
Årsresultat	3 920	681	-99		
Utvidet resultat	1 480	-	16		
Totalresultat	5 400	681	-82		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	853	71	-37	-6	880
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	322	-	6	-1	328

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Eco Vannkraft	Hafslund Produksjon Holding	Hafslund Oslo Celsio	Andre	Konsern
2022					
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	22%	10%	40%		
Anleggsmidler	35 278	10 833	21 677		
Omløpsmidler	16 058	5 083	1 280		
Langsiktig gjeld	-28 273	-3 251	-5 575		
Kortsiktig gjeld	-14 458	-3 562	-1 203		
Netto eiendeler	8 605	9 103	16 179		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	1 882	965	6 603	-136	9 314
Salgsinntekter	18 439	5 011	1 707		
Årsresultat	2 442	1 108	13		
Utvidet resultat	-528	-	-		
Totalresultat	1 915	1 108	13		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	561	155	5	-14	708
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	-115	-	-	-	-115



Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

Alle datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger som spesifisert i notene [8.1](#) Konsoliderte selskaper, [3.5](#) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet og [3.6](#) Felleskontrollerte ordninger og felles drift er nærstående parter av konsernet. Konsernets ledelse og styre er også definert som nærstående, som spesifisert i [note 7.1](#) Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer. Transaksjoner med datterselskap elimineres i konsernregnskapet og opplyses ikke om i denne noten.

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i Hafslund AS.

Ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap eiet 100 prosent av Oslo kommune. Lånene ble transportert fra Oslo kommune til CCS Finansiering AS 15. desember 2022. Alle lånene er avdragsfrie og har en klausul om at dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til null. Reduksjonen er endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Det første lånet har utestående lånebeløp per 31. desember 2023 på 2 347 mill. kroner (2 347 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 157 millioner kroner (135 millioner kroner) per 31. desember 2023. Lånet hadde en rentesats på 6,7 prosent og har forfall 31. desember 2037.

Det andre lånet har utestående lånebeløp per 31. desember 2023 på 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 55 millioner kroner (45 millioner kroner) per 31. desember 2023. Lånet hadde en rentesats på 5,5 prosent og har forfall 31. desember 2041.

Det tredje lånet har et utestående beløp per 31. desember 2023 på 2 075 millioner kroner (2 075 millioner kroner) og ble etablert i 2022 i forbindelse med Hafslund Oslo Celsio-transaksjonen. Påløpte renter på lånet var 123 millioner kroner (64 millioner kroner) per 31. desember 2023. Lånet hadde en rentesats på 5,9 prosent og har forfall 19. mai 2042. Debitor kan i dette lånet fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet.

CCS Finansiering AS' preferanseaksjer

CCS Finansiering AS har per 31. desember 2023 skutt inn 189,7 millioner kroner (189,7 millioner kroner) som preferansekapital i Hafslund Oslo Celsio. Preferanseaksjene har rett til en andel av eventuell meravkastning i CCS-prosjektet frem til 2051, men gir ikke stemmerett, rett til ordinært utbytte eller andre økonomiske fordeler.

CCS Finansiering AS vil skyte inn preferansekapital i takt med kapitalbehovet i CCS-prosjektet, oppad begrenset til 2,1 milliarder kroner. Det er ikke skutt inn ytterligere preferansekapital i løpet av 2023.

Konsernet har regnskapsmessig klassifisert preferanseaksjene som gjeld, og vil klassifisere fremtidige innskudd av preferansekapital tilsvarende, se videre omtale i [note 4.1](#) Andre forpliktelser.

Ansvarlig lån fra Eidsiva Energi AS

Hafslund Eco Vannkraft Innlandet AS hadde et ansvarlig lån som ble tilbakebetalt i sin helhet 14. april 2023 ved en ekstraordinær nedbetaling på 1 917 millioner kroner til den 50 prosent eide felleskontrollerte virksomheten Eidsiva Energi AS. Lånet hadde en rentesats på 5,7 prosent, var avdragsfritt og hadde forfall 31. desember 2039.

Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

(forts.)

Fordring på Fredrikstad Energi AS

Konsernet har en langsiktig fordring på pålydende 49 millioner kroner (49 millioner kroner) til det tilknyttede selskapet Fredrikstad Energi AS i form av et obligasjonslån notert på Nordic ABM. Lånet har forfall 19. desember 2114. Fredrikstad Energi AS kan innfri første gang 29. desember 2025 (calldato) og deretter hvert 5. år frem til forfall.

Rentesats er 7 prosent frem til calldato 2025 og deretter 1-års NOK swap-rente pluss margin på 3,5 prosent. Fra og med 10 år etter calldato i 2025 økes marginen til 4,5 prosent. Lånet har en betingelse om såkalt forbigått kupongbetaling dersom rentedekningsgraden faller under 2,5 prosent. Rente for 2022 ble ikke betalt.

Fordring på Stenkalles Holding AS

Samtidig som Hafslund Vekst AS inngikk avtale om kjøp av 50 prosent av aksjene i Stenkalles Holding AS i september 2022, overtok også Hafslund Vekst AS 50 prosent av et rammelån til Stenkalles Holding AS. Utestående lånebeløp per 31. desember 2023 er på 101 millioner kroner (55 millioner kroner). Påløpte renter på lånet er 5 millioner kroner (1 millioner kroner) per 31. desember 2023. Lånet har en rentesats på 8,0 prosent, og har forfall 19. september 2027. Hafslund har avsatt for 84 millioner kroner i tap på utestående lånebeløp ved utgangen av 2023. Se [Note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger for med informasjon.

Fordring på Elaway AS

Et kortsiktig lån på 60 millioner kroner ble gitt av Hafslund Invest AS til Elaway AS i 2023 i påvente av en akseemisjon. Lånet hadde en rentesats på 3 mnd Nibor + 3,0 prosent, og seneste forfall var 31. desember 2023. Lånet, inkludert renter på totalt 2 millioner kroner, ble tilbakebetalt i sin helhet 24. august 2023.

Note 9.2 Usikre forpliktelser

Hafslund Energy Trading LLC

Hafslund Energy Trading LLC ("HET"), eid av Hafslund Produksjon Holding AS, drev krafthandelsvirksomhet i California, USA, i årene 1999 til 2001. Det oppstod en kraftkrise og det har siden 2001 foreligget uenighet mellom HET og offentlige myndigheter i California ("California Parties"). Motparten har anført at HET må tilbakebetale kapital. Konsernets vurdering er at det er lav sannsynlighet for at det norske morselskapet skal bli holdt ansvarlig, og det er følgelig ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for dette.

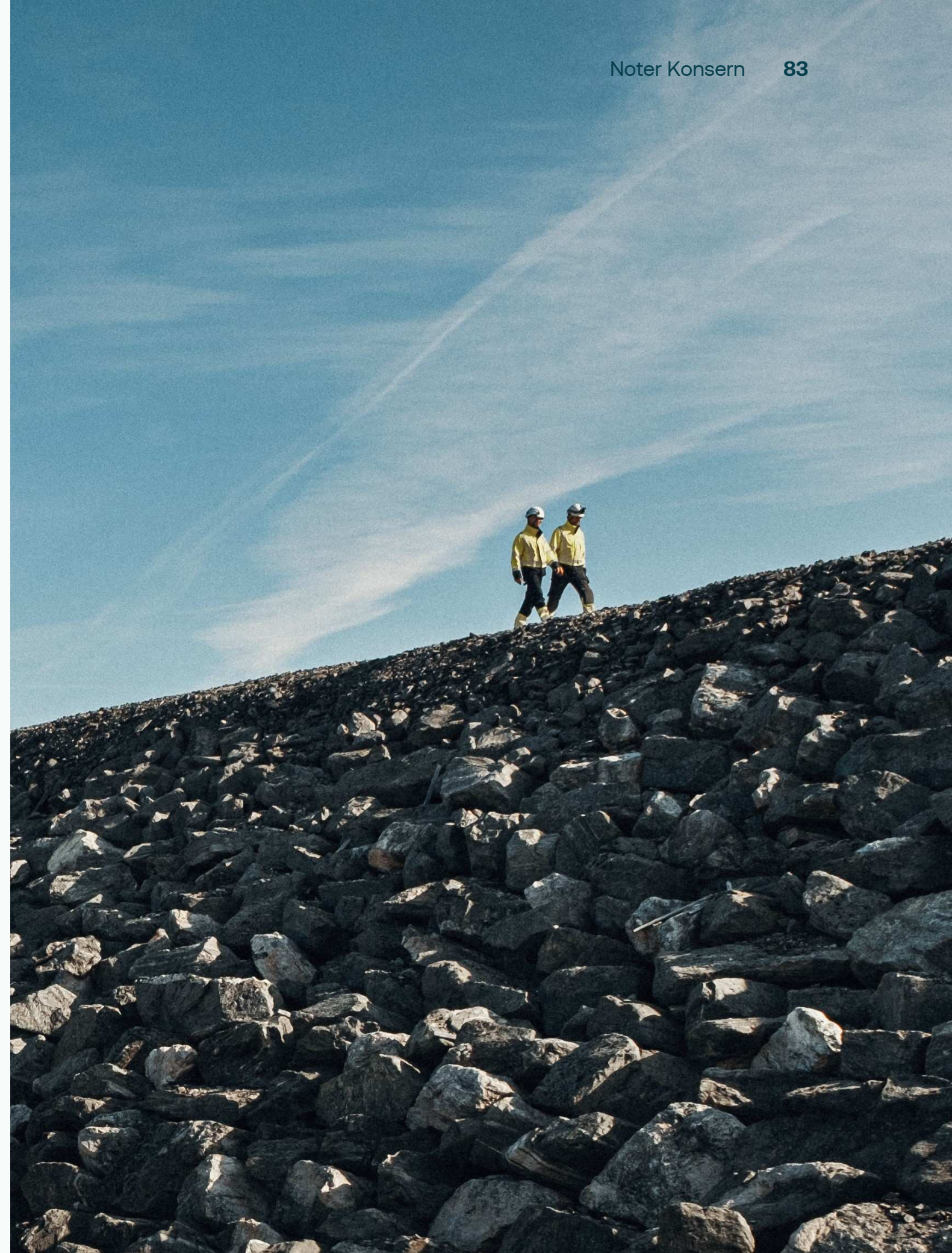
Note 9.3 Hendelser etter balansedagen

Regnskapet anses som godkjent for offentliggjøring når styret har behandlet det. Generalforsamling og regulerende myndigheter vil deretter kunne nekte å godkjenne regnskapet, men ikke forandre det. Hendelser frem til regnskapet anses godkjent for offentliggjøring og som vedrører forhold som allerede var kjent på balansedagen, vil inngå i informasjonsgrunnlaget for fastsettelsen av regnskapsestimer, og således reflekteres fullt ut i regnskapet. Hendelser som vedrører forhold som ikke var kjent på balansedagen, vil bli opplyst om dersom de er vesentlige.

Skygard er et partnerskap mellom Hafslund (31,7 prosent), Telenor (31,7 prosent), HitecVision (31,7 prosent) og Analysys Mason Nordic (5 prosent). I løpet av første kvartal 2024 fattet partene positiv investeringsbeslutning for bygging av datasenter i Hovinbyen i Oslo. Samlet investering er estimert til 2,4 milliarder kroner og første datasenter skal stå ferdig i 2025.

CCS Finansiering AS skjøt i februar 2024 inn preferansekapital på 114 millioner kroner i Hafslund Oslo Celsio. Kapitalinnskuddet presenteres regnskapsmessig som gjeld i konsernet, jf. [note 4.1 Andre forpliktelser](#).

Ved regnskapsavleggelsen foreligger det ingen vesentlige, kjente hendelser etter balansedagen som forventes å ha en innvirkning på konsernets resultatregnskap for 2023, eller den finansielle stilling per 31. desember 2023.



Innhold

Regnskap med noter Hafslund AS

Regnskap

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Note 2 Klimarisiko

Note 3 Transaksjoner og hendelser i 2023

Note 4 Lønn og andre personalkostnader

Note 5 Andre driftskostnader

Note 6 Tilknyttede selskaper

Note 7 Finansposter

Note 8 Skatt

Note 9 Andre langsiktige fordringer

Note 10 Konsernmellomværende

Note 11 Pensjoner

Note 12 Kraftderivater

Note 13 Aksjer i datterselskaper

Note 14 Andre kortsiktige ikke rentebærende fordringer

Note 15 Bankinnskudd

Note 16 Egenkapital

Note 17 Rentebærende gjeld

Note 18 Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld

Note 19 Garantier

Note 20 Transaksjoner med nærstående

Note 21 Hendelser etter balansedagen

Resultatregnskap 1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
Andre driftsinntekter		96	34
Driftsinntekter		96	34
Lønn og andre personalkostnader	4	-106	-52
Andre driftskostnader	5	-86	-83
Resultat fra tilknyttede selskaper	6	-13	16
Av- og nedskrivninger		-4	-4
Driftsresultat (EBIT)		-115	-89
Renteinntekter	7	1 742	1 072
Rentekostnader	7	-1 540	-872
Utbytte fra datterselskaper	7	2 085	2 320
Andre finansinntekter	7	573	120
Andre finanskostnader	7	-116	-551
Netto finansposter	7	2 743	2 089
Resultat før skatt		2 628	1 999
Skattekostnad	8	134	-73
Resultat etter skatt		2 495	2 072



Balanse 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	8	3	123
Immaterielle eiendeler		22	22
Varige driftsmidler		166	167
Investeringer i tilknyttede selskap	6	33	47
Langsiktige fordringer	9, 10, 11, 12	23 247	25 801
Aksjer i datterselskap	13	30 274	30 121
Anleggsmidler		53 746	56 280
Kundefordringer		6	2
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	14	1	1
Konserninterne fordringer	10	1 656	2 487
Bankinnskudd o.l.	15	8 435	12 912
Omløpsmidler		10 098	15 402
Eiendeler		63 844	71 682

Mill. kroner	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	16	23 594	23 594
Opptjent egenkapital	16	10 328	11 034
Egenkapital	16	33 922	34 628
Langsiktig rentebærende gjeld	17	16 201	16 312
Pensjonsforpliktelser	11	17	15
Langsiktige forpliktelser		16 217	16 327
Kortsiktig rentebærende gjeld	17	1 643	2 509
Leverandørgjeld		7	8
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	18	3 099	1 905
Konsernintern gjeld	10	8 918	16 273
Futuresoppgjør	12	12	-
Kortsiktige derivater	10, 12	26	33
Kortsiktige forpliktelser		13 706	20 727
Egenkapital og gjeld		63 844	71 682

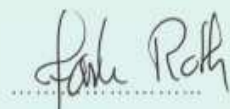
Kontantstrømoppstilling 1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skattekostnad		2 628	1 999
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger		4	4
Resultat i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	6	13	-16
Endringer i kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	10, 14	-58	1
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	10, 18	45	-127
Netto finansposter	7	-2 743	-2 089
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		-44	1
Kontantstrømmer fra driften		-154	-226
Betalt skatt	8	-	-
Netto kontantstrøm fra driften		-154	-226

Mill. kroner	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-3	-1
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i nye datterselskaper	13	-	-1 643
Andre investeringer		-	-401
Innbetalinger av utbytte fra datterselskaper		2 473	2 370
Utbetaling lån til datterselskaper	9	-	-900
Mottatt nedbetaling lån fra datterselskaper	9	2 562	-
Innbetalte renter fra datterselskaper		1 412	862
Innbetalte renter		424	93
Oppgjør av kraftsikring fra datterselskaper		829	-853
Andre investeringsaktiviteter		9	-
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		7 706	-473
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	17	1 530	3 380
Nedbetaling av rentebærende gjeld	17	-2 820	-2 550
Effekter av valutabytteavtaler på nedbetaling av rentebærende gjeld		310	-
Bevegelser konsernkontoordning	10	-7 516	8 659
Utbetaling av utbytte	18, 20	-2 100	-1 750
Utbetalte renter		-1 461	-714
Andre finansieringsaktiviteter		-1	-14
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-12 058	7 011
Endring i bankinnskudd o.l.		-4 505	6 312
Bankinnskudd o.l. per 1. januar	15	12 912	6 635
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		29	-35
Bankinnskudd o.l. ved periodeslutt	15	8 435	12 912

Oslo, 22. mars 2024

Styret i Hafslund AS



Jarle Roth
(Styreleder)



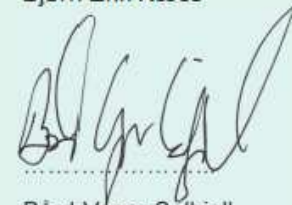
Bjørn Erik Næss



Maria Tallaksen



Mari Thjomøe



Bård Vegar Solhjell



Håkon Rustad



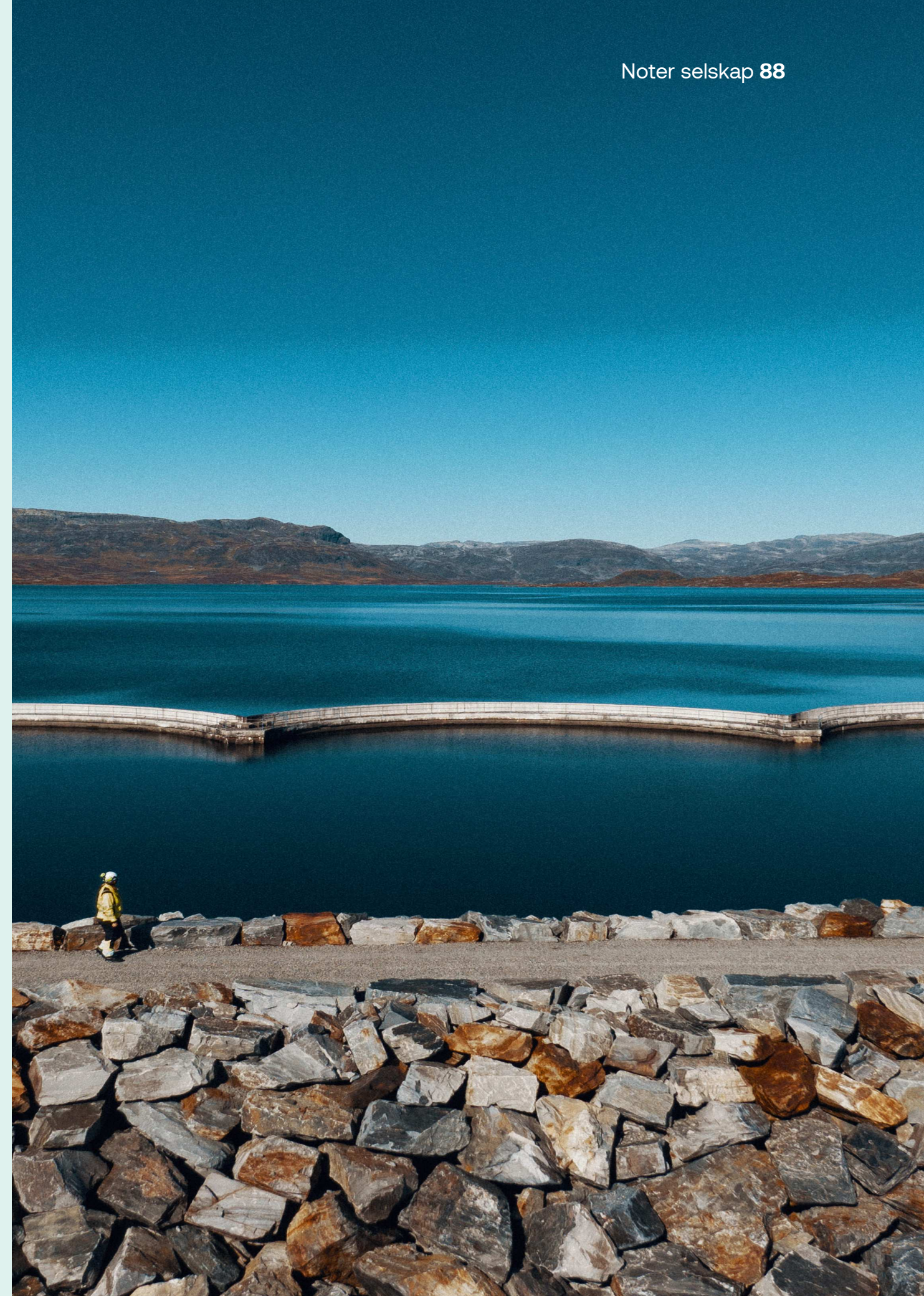
Hilde Veum-Wahlberg



Halvor Kr. Halvorsen



Finn Bjørn Kuyter
(Konsemsjef)



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Hafslund AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for store foretak. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Inntektsføring

Hafslund AS' driftsinntekter består i det vesentlige av tjenester ytet til konsernselskaper og inntektsføres når tjenesten er levert. Renteinntekter består av renteinntekter fra konsernselskaper og inntektsføres når de er opptjent. Utbytte som avsettes i datterselskapene inntektsføres samme år som utbyttet avsettes.

Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som tilbakebetales innen ett år, samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets utløp er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som kortsiktig.

Vurderingsprinsipper

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. Hoveddelen av selskapets kundefordringer er fordringer på selskaper i samme konsern.

Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes i henhold til kostmetoden og nedskrives til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansielle inntekter.

Investeringer i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap vurderes i henhold til egenkapitalmetoden. Mottatt utbytte føres mot det tilknyttede selskapet i balansen.

Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Se konsernregnskapets [note 7.2](#) Pensjoner. Hafslund AS benytter NRS 6A som henviser til IAS 19 ved regnskapsmessig behandling av pensjonskostnader.

Skattekostnad, utsatt skatt og utsatt skattefordel

Skattekostnaden sammenstilles med resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Balanseført utsatt skatt er beregnet etter utlikningsmetoden med full avsetning på netto skatteøkende midlertidige forskjeller basert på balansedagens skattesatser og nominelle størrelser. Balanseført utsatt skattefordel knyttet til netto skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring er basert på en sannsynliggjøring av tilstrekkelig fremtidig inntjening eller utnyttelse av skatteposisjoner gjennom konsernbidrag.

Note 1 Regnskapsprinsipper

(forts.)

Rentebærende gjeld

Rentebærende gjeld måles til amortisert kost etter effektiv rentes metode.

For alle lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta vekslet i et 1:1-forhold til hovedstolbetalinger i norske kroner og flytende rentebetalinger i norske kroner ved å inngå kombinerte rente- og valutabytteavtaler.

Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Dette er regnskapsmessig behandlet som en virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B), og bokført verdi av lån i balansen ligger til hovedstolen som skal betales i norske kroner. Tilsvarende viser både rentekostnader og påløpte renter den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Det er i tillegg inngått rentebytteavtaler på obligasjonslån i norske kroner fra fast til flytende rente som også er behandlet som virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B). Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Både rentekostnader og påløpte renter reflekterer den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Derivatene er ikke innregnet i balansen. Urealisert tap/gevinst på derivatene utlikner resultateffekt fra sikret risiko.

Vurderingen av sikringsbokføring kan potensielt påvirkes av usikkerheten ved et eventuelt bortfall av NIBOR til fordel for en reformert NOWA-rente.

Selskapet har foreløpig videreført sikringsforholdene på tross av denne usikkerheten, jf. uttalelsen fra Norsk Regnskapsstiftelse av 31. januar 2020 «Regnskapsmessig virkning av IBOR-reformen».

Nedskrivningsvurderinger

Varige driftsmidler, investeringer i tilknyttede selskap og aksjer i datterselskap overvåkes løpende for indikasjoner på verdifall. Se konsernregnskapets [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Prinsipper for kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet.

Note 2 Klimarisiko

Det vises til [note 1.3](#) Klimarisiko i 2023 i konsernregnskapet.

Note 3 Transaksjoner og hendelser i 2023

Det vises til [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2023 i konsernregnskapet.

Note 4 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	74	39
Arbeidsgiveravgift	12	6
Pensjonskostnad	9	3
Andre personalkostnader	11	4
Lønn og andre personalkostnader	106	52
Gjennomsnittlig antall årsverk	50	29

For lønn til ledende ansatte, se [note 7.1](#) Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer i konsernregnskapet til Hafslund for 2023.

Note 5 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
ANDRE DRIFTSKOSTNADER			
Vedlikehold		12	13
Kjøp av eksterne tjenester		33	21
Kontorkostnader		4	4
Salgs- og markedsføringskostnader		6	2
Forsikringer		2	2
Andre driftskostnader		11	4
Andre driftskostnader - konserninterne	10	19	38
Andre driftskostnader		86	83

Tusen kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar	1 036	990
Andre attestasjonstjenester	89	123
Skatterådgivning	-	84
Annen rådgivning	70	-
Sum honorar til revisor (eks. mva)	1 195	1 197

Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte revisjonshonoraret.

Note 6 Tilknyttede selskaper

31. desember 2023

Selskapsnavn	Anskaffelses- tidspunkt	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
NGK Utbygging AS	2014	Oslo	25,0%	25,0%
NorthConnect AS	2010	Kristiansand	22,3%	22,3%
NorthConnect KS	2011	Kristiansand	20,0%	20,0%
NorthConnect Ltd	2019	Edinburgh	22,3%	22,3%

Mill. kroner	NGK Utbygging AS	Sum
2023		
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	47	47
Andel resultat etter skatt	-13	-13
Balansført verdi 31. desember	33	33

Mill. kroner	NGK Utbygging AS	Sum
2022		
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	30	30
Andel resultat etter skatt	17	17
Korrigerings av fjorårsresultat	-1	-1
Balansført verdi 31. desember	47	47



Note 7 Finansposter

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
RENTEINTEKTER		
Renteinntekter	424	93
Renteinntekter fra konsernselskaper	1 317	978
Renteinntekter	1 742	1 072
RENTEKOSTNADER		
Rentekostnader	-870	-664
Rentekostnader til konsernselskaper	-670	-208
Rentekostnader	-1 540	-872
ANDRE FINANSINTEKTER OG KOSTNADER		
Utbytte fra datterselskaper	2 085	2 320
Andre finansinntekter	537	10
Andre finanskostnader	-93	-513
Valutaeffekter	36	-37
Gevinst ved salg av aksjer	-	110
Tap ved salg av aksjer	-23	-
Andre finansinntekter og kostnader	2 541	1 889
Netto finansposter	2 743	2 089

Av selskapets rentekostnader utgjør 335 millioner kroner (244 millioner kroner) renter på ansvarlig lån fra Oslo kommune og CCS Finansiering. Det vises videre til [note 17](#) Rentebærende gjeld.

Inntektsført utbytte fra datterselskaper i 2023 består av utbytte på 1 294 millioner kroner fra Hafslund Eco Vannkraft AS, 641 millioner kroner fra Hafslund Produksjon Holding AS og 150 millioner kroner fra Hafslund Vekst AS.

Selskapet hadde i 2022 en gevinst på 110 millioner kroner i forbindelse med Stange-transaksjonen og salg av aksjer i Hafslund Eco Vannkraft AS. Det vises til [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2022 i konsernregnskapet for 2022 for ytterligere informasjon knyttet til transaksjonen.

Andre finansinntekter/kostnader er i hovedsak urealisert verdiendringer og realiserte tap fra en avtale om kraft- og valutasikring som selskapet har inngått med datterselskapet Hafslund Eco Vannkraft AS. Se også [note 12](#) Kraftderivater for mer informasjon.

Note 8 Skatt

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar inntektsskatt	14	-
Utsatt skatt av endring estimatavvik mot EK	-	-1
Endring i utsatt skatt/skattefordel	120	-72
Årets skattekostnad	134	-73

Mill. kroner	2023	2022
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	2 628	1 999
22 % (22 %) av resultat før skatt	578	440
22 % (22 %) av permanente forskjeller	-435	-514
22 % (22 %) estimatavvik pensjon	-	-1
Effekt inntektsført avsatt utbytte	-	2
Andre poster	-9	-
Sum skattekostnad	134	-73

Mill. kroner	2023	2022
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Finansielle instrumenter	-24	-305
Anleggsmidler	124	103
Andre	-13	42
Fordringer	-90	-90
Pensjoner	-9	-5
Fremførbart underskudd	-	-303
Sum	-13	-560
Skattesats	22%	22%
Sum utsatt skatt (skattefordel)	-3	-123

Note 9 Andre Langsiktige fordringer

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Langsiktige rentebærende lån til konsernselskaper	23 121	25 683
Andre langsiktige ikke rentebærende fordringer	119	116
Pensjonsmidler	7	3
Andre langsiktige fordringer	23 247	25 801

Langsiktig rentebærende lån til konsernselskaper består ved utgangen av 2023 av utlån til Hafslund Vekst AS, Hafslund Eco Vannkraft AS, og Hafslund Oslo Celsio AS.

Lån til Hafslund Vekst AS er på totalt 6 006 millioner kroner, og inkluderer et ansvarlig lån på 3 135 millioner kroner. Lånene til Hafslund Vekst forfaller i 2041.

Hafslund AS hadde per 31. desember 2022 et ansvarlig lån på 2 562 millioner kroner til datterselskapet Hafslund Eco Vannkraft AS. Den 16. mars 2023 ble partene enige om å foreta en ekstraordinær nedbetaling av det ansvarlige lånet i sin helhet den 14. april 2023. Lån til Hafslund Eco Vannkraft AS per 31. desember 2023 er på totalt 14 215 millioner kroner og forfaller i 2029.

Lån til Hafslund Oslo Celsio AS er på totalt 2 900 millioner kroner, hvorav 2 400 millioner er et ordinært lån som forfaller i 2047. 500 millioner kroner utgjør trekk på en lånefasilitet som ble etablert i forbindelse med Hafslund Oslo Celsio-transaksjonen i mai 2022. Lånefasiliteten er på inntil 10 000 millioner kroner, skal benyttes for å delfinansiere øremerkede investeringer i Hafslund Oslo Celsio AS og har en løpetid til 2052 med mulighet for forlengelse. Renter på lånefasiliteten kan under bestemte forutsetninger legges til hovedstol i stedet for å betales kontant.

Note 10 Konsernmellomværende

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
KORTSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Konserninterne kundefordringer	98	10
Kortsiktige konserninterne fordringer	-	492
Utbytte fra selskaper i konsern	1 250	1 638
Fordring Konsernkontoordning	56	-
Påløpt renteinntekt	252	346
Totalte kortsiktige konserninterne fordringer	1 656	2 487

Mill. kroner	2023	2022
LANGSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Lån til konsernselskaper	23 121	25 683
Langsiktige derivater	1	-
Totalte langsiktige konserninterne fordringer	23 122	25 683

Mill. kroner	2023	2022
KORTSIKTIG KONSERNINTERN GJELD		
Konsernintern leverandørgjeld	38	1
Annen konsernintern gjeld	33	-
Konsernbidrag	61	-
Gjeld i konsernkontoordning	8 812	16 272
Total kortsiktig konsernintern gjeld	8 944	16 273

Kortsiktige konserninterne fordringer består i hovedsak av utbytte fra datterselskap. I 2023 har Hafslund AS fordringer knyttet til utbytte på 460 millioner kroner fra Hafslund Eco Vannkraft AS, 641 millioner kroner fra Hafslund Produksjon holding og 150 millioner kroner fra Hafslund Vekst AS.

1. januar - 31. desember

NOK million	2023	2022
KONSERNINTERNE RESULTATPOSTER		
Konserninterne driftsinntekter	84	24
Konserninterne driftskostnader	-19	-38
Totalt konserninternt driftsresultat	65	-13
Andre finanskostnader	-53	-
Konserninterne renteinntekter	1 317	978
Konserninterne rentekostnader	-670	-208
Netto finans konserninternt	647	770

Hafslund har i 2023 fakturert 84 millioner kroner til sine datterselskaper (24 millioner kroner). Datterselskap har også fakturert Hafslund AS hvor det største beløpet knytter seg til Hafslund Eco Vannkraft AS, som har fakturert et beløp på 16 millioner kroner til morselskapet (35 millioner kroner).

Note 11 Pensjoner

Hafslund AS er pliktig til å ha pensjonsordninger for sine ansatte etter lov om tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger, som omfatter både ytelses- og innskuddsbaserte ordninger, tilfredsstillende kravene i loven.

Antall ansatte som per 31. desember 2023 er dekket av ytelsesordninger er 10, samt 73 pensjonister og fratrådte. Ytelsesplanene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

For medarbeidere som er ansatt etter 1. januar 2009 er det etablert en innskuddsbasert ordning. Ordningen gir tilnærmet samme rettigheter til utføre- og etterlattepensjon som i den ytelsesbaserte ordningen. Innskuddssatsene er 6 prosent for lønn inntil 7,1 G og 18 prosent for lønn mellom 7,1 G og 12 G. Det gis tilleggspensjon gjennom en innskuddsbasert ordning for de med lønn utover 12 G.

Med virkning 1. oktober 2022 ble det gjennomført en virksomhetsoverdragelse fra Hafslund Eco Vannkraft AS til Hafslund AS. I den forbindelse ble en pensjonsforpliktelse på 8,5 millioner kroner overført til Hafslund AS mot et kontantvederlag.

Selskapets netto pensjonsforpliktelse per 31. desember 2023 var 9 millioner kroner (12 millioner kroner).

Selskapets pensjonskostnad i 2023 var 9 millioner kroner (3 millioner kroner).

Forutsetninger følger veiledende anbefalinger beregnet av Norsk Regnskapsstiftelse pr. 31. Desember 2023. Viser til [note 7.2 Pensjoner](#) i konsernregnskap.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2023	2022
YTELSESPLANER:		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	3	1
Avkastning av pensjonsmidler	-2	-1
Arbeidsgiveravgift	-	-
Pensjonskostnad ytelsesplaner	2	1
TILSKUDDSPLANER:		
Arbeidsgivers tilskudd	7	3
Sum pensjonskostnader	9	3

Note 11 Pensjoner (forts.)

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
PENSJONSMIDLER- OG FORPLIKTELSER:		
Brutto pensjonsforpliktelser	93	90
Pensjonsmidler	-84	-78
Netto pensjonsforpliktelser	9	12
Balanseført pensjonsmidler	7	3
Balanseført pensjonsforpliktelser	17	15

Mill. kroner	2023	2022
NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE/MIDLER 1. JANUAR	12	9
Virksomhetsoverdragelse fra Hafslund Eco Vannkraft AS	-	8
Pensjonskostnad i året	2	1
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonpremie	-6	-2
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	2	-4
Netto pensjonsforpliktelse/midler 31. desember	9	12

	2023	2022
FORUTSETNINGER		
Diskonteringsrente	3,10%	2,90%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,10%	2,90%
Årlig lønnsvekst	3,50%	3,75%
G-regulering	3,25%	3,50%
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,80%	2,75%

Note 12 Kraftderivater

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
Virkelig verdi kraftderivater	-13	-307
Bokført verdi kraftderivater i balansen ¹	-24	-33
Bokført futuresoppgjør som ikke nettes i balansen	-12	-
Realisert gevinst/tap kraftderivater	138	-398
Urealiserte verdiendringer kraftderivater	280	-22

¹ Bokført verdi kraftderivater i balansen i 2023 på -24 millioner kroner er splittet på kortsiktige derivater (gjeld) og langsiktige derivater (eiendel), hvor splitten er -25,6 millioner kroner og 1,2 millioner kroner.

Hafslund AS har via datterselskapet Hafslund Eco Vannkraft AS inngått finansielle derivatkontrakter som består av sikring av kraftpris i euro mot den nordiske systemprisen og EPADer og i 2023 har de også et internt derivat mot Hafslund Eco Vannkraft AS. Det interne derivatet er nominert i NOK, mens andre derivater er nominert i euro. I tillegg er det inngått valutaterminer for å veksle oppgjør fra sikringen i euro til norske kroner til og med Q3 2023. Realisert beløp på valuterminene er 3,6 millioner kroner i 2023. Derivatene føres til laveste verdis prinsipp i balansen fom 2023, og resultateffekter er presentert som Andre finansinntekter/kostnader.

Note 13 Aksjer i datterselskaper

31. desember

Mill. kroner	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2023			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100,0%	7 520
Aksjer i Hafslund Eco Vannkraft AS	Oslo	56,5%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90,0%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100,0%	245
Aksjer i Hafslund Oslo Celsio AS	Oslo	60,0%	9 578
Aksjer i datterselskaper			30 274

31. desember

Mill. kroner	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2022			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100,0%	7 265
Aksjer i Hafslund Eco Vannkraft AS	Oslo	57,2%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90,0%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100,0%	245
Aksjer i Hafslund Ny Energi AS	Oslo	65,0%	107
Aksjer i Hafslund Oslo Celsio AS	Oslo	60,0%	9 572
Aksjer i datterselskaper			30 121

Hafslund AS ble majoritetseier med 60 % av aksjene i Hafslund Oslo Celsio AS (tidl. Fortum Oslo Varme AS) fra 19. mai 2022. For ytterligere informasjon knyttet til transaksjonene vises det til note 1.5 Transaksjoner og hendelser i 2022 i konsernregnskapet.

I 2022 er det avsatt 150 millioner kroner i utbytte fra datterselskapet. Hafslund Oslo Celsio AS som er ført direkte mot kostpris for investeringen

Note 14 Andre kortsiktige ikke rentebærende fordringer

31. desember

Mill. kroner	2023	2022
ANDRE FORDRINGER		
Merverdiavgift til gode	1	1
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	1	1

Note 15 Bankinnskudd

Selskapet er en del av konsernkontoordningen i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskap. Hafslund AS utgjør eneste direkte mellomværende med banken, mens de respektive datterselskaperes konti betraktes som interne mellomværender med Hafslund AS. Innestående på toppkonto i konsernkontoordningen som Hafslund AS har direkte mot banken presenteres i linjen Bankinnskudd i balansen. Mellomværende fra konsernkontoordningen innad i konsernet presenteres som kortsiktig konsernintern fordring eller konsernintern gjeld. Se [note 10](#) Konsernmellomværende for mer informasjon om mellomværende knyttet til konsernkontoordningen.

Det vises for øvrig til [note 5.11](#) Bankinnskudd o.l. i konsernregnskapet.

Note 16 Egenkapital

Mill. kroner	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31. desember 2021	100	15 415	10 459	25 974
Estimatavvik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	3	3
Årets resultat	-	-	2 072	2 072
Kapitalnedsettelse Oslo Energi Holding	10	8 069	-	8 079
Avsatt utbytte 2022	-	-	-1 500	-1 500
Egenkapital 31. desember 2022	110	23 484	11 034	34 628
Estimatavvik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	-2	-2
Årets resultat	-	-	2 495	2 495
Avsatt utbytte 2023	-	-	-2 600	-2 600
Tilleggsutbytte	-	-	-600	-600
Egenkapital 31. desember 2023	110	23 484	10 327	33 922

Totalt antall aksjer er 100 000, og aksjenes pålydende er kroner 1 100 per aksje. Oslo kommune eier samtlige aksjer.

Note 17 Rentebærende gjeld

Hafslund AS har, som vist i tabellen, tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune. Det ansvarlige lånet på 2 075 millioner kroner ble etablert i forbindelse med Hafslund Oslo Celsio-transaksjonen i 2022. Lånet har en rentesats på 5,9 prosent, er avdragsfritt og forfaller til betaling 19. mai 2042. Debitor kan i dette lånet fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet.

De to øvrige ansvarlige lånene på 2 347 millioner kroner (2 347 millioner kroner) og 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner) har en rentesats på henholdsvis 6,7 og 5,5 prosent.

Dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter på de tre ansvarlige lånene, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til kr 0. En eventuell reduksjon vil være endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Hafslund AS har en kassekreditt på 1 000 millioner kroner og en syndikert kredittfasilitet på 2 500 millioner kroner med løpetid til november 2028. Begge var ubenyttet per 31. desember 2023. Hafslund AS har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB. 47 millioner euro var ubenyttet per 31. desember 2023.



Note 17 Rentebærende gjeld (forts.)

31. desember

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2023	2022
Sertifikatlån i det norske markedet	900	NOK	2023	-	900
Sertifikatlån i det norske markedet	880	NOK	2023	-	880
Privat plassering i det amerikanske markedet	75	USD	2023	-	429
Obligasjonslån i det norske markedet	300	NOK	2023	-	300
Sertifikatlån i det norske markedet	500	NOK	2024	500	-
Kortsiktig banklån	30	NOK	2024	30	-
Den nordiske investeringsbank	2 615	NOK	2024-2030	2 615	2 615
Obligasjonslån i det norske markedet	450	NOK	2024	450	450
Obligasjonslån i det norske markedet	293	NOK	2024	293	293
Privat plassering i det amerikanske markedet	290	NOK	2024	290	290
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2025	1 000	1 000
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2026	500	500
Privat plassering i det amerikanske markedet	25	USD	2026	143	143
Privat plassering i det amerikanske markedet	910	NOK	2027	910	910
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2028	301	301
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2028	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	250	NOK	2029	250	250
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2029	296	296
Privat plassering i det amerikanske markedet	723	NOK	2029	723	723
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2029	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2030	200	200
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2031	200	200
Privat plassering i det amerikanske markedet	125	USD	2031	1 036	1 036
Privat plassering i det tyske markedet	30	EUR	2031	237	237
Privat plassering i det amerikanske markedet	848	NOK	2032	848	848
Privat plassering i det amerikanske markedet	600	NOK	2033	600	600
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 347	NOK	2037	2 347	2 347
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	1 000	NOK	2041	1 000	1 000
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 075	NOK	2042	2 075	2 075
Bokført verdi rentebærende gjeld				17 844	18 823
Opptrekksgjeld til amortisering				-	-2
Bokført verdi rentebærende gjeld per 31. desember				17 844	18 821
Herav bokført verdi kortsiktig rentebærende gjeld				1 643	2 509
Herav bokført verdi langsiktig rentebærende gjeld				16 201	16 312

Note 18 Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	Note	2023	2022
ANNEN KORTSIKTIG IKKE RENTEBÆRENDE GJELD			
Påløpt rentekostnad		470	393
Avsatt utbytte	16, 20	2 600	1 500
Skyldige offentlige avgifter		21	6
Annen kortsiktig gjeld		8	5
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld		3 099	1 905

Note 19 Garantier

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper selskapet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2023 6 millioner kroner i skattetrekksgarantier (6 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Oslo Celsio AS. Per 31. desember 2023 utgjør utstedt morselskapsgarantier 2 178 millioner kroner.

Note 20 Transaksjoner med nærstående

Transaksjoner med datterselskap

Se [note 10](#) Konsernmellomværende for oversikt over konsernmellomværende mellom Hafslund AS og andre selskaper i konsernet.

Ansvarlig lån fra CCS finansiering AS, et selskap eid 100 prosent av Oslo kommune

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS som er et 100 prosent eid selskap av Oslo kommune. Lånene ble transportert fra Oslo kommune til CCS Finansiering AS 15. desember 2022. Totalt utestående lånebeløp per 31. desember 2023 er 5 422 millioner kroner.

For nærmere informasjon om lånene og betingelser vises det til [note 5.2](#) Rentebærende gjeld og [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående i konsernregnskapet.

Utbytte til Oslo kommune

Ved utgangen av 2023 er det avsatt 2 600 millioner kroner i ordinært utbytte til Oslo kommune. Ved utgangen av 2022 ble det tilsvarende avsatt 1 500 millioner kroner i ordinært utbytte til Oslo kommune. I tillegg ble det utbetalt tilleggsutbytte på 600 millioner kroner i 2023.

Note 21 Hendelser etter balansedagen

Det vises til [note 9.3](#) Hendelser etter balansedagen i konsernregnskapet.

Erklæring i henhold til verdipapirhandelloven §5-5



Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2023 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven
- Årsregnskapet for morselskapet for 2023 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene som foretaket og konsernet står overfor

Oslo, 22. mars 2024

Styret i Hafslund AS

Jarle Roth
(Styreleder)

Bjørn Erik Næss

Maria Tallaksen

Mari Thjømøe

Bård Vegar Solhjell

Håkon Rustad

Hilde Veum-Wahlberg

Halvor Kr. Halvorsen

Finn Bjørn Ruyter
(Konsemsjef)

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Hafslund AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Hafslund AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og oppstilling over kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Hafslund AS sammenhengende i 6 år fra valget på generalforsamlingen den 24. juli 2018 for regnskapsåret 2018.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. *Regnskapsføring av finansielle instrumenter benyttet til sikring av kraftinntekter* har samme karakteristika og risikoer i år som i fjor, og har følgelig vært et viktig fokusområde i vår revisjon også i 2023.

Sentrale forhold ved revisjonen	Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen
---------------------------------	---

Regnskapsføring av finansielle instrumenter benyttet til sikring av kraftinntekter

Som kraftprodusent er konsernet eksponert for endringer i markedspriser og usikkerhet knyttet til fremtidig salgs- og produksjonsvolum. Disse

Gjennom vår revisjon har vi kartlagt og vurdert utformingen av konsernets kontroller knyttet til handel, oppfølging og regnskapsføring av kraftsikring. Vi har



faktorene har en vesentlig innvirkning på konsernets resultater. Hafslund AS prissikrer deler av den fremtidige vannkraftproduksjonen innenfor vedtatte rammer og konsernets finansstrategi for å håndtere risikoen.

Instrumenter som benyttes til å prissikre fremtidig kraftproduksjon inkluderer bilaterale prissikringsavtaler, futures, forwardkontrakter og EPADer (Electricity Price Area Differentials). Valutaterminer med veksling fra euro til norske kroner benyttes for å styre valutarisikoen ved krafthandel og sikring.

Regnskapsføring av finansielle instrumenter som benyttes til sikring av kraftinntekter er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget av transaksjoner, variasjonen i instrumenter som kan benyttes, den potensielt betydelige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt den iboende risikoen for feil i regnskapet på grunn av kompleksiteten av regnskapsreglene.

Ledelsen forklarer regnskapsføringen av sikringsbokføring i note 5.1 Finansielle instrumenter, note 5.5 Virkelig verdi og Note 5.6 Derivat og sikring.

videre vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter og sikringsbokføring mot regnskapsreglene i IFRS Accounting Standards og konsernets strategi for risikohåndtering. Vårt arbeid har blant annet omfattet intervjuer med ledelsen og andre relevante funksjoner i selskapet, innhenting og vurdering av dokumenter knyttet til bruk av IT-systemer, risikostyringspolicy og fullmakter. Vi har satt oss inn i og forstått oppfølgingsrutiner knyttet til fullmaktsrammer, transaksjoner og marginkrav.

Vi har testet fullstendighet, eksistens og verdsettelse av lukkede og åpne posisjoner knyttet til finansielle instrumenter ved å innhente dokumentasjon fra eksterne motparter, hovedsakelig Nasdaq, og kontrollert disse mot et utvalg av resultatførte transaksjoner og åpne posisjoner innregnet i balansen.

For posisjoner som sikringsbokføres har vi vurdert sikringsdokumentasjonen mot kravene i IFRS 9 og vi har testet et utvalg av sikringsrelasjoner ved å rekalkulere konsernets beregning av sikringseffektivitet som føres over utvidet resultat. Vi har videre kontrollert om ineffektiv andel, sammen med posisjoner som ikke sikringsbokføres, føres med verdiendringer over resultatet.

Vi har også vurdert og kommet til at informasjonen i notene er tilstrekkelig og dekkende.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern



kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Oslo, 22. mars 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Foto

Fotograf Aksel Jermstad – @byAksel/Tinagent

Foto side: 2, 12, 28, 41, 55, 64, 68, 80, 83, 84, 85, 88, 92 og 101

www.unsplash.com

Foto side: 1

Kontaktdetaljer

Informasjon finnes på Hafslund sine hjemmesider:

www.hafslund.no

Konserndirektør Økonomi og Finans | CFO, Berit Sande

Berit.Sande@hafslund.no

Telefon: +47 911 69 057

Finansdirektør, Andreas Wik

Andreas.Wik@hafslund.no

Telefon: +47 924 97 255

Les hele årsrapporten:

aarsrapport2023.hafslund.no